



## Konzernlagebericht der NORMA Group GmbH, Maintal/Deutschland

Überblick	2
Geschäft und Rahmenbedingungen	4
- Konjunkturelle Entwicklung und Branchenumfeld	4
- Organisatorische und rechtliche Struktur des Konzerns sowie seiner Gesellschaften sowie Organisation seiner Leitung und Kontrolle	7
- Wesentliche Ereignisse - Akquisitionen	9
- Steuerungsgrößen	10
- Produkte und Geschäftsprozesse	11
Umsatz- und Ertragsentwicklung	13
Vermögenslage	16
Finanzlage	17
Segmente im Einzelnen	19
Mitarbeiter	20
Einkauf	22
Forschung und Entwicklung	23
Gesundheits- und Umweltschutz	24
Vergütungsbericht	25
Nachtragsbericht	25
Chancen- und Risikobericht	26
Prognosebericht	33

## Überblick

Die **NORMA Group** (im Folgenden auch „NORMA“, „Gruppe“ oder „Konzern“) ist ein weltweit führender Anbieter von hochentwickelter, innovativer Verbindungstechnik. Die Gruppe ist für ihre Kunden einerseits ein strategischer Entwicklungspartner und betreibt andererseits ein integriertes Service-Vertriebsnetzwerk für ihre Produktlösungen. Mit Hauptsitz in Maintal (Deutschland) unterhält die Gruppe 20 Produktionsstandorte in West- und Osteuropa, Nordamerika und Asien. Das Unternehmen ist weltweit in mehr als 80 Ländern vertreten. Die NORMA Group vermarktet ihre Produkte unter bekannten Marken wie ABA®, BREEZE®, GEMI®, NORMA®, R.G. RAY®, Serflex®, Serratub®, TERRY® und Torca®. Globale Präsenz, ein über Jahrzehnte gewachsenes Know-how sowie kundenspezifische Systemlösungen aus einer Hand führen zu nachhaltigem Erfolg und Zufriedenheit der Kunden der NORMA Group. Zusammen mit ihren Kunden ermöglicht die NORMA Group eine saubere, nachhaltige und effiziente Nutzung von natürlichen Ressourcen.

NORMA bietet seinen ca. 10.000 Kunden mehr als 35.000 hochqualitative Produkte und innovative Lösungen weltweit und ist damit ein internationaler Markt- und Technologieführer in attraktiven Nischenmärkten für hochentwickelte Verbindungstechniken. Die Gruppe fertigt und vertreibt eine breite Palette hochqualitativer Verbindungsprodukte für unterschiedliche Anwendungslösungen in drei Produktkategorien: **Befestigungsschellen (CLAMP)**, **Verbindungselemente (CONNECT)** und **Steckverbindungen/Fluidsysteme (FLUID)**. NORMA CLAMP-Produkte und -lösungen werden aus Stählen hergestellt und vorwiegend zur Verbindung und Abdichtung von Elastomerschläuchen verwendet. Das Angebot an CONNECT-Produkten umfasst Verbindungen aus Stählen, die zum Teil mit Elastomerdichtungen versehen und damit als Verbindungs- und Dichtungselemente für Metall- und Thermoplastrohre verwendet werden. NORMA FLUID-Produkte werden als Leitungssysteme für Flüssigkeiten oder Luft verwendet und ersetzen als ein- oder mehrschichtige thermoplastische Steckverbindungen/Fluidsysteme Elastomerschläuche.

Unterstützt von einem weltweiten Netzwerk, zu dem neben 20 Fertigungsstandorten weitere Vertriebs- und Distributionszentren in Europa, Nord-, Mittel- und Südamerika und im asiatisch-pazifischen Raum gehören, setzt die NORMA Group bei der Belieferung ihrer Kunden auf zwei unterschiedliche Vermarktungswege: **Engineered Joining Technology (EJT)** und **Distribution Services (DS)**.

Im Bereich **EJT** liefert NORMA individuell entwickelte Lösungen, die den spezifischen Anforderungserfordernissen industrieller OEM-Kunden entsprechen. EJT-Lösungen werden in diversen Anwendungsbereichen, einschließlich Emissionskontrollen, Kühlsystemen, Luftansaugung und Induktion, Hilfssystemen und der Infrastruktur eingesetzt und werden in unterschiedlichsten Endmärkten einschließlich landwirtschaftlicher Maschinen, Luftfahrtindustrie, Nutzfahrzeugen, Baumaschinen, Motoren, Infrastruktur, Personenkraftwagen, Schienenfahrzeugen verwendet.

Im Bereich **DS** vertreibt NORMA eine breite Palette hochqualitativer, standardisierter Verbindungsprodukte für unterschiedlichste Anwendungsbereiche an Kunden wie z.B. Distributoren, Fachgroßhändler, OEM-Kunden im Aftermarket-Segment, aber auch Baumärkte, unter den bekannten Marken ABA®, BREEZE®, Gemi®, NORMA®, R.G. RAY®, Serflex®, Serratub®, TERRY® und Torca®. DS-Produkte werden darüber hinaus über ein NORMA-eigenes globales Vertriebsnetz und Handelsvertreter in mehr als 80 Ländern vertrieben.

Die NORMA Group erwartet, dass die Zahl und Komplexität der Verbindungen in den von ihren Kunden produzierten Endprodukten weiter zunehmen wird. Als Reaktion auf globale Megatrends wie die Notwendigkeit zu anhaltender Reduzierung von Emissionen, Leckagen, Gewicht, Raum und Montagezeit ändern sich die technischen Kundenanforderungen. Zusätzliche und höhere Kundenanforderungen führen zu einer steigenden Nachfrage nach hochentwickelter Verbindungstechnik pro Kundenendprodukt. Die Gruppe versucht, diese Wachstumsmöglichkeiten auszuschöpfen, indem sie sich auf innovative, wertschöpfende Lösungen für funktionskritische Verbindungen konzentriert. Zudem bedient der Konzern die Kundenansprüche für weiter modularisierte Produktionsprozesse. In den entwickelten Märkten und in den Schwellenmärkten sowie in den verschiedenen Endmärkten verfolgt die NORMA Group einen proaktiven Ansatz, um den zusätzlichen Bedarf an hochentwickelter Verbindungstechnik in den bestehenden Kundenendprodukten zu identifizieren und möglichst mit Eigenentwicklungen oder unter Eigenmarken zu decken.

Die Gruppe erwartet, dass durch die breite Diversifizierung der beiden Marktzugangsstrategien (EJT und DS) in Bezug auf Regionen, Endmärkte und Produkte die Stabilität der Geschäftstätigkeit gestärkt wird. Die Diversifikation versetzt NORMA zudem in die Lage, die Wachstumspotenziale aus einer Vielzahl unterschiedlicher Wachstumstrends auszuschöpfen.

Daher wird der lokalen Unternehmenseinheit eine hohe eigenständige Bedeutung beigemessen und die Aktivitäten auf übergeordneter Ebene zunächst in den Regionen Europa/mittlerer Osten, Amerika sowie Asien-Pazifik und schließlich in der Konzernzentrale im Stammsitz Maintal in der Nähe von Frankfurt am Main in Deutschland gebündelt.

Dem Konzernlagebericht liegen neben den wesentlichen gesetzlichen Vorschriften, die in den §§ 289, 289a, 315 HGB kodifiziert sind, der Deutsche Rechnungslegungsstandard Nr. 15 (DRS 15) in der Fassung vom 5. Januar 2010 zugrunde.

## Geschäft und Rahmenbedingungen

### Konjunkturelle Entwicklung und Branchenumfeld

#### **Weltwirtschaft hat sich in 2010 erholt**

Nach einer wirtschaftlichen Erholungsphase erreichten die weltweite Produktion und der weltweite Handel im Jahr 2010 in vielen Bereichen etwa das Niveau vor der Finanzkrise. Die Verbesserung der Konjunktur wurde im Wesentlichen durch die expansive Geld- und Fiskalpolitik vor allem der Industrienationen sowie die stabile Nachfrage der Schwellenländer gestützt.

Das Weltbruttosozialprodukt ist nach Angaben des Internationalen Währungsfonds im Jahr 2010 um 4,8 % gewachsen. Auch für die Folgejahre erwartet der IMF (International Monetary Fund) jeweils ein Mindestwachstum von 4 % bis 2015. Die Weltproduktion hat im Jahr 2010 um rund 4,75 % gegenüber dem Vorjahr zugenommen, regionale Unterschiede sind jedoch auszumachen. Zwar liegt 2010 die Wirtschaftsleistung in vielen Schwellenländern weit über dem Vorkrisenniveau, jedoch wurde der Rückgang des Bruttoinlandsproduktes in den meisten Industrieländern noch nicht ganz aufgeholt.

#### **Europa erwartet zunehmendes BIP-Wachstum**

Nach vorläufigen Angaben von EUROSTAT erzielte der Euroraum (EU-16) im Jahr 2010 einen Handelsbilanzüberschuss von EUR 0,7 Mrd. Dies bedeutet eine Abnahme des Handelsbilanzüberschusses gegenüber dem vergangenen Jahr 2009 um EUR 15,9 Mrd. Die EU-27 verzeichnete 2010 hingegen ein Defizit von EUR -143,3 Mrd. und erhöht damit den Defizitwert des Vorjahres 2009 noch einmal um EUR -35,1 Mrd. (EUROSTAT).

Entgegen eines Defizits der EU-27 beim Handel mit Energie stieg der Handelsbilanzüberschuss für Industrieerzeugnisse um ca. 10 %. Der Handel der EU-27 mit den wichtigsten Partnerländern nahm im Zeitraum von Januar bis November 2010 gegenüber dem entsprechenden Vorjahreszeitraum zu. Besonders auffällig ist eine Zunahme der Exporte nach Brasilien (+48 %), China und in die Türkei (je +38 %). Die größte Zunahme der Einfuhren war aus Russland (+33 %), China (+31 %) und Indien (+30 %) festzustellen (EUROSTAT).

Für das Jahr 2011 wird in Europa ein weiteres Wachstum des Bruttoinlandsproduktes erwartet, wobei der Schwerpunkt des Wachstums in der zweiten Jahreshälfte gesehen wird. Jedoch erwarten aktuelle Schätzungen keine Fortschreibung des überproportional hohen Wachstums, sondern eine Verlangsamung des Wachstums durch eine gestiegene Staatsverschuldung und ein rigideres Steuerregime (IHS 2011). Ein weiterer Unsicherheitsfaktor bleibt hingegen die Entwicklung des Euro-Wechselkurses. Insgesamt ist für das Jahr 2011 dennoch ein EU-27 BIP-Wachstum von etwa 1,7 % zu erwarten.

#### **Deutschland weist stärkste Entwicklung seit der Krise auf, hat aber Vorkrisenniveau noch nicht ganz erreicht.**

Die Erholung der Weltkonjunktur seit der Jahresmitte 2009 stärkte die deutschen Exporte spürbar und unterstützte die deutsche Wirtschaft bei der Überwindung der realwirtschaftlichen Krise, wobei vermehrt auch die inländische Nachfrage zur konjunkturellen Verbesserung in 2010 beigetragen hat. Durch Zunahme der Ausrüstungsinvestitionen und des privaten Konsums wurde der Aufschwung auf eine breitere Basis gestellt.

Die gesamtwirtschaftliche Produktion Deutschlands ist im Jahr 2010 um 3,6 % angestiegen. Der deutsche Arbeitsmarkt ist auch aus der Krise heraus in robuster Verfassung, so wurde im Oktober 2010 mit 2,945 Millionen Arbeitslosen der niedrigste Stand seit 18 Jahren erreicht, d.h. in der aktuellen Aufschwungphase wurden neue Arbeitsplätze geschaffen.

Deutschland ist weniger von den Folgen der Krise betroffen und weist im Euro-Raum die stärkste wirtschaftliche Entwicklung seit dem Ende der Krise auf. Diese ist auch der geringeren Staatsverschuldung als zunächst befürchtet zuzuschreiben, da es zu keiner signifikanten Verschärfung der Finanzierungsbedingungen der Privatwirtschaft gekommen ist. Dennoch wurde insgesamt in Deutschland das Vorkrisenniveau in 2010 noch nicht wieder erreicht.

### **Maschinenbau zieht stark an, insbesondere bei Antriebs- und Fluidtechnik zeichnet sich rasante Erholung ab**

Wenn auch zeitlich verzögert, so konnte doch der Maschinenbau von den zunehmenden Ausrüstungsinvestitionen der Industrie in 2010 profitieren. Der deutsche Maschinenbau hat gegenüber dem Vorjahr nach Angaben des statistischen Bundesamtes fast 13 % zulegen können, was zu einem hohen Anteil dem Export geschuldet ist.

Schwergewichte innerhalb dieses Marktsegmentes sind dabei nach Angaben des VDMA die Antriebstechnik mit einem Wachstum von 15 % und die Fluidtechnik, die nach teils dramatischen Einbrüchen im Vorjahr in 2010 um rd. 33 % zulegen konnte. Beide Bereiche zusammen erreichten in 2010 einen Gesamtumsatz von rd. EUR 19,6 Mrd. und sind wesentliche Abnehmer von NORMA-Produkten.

### **Globale Automobilmärkte erreichen in 2010 wieder Vorkrisenniveau**

Weltweit hat sich der Automobilmarkt erholt und insbesondere zum Jahresende kräftig an Fahrt aufgenommen. Mit mehr als 61,7 Millionen verkauften PKW wurde das Vorkrisenniveau überschritten. Das entspricht einem Wachstum von rund 12 % gegenüber dem Vorjahr, das im Wesentlichen durch staatliche Absatzhilfen in den Industrieländern geprägt war. Westeuropa hat rund 5 % seiner Neuzulassungszahlen eingebüßt, in Japan und Russland hingegen haben die staatlichen Konjunkturprogramme in 2010 noch Wirkung gezeigt. Starke Entwicklungen im Vorjahresvergleich zeigen die Länder USA, Brasilien, Indien, Türkei und China; weltweit wurde nahezu jedes fünfte Automobil in China abgesetzt.

Die Kapazitätsauslastung der deutschen Automobilindustrie betrug nach Angaben des VDA im vierten Quartal 2010 fast 85 % und bei den Zulieferern rd. 81 %. Dabei stieg die Auslandsproduktion der deutschen Automobilhersteller in 2010 mit rd. 17 % wesentlich stärker als in Deutschland. Die deutschen Zulieferer erreichten nach Angaben des VDA in 2010 gegenüber 2009 einen Umsatzzuwachs von rd. 26 %, was auch der globalen Aufstellung der vorgelagerten Wertschöpfungsstufe geschuldet ist.

Besonderes Augenmerk gilt dabei den Themen Carbon Footprint und CO<sub>2</sub>-Reduzierung, sowohl als Einsparung im Treibstoffverbrauch als auch in der Entwicklung alternativer Antriebe, wobei hierbei Elektromobilität einen starken Raum einnimmt.

Sowohl die Volumenentwicklung in 2010 als auch die technologische Entwicklung stärken die Umsatzentwicklung und Marktposition der NORMA Group in diesen wichtigen Absatzindustrien.

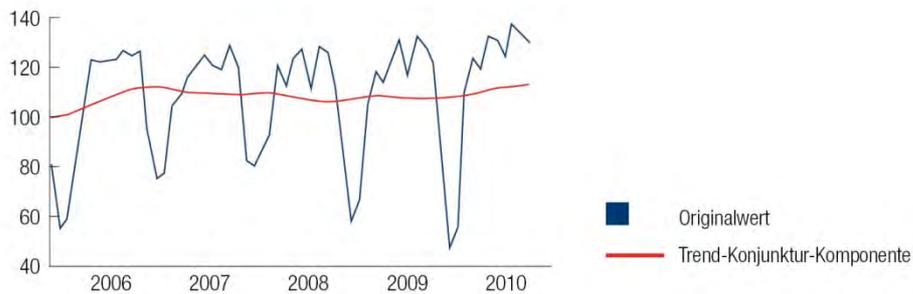
### **Bauindustrie trotz staatlicher Konjunkturprogramme leicht unter Vorjahresniveau**

Nach Angaben des Hauptverbandes der deutschen Bauindustrie e.V. hat das deutsche Bauhauptgewerbe den Anschluss an den gesamtwirtschaftlichen Aufschwung noch nicht geschafft und weist in 2010 einen nominalen Umsatzrückgang von 1 % gegenüber dem Vorjahr auf. Der Steigerung im Wohnungsbau standen geringere Bautätigkeiten im Wirtschaftsbau und im öffentlichen Sektor gegenüber. Allerdings wurden auch in 2009 nicht so dramatische Einbrüche wie im verarbeitenden Gewerbe verzeichnet. Insgesamt ergibt sich nach Angaben des statistischen Bundesamtes eine verhalten positive Trendlinie.

## Produktionsindex Baugewerbe insgesamt

2005 = 100

### Produktionsindex Baugewerbe insgesamt



In allen diesen genannten Märkten konnte sich NORMA mit seinen Produkten behaupten und seine Stellung gegenüber dem Wettbewerb weiter ausbauen.

### Diversifizierung und permanente Innovation sichert Wachstum auf breiter Basis

Seit die NORMA Group im Jahr 2006 aus der Fusion der ABA Group mit der NORMA Rasmussen Group hervorgegangen ist, hat sie das Wachstum und die Diversifizierung durch die Übernahme komplementärer Unternehmen und Vermögenswerte erfolgreich vorangetrieben, z.B. mit Breeze (2007) sowie R.G. RAY und Craig Assembly (beide 2010), die zusammen insbesondere zur Ausweitung der Präsenz in den Vereinigten Staaten sowie zur Erweiterung der Produktpalette und deren Anwendungsbereichen beigetragen haben.

Die NORMA Group ist dadurch in einer guten Position, ihren Marktanteil in einem fragmentierten Markt für hochentwickelte Verbindungstechnik weiter zu erhöhen, indem sich das Potenzial für attraktives organisches und erwerbsorientiertes Wachstum zu Nutze gemacht wird, das in den bedienten Märkten vorhanden ist. Technologische Megatrends wie das wachsende Umweltbewusstsein und strengere Emissionsvorschriften werden dazu führen, dass der Bedarf der Kunden an hochentwickelter Verbindungstechnologie in den Endprodukten stetig steigt. Daraus ergibt sich ein Wachstum im Bereich der hochentwickelten Verbindungstechnik, welches das Wachstum der Endmärkte, in denen die Kunden der NORMA Group aktiv sind, voraussichtlich auch über einen längeren Zeitraum übertrifft.

## Organisatorische und rechtliche Struktur des Konzerns und seiner Gesellschaften sowie Organisation seiner Leitung und Kontrolle

### Konzernmuttergesellschaft und Holdingstruktur

Alleinige Muttergesellschaft der NORMA Group ist die NORMA Group GmbH mit Sitz in Maintal/Deutschland (bei Frankfurt/Main). Die NORMA Group GmbH und ihre konzernverbundenen Tochtergesellschaften treten am Markt als NORMA Group auf (im Folgenden synonym mit dem legalen Begriff „NORMA Group GmbH Konzern“ verwendet). Die Anteile im Konzern werden von der NORMA Group Holding GmbH, Maintal, einer direkten Tochtergesellschaft der NORMA Group GmbH, gehalten. Die NORMA Group Holding GmbH ist eine strategische und operative Konzern-Management-Gesellschaft. Anteilseigner der NORMA Group sind von der börsennotierten Investment Gesellschaft 3i verwaltete Fonds, 3i Investmentgesellschaften, institutionelle Investoren ehemaliger Teilkonzerne, das Management und ehemalige Manager. Die NORMA Group hat keinen Mehrheitsgesellschafter.

Die DNL GmbH & Co KG, vertreten von der Komplementärin DNL Verwaltungs GmbH (an der die NORMA Group nicht beteiligt ist), hält sowohl an der NORMA Germany GmbH, Maintal, als auch an der NORMA Distribution Center GmbH, Marsberg, Gesellschaftsanteile von knapp über 5 %. Die ausländischen Aktivitäten sind teilweise über lokale Holdinggesellschaften im Wesentlichen in einer deutschen Zwischenholding gebündelt.

Unterhalb dieser Holdingstruktur werden die operativen Gesellschaften durch ein eigenes Management geführt, das gleichzeitig als erweiterter Führungskreis das Konzernmanagement unterstützt und an der Erreichung der vereinbarten Ziele gemessen wird. Spezifische Ziele werden sowohl auf operativer Ebene als auch auf Regionen- und Konzernebene definiert und bilden in ihrer Gesamtheit ein eigenständiges Zielsystem, das regelmäßig in der Betrachtung Soll-Ist von der Konzernleitung überwacht und durch ein Controllingsystem zur gelenkten Fortentwicklung analysiert wird.

## Segmente und ihre wesentlichen Standorte

Der Konzern gliedert sich in die drei Regionen:

- Europa und mittlerer Osten
- Amerika
- Asien-Pazifik

Diese regionale Struktur stellt gleichzeitig die Segmentierung des Geschäfts dar.

In der Region Europa gibt es folgende Produktions- und Vertriebsstandorte:

- Maintal (D): Metall und Kunststoff
- Gerbershausen (D): Metall
- Briey (F): Kunststoff
- Hustopece (CZ): Metall
- Pillica (PL): Kunststoff
- Anderstorp (S): Metall
- Newbury (UK): Metall
- Togliatti (RUS): Kunststoff

Darüber hinaus gibt es reine Vertriebsgesellschaften und Distribution Center in Deutschland, Frankreich, Spanien, Italien und der Türkei.

In der Region Amerika sind Produktions- und Vertriebsstandorte in:

- Saltsburg (USA): Metall
- Auburn Hills (USA): Metall
- St. Clair (US): Kunststoff
- Monterrey (MEX): Kunststoff
- Juarez (MEX): Metall
- Buffalo Grove (USA): Vertrieb/Engineering

In der Region Asien und Pazifik befinden sich Produktions- und Vertriebsstandorte in:

- Qingdao (CN): Kunststoff und Metall
- Pune (IND): Kunststoff und Metall
- Chonburi/Bangkok (THA): Kunststoff

Ein weiterer Produktionsstandort wird derzeit in Serbien aufgebaut. Darüber hinaus gibt es reine Vertriebsgesellschaften und Distribution Center in Australien, Japan, Malaysia, Südkorea und Singapur.

## Wesentliche Ereignisse – Akquisitionen

### Globale Produktions- und Standortoptimierung in 2010 abgeschlossen

Mit der Integration der Produktionsaktivitäten der NORMA Connect GmbH, Frittlingen, in die Werke Maintal (D) und Gerbershausen (D), in Randbereichen auch nach Hustopece (CZ) sowie Auburn Hills (USA) und der anschließenden Verschmelzung der Gesellschaft mit der NORMA Germany GmbH wurde die Standortoptimierung in Europa abgeschlossen. Damit ist das Ziel erreicht, an den jeweiligen Standorten „Product Experience“ und „best Customer Service“ zu etablieren, die Produktivität zu steigern und die Logistikkette für die Kunden der NORMA Group zu verkürzen.

### Neue Produktionsstandorte in Osteuropa eröffnet

Die NORMA Group hat im Mai 2010 mit ihrer lokalen Gesellschaft NORMA CIS ein neues Werk in Togliatti (Russland), etwa 1.000 km südöstlich von Moskau, eröffnet. Die Produktion wurde im Juli 2010 aufgenommen. NORMA CIS produziert für den russischen und weißrussischen Markt Systemlösungen zur Emissionskontrolle und bietet technische Servicedienstleistungen an. NORMA Group erwartet, dass die Produktionstätigkeit aufgrund der starken Binnennachfrage in diesen Ländern deutlich gesteigert werden kann. Bereits heute vertreibt NORMA über ihr bestehendes Distributionsnetzwerk in Russland mehrere Millionen Verbindungskomponenten. Damit stellt Russland einen der größten Absatzmärkte für einige Produktfamilien insbesondere im Bereich des Flüssigkeits- und Lufttransportes dar.

Derzeit erweitert die NORMA Group ihre globale Präsenz in Osteuropa und investiert in ein neues Werk in Serbien, das die Produktion im Jahr 2011 aufnehmen wird. Der neue Produktionsstandort liegt im nördlichen Serbien, in der Wirtschaftszone von Subotica und umfasst eine Fläche von ca. 12.400 m<sup>2</sup> mit weiterem Ausbaupotenzial. Bis zum Jahresende 2013 plant die NORMA Group, die Anzahl der Beschäftigten auf über 350 Mitarbeiter zu steigern. Der Schwerpunkt der Produktion liegt auf Hightech-Systemlösungen für den Transport von Flüssigkeiten und auf Anwendungen im Bereich der Emissionsreduktion. Mit dem neuen Standort in Serbien soll verstärkt die Nachfrage von industriellen Kunden in Osteuropa bedient werden. Darüber hinaus plant die NORMA Group, ihre Vertriebsaktivitäten aus diesem Standort heraus auf die Türkei und die angrenzenden Wachstumsregionen weiter auszudehnen. Nach dem Anlauf des Werkes in Subotica wird mit einem deutlichen Anstieg der Produktionskapazitäten gerechnet.

### Erweiterung in Amerika durch neue Produkte und Standorte

Im Mai 2010 hat die US-amerikanische Tochtergesellschaft NORMA Pennsylvania Inc. 100 % der Anteile an der **R.G. RAY Corporation Inc.**, Buffalo Grove (USA), einem Hersteller von Industrieprodukten übernommen. R.G. RAY ist ein führender Entwickler und Hersteller von hochtechnologischen Spezialverbindungen zur Anwendung in Motoren, Pumpen- und Filtersystemen sowie in Flugzeugen, Lastkraftwagen und einer Vielzahl weiterer Industrieapplikationen. Das Unternehmen bedient mehr als 450 Kunden und unterhält zahlreiche langjährige Partnerschaften mit unterschiedlichen Herstellern weltweit. R.G. RAY hat sich durch seine Industrieführerschaft und seinen anwendungsorientierten Ansatz in der Produktentwicklung im Markt für hochtechnologische Spezialverbindungen eine starke Stellung gegenüber den globalen Wettbewerbern erarbeitet. Mit der Übernahme von R.G. RAY stärkt die NORMA Group ihre Präsenz in Nordamerika und weitet die Produktpalette in den internationalen Märkten nochmals deutlich aus.

Im Dezember 2010 erwarb NORMA die **Craig Assembly Inc.**, St. Clair (USA), einen Hersteller von Verbindungstechnik. Craig Assembly ist ein führender Hersteller und Lieferant von kundenspezifischen Lösungen im Markt für industrielle Kühltechnologie. Zum Produktportfolio von Craig Assembly zählen derzeit mehr als 40 verschiedene Arten von Schnellverschlüssen, die konzipiert wurden, um spezielle Kundenanforderungen zu erfüllen. Craig Assembly bietet seinen Kunden Komplettlösungen und umfassenden Service von der Konzepterstellung bis zur Funktionsprüfung. Mit dem Erwerb von Craig Assembly vergrößert die NORMA Group ihre Kapazitäten im Markt für Spritzgussteile und vertieft ihre starke Präsenz im schnell wachsenden Markt für Schnellverschlüsse. Somit konnte die Angebotspalette erheblich erweitert und ein wesentlicher Baustein zur Marktstellung im amerikanischen Distributions- und Industriemarkt gewonnen werden.

### Verstärkung der Aktivitäten in Asien-Pazifik als zukunftssträchigstem Wachstumsmarkt

NORMA hat in den letzten Jahren seine Aktivitäten in Asien-Pazifik um die Standorte Indien, Japan und Malaysia ergänzt und hat neben dem Ausbau der Fertigungsstandorte China und Indien einen weiteren Produktionsstandort in Thailand zum Jahresende 2010 eröffnet.

Mit dem neuen Produktionsstandort in Thailand baut die NORMA Group ihre Marktstellung in Asien weiter aus. Die Fertigung von Systemlösungen zur Emissionskontrolle wird im Januar 2011 aufgenommen. Im ersten Jahr sollen Produktionskapazitäten für über 600.000 Verbindungselemente aufgebaut werden. Innerhalb von drei Jahren beabsichtigt das Unternehmen, die Kapazitäten auf bis zu zwei Millionen auszuweiten. Die Produktionsaufnahme in Thailand zielt in erster Linie darauf ab, die Binnennachfrage thailändischer Industriemaschinenhersteller zu bedienen. Darüber hinaus sollen die hochtechnologischen Produkte nach Malaysia und Australien exportiert werden. Mit diesem Schritt baut das Unternehmen seine Produktionstätigkeit und den Vertrieb in Asien weiter aus. Die NORMA Group ist bereits an Standorten in Indien, China, Singapur, Japan und Australien sowie in weiteren Ländern durch lokale Vertriebspartner vor Ort vertreten. Die NORMA Group will ihre Präsenz in der Region Asien weiter stärken und bedeutende Marktanteile hinzugewinnen.

Um die notwendige Wachstumsstruktur in Asien zu entwickeln, übernimmt John Stephenson, COO der NORMA Group, von 2011 an die Verantwortung als Präsident Asien-Pazifik (APAC) und damit die Leitung der APAC Headquarters in Singapur. Als Präsident Asien-Pazifik wird sich John Stephenson besonders auf die Errichtung einer leistungsstarken Operations- und Supply Chain-Organisation konzentrieren, um nachhaltiges Umsatzwachstum und operative Spitzenleistungen in der Region sicherzustellen. Darüber hinaus wird Herr Stephenson eine regionale Zentrale der NORMA Group aufbauen, um die künftigen Aktivitäten in Asien dauerhaft mit den erforderlichen Kapazitäten zu unterstützen.

### Steuerungsgrößen

Die Konzernleitung hat ihr Steuerungssystem im Wesentlichen auf finanzielle Steuerungsgrößen abgestellt, wobei die Anforderungen Aktualität, Verfügbarkeit, Transparenz, Belastbarkeit und Vergleichbarkeit im Gleichklang mit der funktionalen Ausrichtung der Bewertung einzelner Sachverhalte im Gesamtkontext im Vordergrund stehen.

Die finanziellen Steuerungsgrößen sind im Wesentlichen:

- Umsatz- und Ergebnisentwicklungen, wobei im Konzern den Kenngrößen EBITDA und in zunehmendem Maße EBITA (Ergebnis vor Zinsen und Steuern sowie vor Abschreibungen – im Fall von EBITA lediglich vor Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände – adjustiert um verzerrende Kaufpreisuordnungen aufgrund von Akquisitionen) eine große Bedeutung zukommt,
- Kapitalbindung in **Investitionen** und **Working Capital**
- sowie die Steuerung des Finanzmanagements, hierbei gilt das Augenmerk insbesondere der **Liquidität**, der **Kapitalstruktur** sowie den sich aus Zinsen, Währungen, Materialkosten und Krediten ergebenden **Risiken**.

Alle finanziellen Steuerungsgrößen werden im Konzern, den Regionen und den Konzerngesellschaften geplant und fortlaufend überwacht. Detaillierte Ausführungen zu den einzelnen Komponenten sind im „Risikobericht“ ausführlich dargestellt.

Neben diesen finanzwirtschaftlichen Daten der Unternehmensrechnung zieht die Konzernleitung auch nicht finanzielle Steuerungsgrößen wie Marktdurchdringung, Problemlösungsverhalten und Innovationsfähigkeit, Produktivitätsfortschritt sowie personelle Statistikgrößen zur Gütebeurteilung der nachhaltigen Gesamtentwicklung heran. Diese entwickelten sich im Berichtszeitraum positiv. Die weitere Marktdurchdringung in Osteuropa und Asien erforderte auch weitere lokale Tochtergesellschaften; neue Produkte konnten erfolgreich am Markt platziert werden. Der Produktivitätsfortschritt erfuhr durch das Global Excellence Programm wesentliche neue Impulse. Auch die Mitarbeiterzufriedenheit ist messbar gestiegen. Die Einzelheiten hierzu sind in den jeweiligen Abschnitten des Lageberichtes enthalten.

Abweichungen zwischen geplanten und tatsächlich erreichten Zielen werden monatlich in allen lokalen Gesellschaften und Funktionen sowie auch innerhalb eines konzernweiten Reporting-Systems gemessen. Schlüsselgrößen werden monatlich und quartalsweise analysiert. Die detaillierte Geschäftsplanung wird regelmäßig auf der Basis der vorliegenden Monats- und Quartalsergebnisse überprüft. Sowohl die strategische Ausrichtung der Gruppe als auch die Entwicklung innerhalb des Geschäftsplanes werden monatlich mit einem hochkarätig besetzten Beirat diskutiert sowie regelmäßig mit dem Aufsichtsrat besprochen. Die Liquiditäts- und Cashflow-Entwicklung sowie Kreditauflagen haben dabei eine besondere Bedeutung.

## Produkte und Geschäftsprozesse

Die NORMA Group unterscheidet hinsichtlich der Komplexität bzw. Individualität ihrer Produkte sowie des Vertriebskanals die Bereiche Engineered Joining Technologies (EJT) und Distribution Services (DS).

Im Bereich EJT werden maßgeschneiderte Lösungen angeboten, die aufgrund spezifischer Anforderungen der industriellen OEM-Kunden entwickelt werden. Voraussetzung hierfür ist neben dem ausgeprägten Verständnis für Kundenanforderungen die führende Rolle in der Entwicklung innovativer, wertschöpfender Lösungen und die vorhandene Engineering-Kompetenz der Gruppe.

Der Bereich DS bietet eine breite Palette von qualitativ hochwertigen, standardisierten Produkten an, welche unter den bekannten Marken ABA<sup>®</sup>, Breeze<sup>®</sup>, Gemi<sup>®</sup>, NORMA<sup>®</sup>, R.G. Ray<sup>®</sup>, Serflex<sup>®</sup>, Serratub<sup>®</sup>, TERRY<sup>®</sup> und Torca<sup>®</sup> an verschiedenste Kunden wie z.B. Distributoren, OEM-Aftermarket-Kunden, den technischen Großhandel und Baumärkte vertrieben werden.

Die NORMA Group entwickelt, produziert und vertreibt eine Vielzahl von Schellen und Verbindungselementen aus Metall und Kunststoffen sowie einbaufertige Systeme für den Transport flüssiger und gasförmiger Stoffe. Mehr als ein Drittel des Konzernumsatzes entsteht im Bereich Distribution Services.

Sei es Kunststoff oder Metall – NORMA ist führend in der Entwicklung und Fertigung innovativer Lösungen im Bereich der Verbindungs- und Befestigungstechnologien. Durch die starke internationale Vernetzung innerhalb der Gruppe und den hohen Spezialisierungsgrad entstehen deutliche Vorteile im Entwicklungs- wie im Produktionsbereich.

Produkte und Systeme im Bereich Engineered Joining Technologies werden vor allem in den industriellen Anwendungen für Emission Control (fast ein Viertel des Konzernumsatzes), Cooling System, Air Intake & Induction, Ancillary System und Infrastructure verwendet. Eine Kundenbasis von ca. 10.000 Kunden in ca. 80 Ländern beinhaltet Schiffsbau, Flugzeugbau, Motorenhersteller, Off-Road-Fahrzeuge, Personenkraftwagen und Nutzfahrzeuge, Pumpen- & Filterhersteller, White Goods, Nahrungsmittelindustrie, Bewässerung, Abwasser- und Wasserversorgung, Bauindustrie und allgemeinen Maschinen- und Anlagenbau. NORMAs führende technische Lösungen werden durch die globalen Umweltauflagen vorangetrieben. NORMA-Produkte sind zur Vermeidung von Leckagen und zur Erreichung von Emissionsanforderungen in einer Vielzahl von industriellen Anwendungsfeldern erfolgskritisch.

Die meisten Abnehmerindustriezweige sind durch sehr hohe Anforderungen an Qualität und Liefertermintreue gekennzeichnet. Eine hervorragende Innovationsfähigkeit, die sich in anwenderorientierter Weiterentwicklung und hoher Problemlösungskompetenz niederschlägt, sowie die verlässliche Einhaltung von Lieferterminen sind notwendig, um erfolgreich ein führender Zulieferer und akzeptierter Entwicklungspartner für Luftfahrt, Schiffsbau oder Fahrzeugbau zu bleiben. Für Handelskunden sind neben der Qualität auch das Serviceniveau, starke Marken für den Endverbraucher sowie ein umfassendes Produktportfolio von besonderer Bedeutung.

Vom Rohmaterial über die Halbfertigung bis zur Fertigung der Endprodukte ist die gesamte Kette für hochvolumige Produkte mit hochmodernen, vollautomatischen Anlagen und Produktionsprozessen ausgestattet. Klein- und Kleinstserien oder Produkte, die einen hohen Anteil manueller Arbeit beinhalten, werden in Ländern mit einer niedrigeren Lohnkostenstruktur gefertigt. Neben den klassischen Maschinen und Anlagen setzt NORMA auch eigenentwickelte und selbstgebaute Werkzeuge und Maschinen ein.

Supply Chain Management (SCM) ist eine wichtige Voraussetzung, wenn es um die Belieferung der Kunden mit erstklassiger Technologie geht. Mit ihrem SCM verfügt die Gruppe über ein Instrument zur zentralen Planung von Produktionsprozessen unter Berücksichtigung des Kundenbedarfes sowie der notwendigen Transportmittel. Ziel ist die uneingeschränkte Erfüllung aller Anforderungen, um den wechselnden Bedürfnissen der Kunden aus ganz unterschiedlichen Industriebereichen nachzukommen.

Qualität steht bei NORMA an oberster Stelle. Produktsicherheit und -qualität gelten dabei als selbstverständlich, ebenso die Sicherheit der Produktions- und Distributionsprozesse. Das Quality Assurance Department ist fest integriert und stellt die laufende Sicherheit der Produkte und Prozesse sicher, protokolliert die durchgeführten Tests und leitet daraus permanent Verbesserungsmaßnahmen ab. Qualitätsmanagement- sowie Umwelt- und Arbeitsschutzsysteme sorgen in allen Produktionsbereichen für die Einhaltung der hohen Qualitätsstandards der NORMA Group und somit für ein hohes Maß an Kundenzufriedenheit. Durch beauftragte Prüfunternehmen werden die Qualitätsanforderungen sowohl im Rahmen von Zertifizierung als auch durch kundenspezifische Qualitätsaudits regelmäßig überprüft.

Folgende Zertifikate wurden der NORMA Group verliehen:

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO/TS 16949
- QS9000
- VDA 6.1
- und EN 9100 für die Flugzeugindustrie

## Umsatz- und Ertragsentwicklung

### NORMA konnte vom allgemeinen Konjunkturaufschwung profitieren

In 2010 erzielte die NORMA Group mit durchschnittlich 2.853 Mitarbeitern (Leiharbeitnehmer sind hierin nicht enthalten) in 20 Produktionsstätten und sechs separaten Distributionseinheiten aus 16 Ländern einen Umsatz von TEUR 490.404 (Vorjahr: TEUR 329.794). Der Konzern exportiert in nahezu 80 nationale Märkte.

Die signifikante positive Umsatzentwicklung der ersten drei Quartale konnte im letzten Quartal nochmals gesteigert werden, so dass der Umsatz mit TEUR 490.404 deutlich über dem Budget liegt. Somit hat der Umsatz wieder das Vorkrisenniveau erreicht.

### Auslandsanteil im Vergleich zum Vorjahr stark gestiegen

Das Wachstum in den Regionen stellt sich im Vergleich zum Vorjahr wie folgt dar:



Nach wie vor wird der größte Teil des Umsatzes in Europa und dem mittleren Osten erzielt, jedoch haben die Regionen Amerika und Asien-Pazifik noch stärker als das bereits stark wachsende Europa hinzugewonnen. Dies liegt zum einen an den starken Ausweitungen der Geschäftsaktivitäten und zum anderen an den strategischen Erweiterungen in diesen Regionen.

Der Anteil am Konzernaußenumsatz im Vergleich zum Vorjahr hat sich regional wie folgt entwickelt:



Der expansive Wachstumskurs in der Region Asien-Pazifik setzt sich fort.

### Umsatz in Deutschland ausgeweitet

Im Inland konnte die NORMA Group ein starkes Wachstum in EJT verzeichnen. In diesem Bereich ist in allen Produktlinien ein Anstieg von ca. 40 % gegenüber dem Vorjahr zu beobachten. Bei einigen Kunden konnte sogar eine Umsatzsteigerung von über 50 % generiert werden. Auch Distribution Services konnte in Deutschland mit einer zweistelligen Wachstumsrate aufwarten. Der Umsatz der größten Produktfamilie CLAMP konnte gegenüber dem Vorjahr um 40 % gesteigert werden. Dies spiegelt sich auch bei den größten Distributionskunden wider. Die Umsätze mit Hauptkunden sind im Vergleich zu 2009 um mehr als 20 % gestiegen.

### **Europageschäft im DS Sektor gefestigt**

Die Umsätze in den europäischen Zielmärkten legten im Vorjahresvergleich deutlich zu und liegen fast auf dem Niveau von 2008. In Europa konnte EJT die 2008er-Umsatzzahlen bereits wieder übertreffen und scheint somit die Krise überwunden zu haben. Der Trend im Bereich DS ist durchaus als positiv zu bezeichnen. Die Umsätze 2010 sind im Monatsverlauf stetig gestiegen. Hierzu trägt insbesondere die Erholung in Osteuropa bei. Die Umsatzeinbrüche in 2009 (-50 %) konnten fast vollständig wieder aufgeholt werden. Insgesamt ist DS wieder auf einem nachhaltig stabilen Umsatzniveau angelangt und es wird erwartet, dass das Vorkrisenniveau in absehbarer Zeit wieder erreicht wird.

### **Integration von R.G. RAY ist ein voller Erfolg**

Durch die Akquisition von R.G. Ray hat die NORMA Group das Produktportfolio in einem weiteren wichtigen Bereich erweitert und die Präsenz auf dem amerikanischen Kontinent gestärkt. Die Integration der Gesellschaft wurde im Mai 2010 mit der Übernahme begonnen und ist bereits weitestgehend abgeschlossen. Die Umsätze der gekauften Gesellschaft wurden wie geplant realisiert; die Ergebnismargen konnten durch die Realisierung von Synergien im Vorjahresvergleich deutlich gesteigert werden.

### **Strategische Bedeutung von Asien & Pazifik nimmt zu**

Die Zielmärkte in der Region Asien & Pazifik gewinnen für die NORMA Group immer mehr an Bedeutung. Der Konzernaußenumsatzanteil dieser Region am gesamten Umsatz der NORMA Group hat von 5 % auf 6 % zugenommen und es wird erwartet, dass sich dies auch in Zukunft fortsetzt. Sowohl in EJT als auch in DS erwartet NORMA durch die steigende Nachfrage aus den regionalen Endmärkten und die Verschärfung von Klimaschutzgesetzen einen positiven Effekt auf die Nachfrage nach innovativen Verbindungstechnologien.

### **Produktionskonzentration zeigt Wirkung**

Das Ertragsniveau konnte durch Skaleneffekte mit Hilfe der Schließung verschiedener kleiner Produktionsstätten erhalten und gesteigert werden (Belgien 2008, Niederlande 2009, Süd-Deutschland 2009, USA 2008 und 2009 und China 2009). Der konsequente Ausbau der anderen Produktionsstätten zu spezialisierten Kompetenzzentren und die Kundennähe durch neue Standorte haben zu einer starken Steigerung der Produktivität geführt. Die Mitarbeiterleistung (durchschnittliche Mitarbeiteranzahl zu Gesamtleistung) liegt bei TEUR 174 (Vorjahr: TEUR 120; 2008: TEUR 133) und ist damit deutlich höher als vor der Krise.

### **Materialeinsatzquote trotz gestiegener Preise im zweiten Halbjahr nahezu unverändert**

Der Materialeinsatz von TEUR 220.464 war als Verhältnis zur Gesamtleistung nahezu unverändert (44,5 %, Vorjahr: 44,1 %). Der Rohertrag/Bruttogewinnmarge (definiert als Gesamtleistung minus Materialkosten) von TEUR 274.733 oder 55,5 % der Gesamtleistung weist eine moderat gesunkene Rohmarge gegenüber 2009 aus (55,9 % der Gesamtleistung).

Wesentliche Bestandteile der Rohmaterialien, die im Konzern verwendet werden, sind austenitische und ferritische Stähle sowie Kunststoffgranulate. Die Rohmaterialpreise haben sich nach einer längeren Phase der Seitwärtsentwicklung im zweiten Halbjahr 2010 deutlich verteuert.

### **Personalstand hat das Vorkrisenniveau erreicht**

Als Anpassung auf die deutlich gestiegene Gesamtnachfrage hatte der Konzern die Gesamtbeschäftigung im Durchschnitt von 2.717 Mitarbeitern in 2009 auf 2.853 Mitarbeiter erhöht, das Vorkrisenniveau (Durchschnitt 2008: 3.416) wurde zum Ende des Jahres erreicht. Die Personalkosten beliefen sich in 2010 auf TEUR 124.435 oder ein Verhältnis von 25,1 % zur Gesamtleistung (Vorjahr: TEUR 111.292/34,1 %), wobei in 2009 in einigen Ländern auf Kurzarbeit zurückgegriffen wurde, um den Beschäftigungsabbau so gering wie möglich und das Know-how der Mitarbeiter im Unternehmen zu halten.

### Sonstige betriebliche Aufwendungen sind nur unterproportional gestiegen

Die verbleibenden sonstigen betrieblichen Aufwendungen für Produktion und Verwaltung betragen 2010 TEUR 77.409 oder 15,6 % von der Gesamtleistung (Vorjahr: TEUR 53.520/16,4 % der Gesamtleistung). Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten Einmalaufwendungen in Höhe von EUR 13,6 Mio.; im Wesentlichen betrifft dies Einmaleffekte im Zusammenhang mit der Vorbereitung eines möglichen Börsenganges. Das mittelfristige Verhältnis der sonstigen betrieblichen Sachaufwendungen liegt bereinigt um diese Einmalaufwendungen auf einem Niveau von 12,9 % der Gesamtleistung.

### Allgemeines Zinsniveau drückt die Finanzierungsaufwendungen

Trotz leicht gestiegener Nettofinanzschulden von TEUR 296.535 in 2009 auf TEUR 311.115 in 2010 konnte der Konzern die sich am Markt bietenden Zinsvorteile nutzen. Das Finanzergebnis (saldiert) mit Kosten von TEUR -14.862 war im Berichtszeitraum deutlich besser als im Vergleich zum Vorjahr (TEUR -21.308).

Die Nettofinanzschulden gegenüber Kreditinstituten setzen sich wie folgt zusammen:

### Fremdkapitalaufnahmen

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
<b>Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</b>		
langfristig	297.379	308.892
kurzfristig	44.162	14.828
<b>Summe</b>	<b>341.541</b>	<b>323.720</b>
Bankguthaben	30.426	27.185
<b>Nettofinanzschulden</b>	<b>311.115</b>	<b>296.535</b>

### Mittlerer Erwartungswert im Ergebnis wurde übertroffen

Das um Einmaleffekte in Höhe von TEUR 17.511 normalisierte EBITDA erreicht mit über 20,1 % der Gesamtleistung ein Niveau, das gegenüber dem geplanten Wert deutlich höher ausgefallen ist und aufgrund der stark gestiegenen Geschäftstätigkeit merklich (organisch plus Akquisitionen) über den ursprünglichen Erwartungen von Ende 2009 liegt. Das Ziel, ein positives Konzernergebnis zu erreichen, wurde vollumfänglich realisiert, es beträgt für das Berichtsjahr 2010 TEUR 24.303 gegenüber TEUR -20.889 im Vorjahr und somit 4,9 % der Gesamtleistung.

## Vermögenslage

Die Bilanzsumme erhöhte sich einerseits infolge des deutlichen Wachstums des operativen Umlaufvermögens und andererseits durch zusätzliche Unternehmensakquisitionen. Das Verhältnis langfristiger Vermögenswerte zum kurzfristigen Vermögen hat sich merklich verändert und beträgt 69,0 % zu 31,0 % (Vorjahr: 73,8 % zu 26,2 %).

Das Anlagevermögen zum Stichtag 31. Dezember 2010 umfasst im wesentlichen Geschäfts- und Firmenwerte von TEUR 221.704 (Vorjahr: TEUR 202.789), sonstige immaterielle Vermögensgegenstände wie Patente und Markenrechte von TEUR 79.315 (Vorjahr: TEUR 51.419) und Sachanlagen von TEUR 89.387 (Vorjahr: TEUR 83.058).

### Eigenkapitalquote deutlich über Vorjahr

Die Konzernbilanz zum 31. Dezember 2010 weist ein Eigenkapital von TEUR 78.402 (Vorjahr: TEUR 39.128) aus, was einer formalen Eigenkapitalquote von 13,5 % gegenüber 8,3 % zum 31. Dezember 2009 entspricht. Die Eigenkapitalquote konnte signifikant verbessert werden.

Unter Zurechnung der Verbindlichkeiten gegenüber den Gesellschaftern in Höhe von TEUR 11.900 (Vorjahr: TEUR 11.434) und nachrangig haftendem Mezzanine Kapital in Höhe von TEUR 53.511 (Vorjahr: TEUR 50.628) ergibt sich ein wirtschaftliches Eigenkapital von TEUR 143.813 (wirtschaftliche Eigenkapitalquote 24,8 %, Vorjahr: TEUR 101.190/21,5 %).

### Nettofinanzschulden infolge der Akquisitionen angestiegen

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten betragen zum 31. Dezember 2010 TEUR 341.379 inklusive Mezzanine (Vorjahr: TEUR 323.720 einschließlich Mezzanine). Gleichzeitig standen im Konzern zum 31. Dezember 2010 Guthaben in Höhe von TEUR 30.426 (Vorjahr: TEUR 27.185) zur Verfügung.

Die Netto-Verschuldung gegenüber Kreditinstituten betrug zum Stichtag 31. Dezember 2010 TEUR 311.115 (Vorjahr: TEUR 296.535). Der Anstieg der Nettoverschuldung resultiert insbesondere aus den getätigten Unternehmensakquisitionen.

Die Rückstellungen betragen TEUR 7.839 und haben sich gegenüber dem Vorjahr (TEUR 8.077) nur geringfügig verändert.

Die sonstigen nicht finanziellen Verbindlichkeiten enthalten neben den Verbindlichkeiten aus Steuern, Sozialversicherung etc. vor allem personalbezogene Schulden.

Der Anstieg der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von TEUR 29.953 auf TEUR 48.311 ist im Wesentlichen auf das gestiegene Geschäftsvolumen zurückzuführen und enthält auch Verbindlichkeiten aus den oben beschriebenen Einmal-aufwendungen.

### Kapitalbindung im Net Working Capital erhöht

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen betragen zum Jahresende TEUR 48.311 (Vorjahr: TEUR 29.953), die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen betragen TEUR 70.176 (Vorjahr: TEUR 44.590). Die Veränderung spiegelt das deutliche operative Wachstum des Geschäftsjahres wieder.

Das Vorratsvermögen zum Stichtag 31. Dezember 2010 erhöhte sich deutlich auf TEUR 64.709 (Vorjahr: TEUR 44.700).

Das Trade Working Capital (Vorräte plus Forderungen minus Verbindlichkeiten jeweils aus Lieferungen und Leistungen) betrug TEUR 86.574 (Vorjahr: TEUR 59.337) und somit 15,0 % der Bilanzsumme (Vorjahr: 12,6 %). Der Anstieg des Trade Working Capital entspricht dem Geschäftsverlauf, das Verhältnis Trade Working Capital zum Umsatz entwickelte sich deutlich besser als der Plan.

## Finanzlage

Die Ziele des Finanzmanagements der NORMA sind die Erhaltung der finanziellen Flexibilität zur Sicherstellung der Liquidität für das laufende Geschäft und das Wachstum. Die wichtigste Quelle der Eigenfinanzierung sind die Mittelzuflüsse aus laufender Geschäftstätigkeit. Durch das Konzern-Treasury werden die Bestände an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten überwacht sowie gegebenenfalls Sicherungsmaßnahmen zur Begrenzung von Zins- und Währungsrisiken ergriffen. Die Akquisitionen der Vergangenheit wurden vorwiegend durch langfristige Darlehen eines Bankenkonsortiums finanziert. Die Finanzmittelbeschaffung durch verschiedene Fremdkapitalinstrumente und deren geordnete Bedienung wird zentral für den Konzern auf Ebene des Konzern-Treasury koordiniert.

Außerbilanzielle Finanzierungsinstrumente, die wesentlichen Einfluss auf die Finanz-, Vermögens und Ertragslage haben, bestehen nicht.

Das Management verfolgte in 2010 den Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit als operativen Maßstab. Dieser Cashflow konnte die Erwartungen deutlich übertreffen.

### Cashflow

in TEUR	2010	2009
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	62.116	-41.992
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-56.620	-10.828
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-3.089	-33.237
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	30.426	27.185

Der **Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit** hat sich gegenüber dem Vorjahr um TEUR 20.124 erhöht. Er liegt mit 12,5 % der Gesamtleistung – wie im Vorjahr – auf hohem Niveau und demonstriert die finanzielle Stärke der NORMA Group. Die deutliche Ergebnisverbesserung wurde durch die Veränderungen im Trade Working Capital teilweise kompensiert.

Der **Cashflow aus Investitionstätigkeit** spiegelt die Akquisitionen der Gruppe in den USA (R.G. Ray und Craig Assembly) sowie Investitionen im gewöhnlichen Geschäftsbetrieb wider. Die Investitionen in Sachanlagen („CAPEX“ im gewöhnlichen Geschäftsbetrieb ohne Akquisitionen) betragen im Kalenderjahr 2010 insgesamt TEUR 17.831 (Vorjahr: TEUR 12.043) und übersteigen die vorgenommenen Abschreibungen. Wesentliche Investitionen fanden statt, um das Produktionswachstum operativ abzusichern und neue Werke zu öffnen. Wesentliche Sachinvestitionen in Maschinen und Anlagen erfolgten im Fertigungsbereich. Soweit die Investitionen in 2010 noch nicht abgeschlossen waren, erfolgte ein Ausweis in den Anlagen im Bau. Hauptinvestitionsschwerpunkte waren Deutschland, Polen und die USA sowie mit kleineren absoluten Beträgen die neuen Werke/ Erweiterungen in China, Russland, Thailand und Serbien.

Der **Cashflow aus Finanzierungstätigkeit** beläuft sich auf TEUR -3.089. Darlehensrückzahlungen in Höhe von TEUR 16.401 steht die Inanspruchnahme von Revolverkrediten in Höhe von TEUR 18.521 gegenüber. Die Regeltilgung der langfristigen Bankschulden beträgt für 2011 TEUR 7.923.

In 2011 wird die Investitionstätigkeit auf einem vergleichbaren Niveau liegen. Der Schwerpunkt wird erneut mehrheitlich auf Kapazitätsausweitung und neuen Werken liegen. Ein wesentlicher Anteil der Investitionen wird durch den Bau des Werkes in Serbien hervorgerufen.

Parallel zu Kapitalinvestitionen entwickelt NORMA Werkzeuge für kundenspezifische Applikationen. Diese Werkzeuge werden an die Kunden verkauft und anschließend in der Produktion der NORMA Werke verwendet.

### **Gesamtaussage zur wirtschaftlichen Lage**

Die NORMA Group hat im abgelaufenen Geschäftsjahr ihre Umsatz- und Ergebnissituation im Vergleich zum Vorjahr deutlich steigern können. Die finanzielle Situation des Konzerns ist durch einen hohen Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit gekennzeichnet. Dies erlaubte ausgedehnte Investitionen bei geringer Fremdkapitalzuführung. Trotz erheblicher Ausweitung der Bilanzsumme wurde die Eigenkapitalquote auf 13,5 % (Vorjahr: 8,3 %) verbessert. NORMA hat damit die selbstgesteckten Ziele für 2010 übertroffen.

## Segmente im Einzelnen

Die folgende Übersicht gibt die Rahmendaten bzgl. der Ertrags- und Vermögenslage der jeweiligen Segmente wieder. Für diese Darstellung wurden die Leistungsbeziehungen innerhalb der Segmente eliminiert. Segmentübergreifende, konzerninterne Leistungsbeziehungen sind in der Überleitung eliminiert.

### Segmentberichterstattung / 2010

	EMEA	Amerika	Asien-Pazifik	Segmente gesamt	Überleitung	Konzern
in TEUR	2010	2010	2010	2010	2010	2010
Außenumsatzerlöse	336.682	123.767	29.955	490.404	0	490.404
Umsatzerlöse zwischen den Segmenten	23.573	7.180	1.061	31.814	-31.814	0
<b>Segmentumsatzerlöse gesamt</b>	<b>360.255</b>	<b>130.947</b>	<b>31.016</b>	<b>522.218</b>	<b>-31.814</b>	<b>490.404</b>
Beitrag zum Konzernaußenumsatz	73 %	27 %	6 %		-6 %	
Bereinigtes EBITDA	80.995	23.016	1.673	105.684	-6.436	99.248
Segmentvermögenswerte *	399.539	205.302	30.179	635.020	-56.237	578.783
Segmentenschulden **	208.676	157.649	14.685	381.010	119.371	500.381
Segmentinvestitionen	14.995	4.141	1.976	21.112	0	21.112
Anzahl Mitarbeiter ***	2.025	488	317	2.830	23	2.853

\* einschließlich zugeordneter Geschäfts- oder Firmenwerte, Steuern sind in der Überleitung enthalten

\*\* Steuern sind in der Überleitung enthalten

\*\*\* Anzahl der Mitarbeiter (Durchschnitt)

### Segmentberichterstattung / 2009

	EMEA	Amerika	Asien-Pazifik	Segmente gesamt	Überleitung	Konzern
in TEUR	2009	2009	2009	2009	2009	2009
Außenumsatzerlöse	244.563	68.121	17.110	329.794	0	329.794
Umsatzerlöse zwischen den Segmenten	12.878	4.526	29	17.433	-17.433	0
<b>Segmentumsatzerlöse gesamt</b>	<b>257.441</b>	<b>72.647</b>	<b>17.139</b>	<b>347.227</b>	<b>-17.433</b>	<b>329.794</b>
Beitrag zum Konzernaußenumsatz	78 %	22 %	5 %		-5 %	
Bereinigtes EBITDA	42.038	10.415	837	53.290	-247	53.043
Segmentvermögenswerte *	349.313	141.882	20.925	512.120	-42.415	469.705
Segmentenschulden **	165.286	135.740	17.121	318.147	112.430	430.577
Segmentinvestitionen	7.401	4.838	2.961	15.200	0	15.200
Anzahl Mitarbeiter ***	2.068	386	240	2.694	23	2.717

\* einschließlich zugeordneter Geschäfts- oder Firmenwerte, Steuern sind in der Überleitung enthalten

\*\* Steuern sind in der Überleitung enthalten

\*\*\* Anzahl der Mitarbeiter (Durchschnitt)

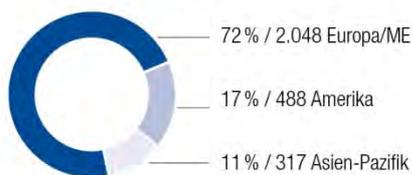
## Mitarbeiter

Die schnelle konjunkturelle Erholung insgesamt und die Auftragslage im Automotive-Sektor insbesondere haben in 2010 zu einer deutlichen Kapazitätsauslastung geführt, die teilweise durch erhöhten Mitarbeiterinsatz über die Normkapazität ausgedehnt werden musste. Das schnelle Umschalten auf eine höhere Auslastung war nur möglich, da der Konzern bereits in der Krise durch geschicktes Ausnutzen von Personalkosteneinsparungen bei Erhalt des qualifizierten Personals Vorsorge für einen späteren Aufschwung getroffen hatte. Als Anpassung auf die deutlich gestiegene Gesamtnachfrage hatte der Konzern die Gesamtbeschäftigung von 2.846 Mitarbeitern zum Ende 2009 auf aktuell 3.410 Mitarbeiter erhöht (ohne Leiharbeitnehmer). Arbeitszeitabsenkungen z.B. durch klassische Kurzarbeit gab es letztmalig im Februar 2010. Im Mittel lag die Beschäftigtenzahl bei 2.853 Mitarbeitern.

Asien als starker Wachstumsmotor hat auch zu einer überproportionalen Einstellung neuer Mitarbeiter in dieser Region geführt und ebenfalls konnten die amerikanischen Standorte trotz des volkswirtschaftlich schwierigen Umfeldes in den USA eine deutliche Zunahme der Beschäftigung verzeichnen.

Die durchschnittliche Mitarbeiteranzahl in Vollzeitäquivalenten nach Regionen stellt sich wie folgt dar:

Mitarbeiter in 2010 nach Regionen



Um unabhängiger vom Arbeitsmarkt zu werden und auch der demographischen Entwicklung entgegenzuwirken hat der Konzern trotz der Krisenzeiten 2009 sein Erstausbildungsniveau gehalten. Allerdings musste der Konzern in Deutschland feststellen, dass es immer schwerer wird, die Ausbildungsstellen mit qualifizierten Bewerbern adäquat zu besetzen. Ein Trend, der sich in der gesamten Wirtschaft findet und jetzt auch bei NORMA seinen Einzug hält.

Der Konzern bietet folgende Ausbildungsgänge an:

- Mechatroniker
- Industrie-Kaufmann
- Maschinen- und Anlagenführer
- Bachelor of Art
- Bachelor of Engineering

Im ersten Halbjahr 2010 hat der Konzern erneut eine globale Mitarbeiterbefragung zur Mitarbeiterzufriedenheit durch einen externen Partner anonym durchführen lassen. Über 80 % der Mitarbeiter haben an dieser Befragung teilgenommen. Trotz des Krisenjahres 2009 und der Durchführung von Kosteneinsparungsmaßnahmen bis hin zu Kündigungen ist der Mitarbeiterzufriedenheitsindex leicht gestiegen. Zurzeit wird an allen Standorten an aus der Mitarbeiterbefragung abgeleiteten Verbesserungsmaßnahmen gearbeitet mit dem Ziel, dass die Befragung 2012 eine weitere Verbesserung der Mitarbeiterzufriedenheit aufweist.

Die Fähigkeiten und Kompetenzen der Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen werden durch kontinuierliche Förderung und Weiterentwicklung ausgeweitet; es wird dabei auf Wissenstransfer geachtet und sichergestellt, dass die Besten im jeweiligen Kompetenzbereich für die NORMA Group gewonnen werden.

Talentmanagement ist einer der Kernprozesse, wozu z.B. das jährliche Talent Review gehört aber auch die regelmäßige Durchführung von Qualifizierungs- und Beurteilungsgesprächen. Um sicherzustellen, dass mit jedem Mitarbeiter/jeder Mitarbeiterin mindestens einmal jährlich ein Mitarbeitergespräch stattfindet, wird die Durchführung dieser Gespräche gruppenweit als HR KPI (Human Resources Key Performance Indicator) überprüft.

Zur Intensivierung der Compliance-Aktivitäten hat die Gruppe Ende 2010 damit begonnen eine weltweite Compliance-Organisation einzuführen. Kernpunkt hierbei ist der Code Of Conduct.

Zweck dieses Kodexes, der für alle Mitarbeiter gültig ist, ist insbesondere,

- die Mitarbeiter des Unternehmens zu einer Kultur der Ehrlichkeit, der Verantwortlichkeit und des gegenseitigen Respektes zu ermutigen;
- den Mitarbeitern des Unternehmens eine Orientierungshilfe zu geben, moralische Probleme zu erkennen und mit ihnen umzugehen; und
- den Mitarbeitern des Unternehmens Mechanismen zur Meldung unmoralischen oder ungebührlichen Verhaltens zur Verfügung zu stellen.

Dieser Kodex wurde erstellt, um nützliche Richtlinien festzulegen. Er kann aber nicht jede spezifische Situation im Einzelnen behandeln. Nichtsdestotrotz verlangt NORMA in jedem einzelnen Fall von den Mitarbeitern des Unternehmens, dass sie ehrlich, fair und mit dem Ziel, „das Richtige zu tun“ handeln. Unehrllichkeit sowie ungebührliches, unmoralisches oder rechtswidriges Verhalten stellen daher einen Verstoß gegen den Kodex dar, unabhängig davon, ob dieses Verhalten speziell in diesem Kodex erwähnt wird oder nicht. Für die Umsetzung und Überwachung des Kodex wurden ein Chief Compliance Officer sowie lokale Compliance Officer für jeden Standort ernannt.

## Einkauf

NORMA Group ist als Hersteller von Verbindungs- und Befestigungstechnologie weltweit aktiv. Die Harmonisierung der Einkaufsbereiche in einer stark wachsenden Unternehmensgruppe eröffnet die Möglichkeit, weltweit die attraktivsten Angebote des Marktes zu nutzen – ein Vorteil, der an die Fertigungsstätten in den verschiedenen Erdteilen weitergeben wird.



### Einkaufsvolumen

Das Jahr 2010 wurde mit einem weltweiten Einkaufsvolumen von ca. EUR 218,1 Mio. abgeschlossen.

Die Energie- und Rohstoffpreise haben sich aufgrund der positiven weltkonjunkturellen Lage seit 2010 stetig nach oben entwickelt. Hierbei ist im Besonderen das Vormaterial Draht aufgefallen. Auf der anderen Seite konnte der Einkauf durch Jahresverträge für 2010 gerade im wichtigen Edelstahlband und Kunststoffgranulat Kostenreduktionen aus 2009 mitnehmen und negative Preiseffekte für die NORMA Group ausschließen.

Die Lieferantenstruktur ist im Sinne der globalen Ausrichtung zum größten Teil bereits in den kontinentalen Märkten für die jeweiligen Werke entwickelt. Hierbei wurden 2010 Aktivitäten zur Verstärkung des „local footprints“ der Lieferantenstruktur weiter ausgebaut, wozu auch der gleichzeitige Aufbau und die Implementierung einer werksseitigen Einkaufsstruktur aktiv beigetragen hat. Schwerpunkt war im Besonderen, potenzielle Lieferanten für die osteuropäischen und asiatischen Werke mit einem relevanten Wertschöpfungsanteil zu entwickeln.

## Forschung und Entwicklung

### **Innovation ist der Schlüssel zum Erfolg eines Unternehmens.**

Die NORMA Group bietet technische Lösungen für die spezifischen Herausforderungen ihrer Kunden in den Bereichen Reduzierung von Emissionen, Leckagen, Gewicht, Raum und Montagezeit und verhilft ihren Kunden durch die Kompatibilität mit modularisierten Produktionsprozessen und durch die Reduktion der Montagezeit zu einer prozessoptimierten Produktion. Dafür hat die NORMA Group in den vergangenen Jahren eine umfangreiche Grundlagenforschung und Entwicklung aufgebaut.

Neue gesetzliche Bestimmungen führen zu niedrigeren Emissionsgrenzwerten, welche die Kunden der NORMA Group erfüllen müssen und die nur durch intensive Forschungsaktivitäten und Entwicklung neuer Anlagen zu erreichen sind. NORMA sucht zusammen mit ihren Kunden erfolgreich nach innovativen, leistungsfähigeren und preisgünstigeren Werkstoffen, um neue Anwendungsgebiete für den Einsatz bestehender Produkte zu erschließen. Die Fähigkeit, die Anforderungen des Marktes unmittelbar aufzugreifen und nahtlos in neue, innovative Produkte umzusetzen, stellt einen wesentlichen Teil des Erfolges von NORMA dar. Dicht an den Bedürfnissen ihrer Kunden bietet die Gruppe Produkte für aktuelle Anwendungen und behält gleichzeitig langfristige Entwicklungen und Trends im Blick.

Die NORMA Group greift deshalb die Bedürfnisse des Marktes früh auf und entwickelt Lösungen, die ihren Kunden einen Innovationsvorsprung garantieren können. An diesen Entwicklungsprojekten arbeiten engagierte Teams aus Verkäufern und Technikern.

### **NORMA Engineering – Technisches Know-how und Lösungen für die Zukunft**

Die Anforderungen der industriellen Kunden werden flexibel und innovativ in optimale Lösungen umgesetzt, sei es als einfaches Bauteil, Mehrkomponententeil oder als komplexes Leitungssystem. Ein hochqualifiziertes Team aus mehr als 170 erfahrenen Entwicklungs- und Verfahreningenieuren steht für die Umsetzung von Kundenspezifikationen und Marktanforderungen weltweit zur Verfügung.

### **NORMAs Labor – Weltweit eine der modernsten und innovativsten Anlagen**

Das Labor der NORMA Group ist für die Ausführung von Lebensdauerprüfungen für alle relevanten Anwendungsbereiche ausgerüstet; getestet werden u.a. Wasser- und Kraftstoffleitungen, Turbolader und andere Luft- bzw. Gasanwendungen. Herausragende Prüfeinrichtungen unterstützen die Gruppe auch bei der Entwicklung neuer Produkte und der Festsetzung ihrer Spezifikationen. Die NORMA Group ist darüber hinaus in der Lage nach allen relevanten Kundenspezifikationen zu prüfen.

### **Wesentliche Entwicklungen in 2010**

In der Regel gibt die Gruppe rund 4 % ihres Umsatzes für Forschung und Entwicklung sowie Kundenprojekte aus. Aufgrund des vorhandenen Fach-Know-how werden nur geringe Teile der Entwicklung nach außen gegeben.

Die externen Aufwendungen (ohne Personalkosten) im Bereich Forschung und Entwicklung betragen im abgelaufenen Geschäftsjahr TEUR 2.180 (Vorjahr: TEUR 2.741). Davon entfällt ein großer Teil auf das Forschungszentrum am deutschen Standort in Maintal.

### **Kostenreduzierungsprogramm/Global Excellence**

Im letzten Quartal 2009 wurde der Grundstein für das NORMA-Kostenreduzierungsprogramm „Global Excellence“ gelegt. Die weltweite Einführung fand im ersten Quartal 2010 statt. Es handelt sich um ein dezentral aufgebautes Instrument. Die Projektverantwortung ist im jeweiligen Werk beim entsprechend benannten Projektverantwortlichen angesiedelt. Das Ganze wird durch ein eigens entwickeltes Muti-Project-Tracking-Tool unterstützt. In Global Excellence sind alle kostenreduzierenden Aktivitäten aller Werke und aller Zentralbereiche zusammengefasst und werden auch hier verfolgt und gesteuert.

Die Einsparungen werden monatlich berechnet und berichtet. Die erarbeiteten Kostenreduzierungen werden zwölf Monate als Einsparung berichtet und gezählt, anschließend sind sie als neuer Kostenstandard definiert. Die Nachhaltigkeit wird durch Reviews vor Ort verifiziert. Die Einsparungen müssen direkt ergebniswirksam sein.

In 2010 wurden von NORMA weltweit über 800 Kostenreduzierungsprojekte generiert. Es sind 24 Standorte mit weit über 120 Projektverantwortlichen eingebunden. Im Jahr 2010 wurde das Ziel von EUR 4,5 Mio. deutlich überschritten.

## Gesundheits- und Umweltschutz

### Gesundheitsschutz und Arbeitssicherheit

Management und Aufsichtsrat der NORMA Group tragen eine besondere Verpflichtung für die Überwachung und Verbesserung von Gesundheit und Arbeitssicherheit für alle Mitarbeiter. Als verantwortungsbewusstes Unternehmen investiert NORMA in ein sicheres und effizientes Arbeitsumfeld, in dem die Mitarbeiter/innen vor Gesundheitsschäden geschützt sind und sich wohl fühlen.

Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz am Arbeitsplatz sind ein fester Bestandteil der Unternehmenskultur und der Führungsleitlinien. Dadurch werden auch die Qualität und die Sicherheit der Produktion gesteigert.

Ein wichtiges Ziel ist unfallfreies Arbeiten. Folglich werden die Mitarbeiter/innen vor arbeitsbedingten Unfällen und Gesundheitsgefahren geschützt und aktiv für die Förderung und Erhaltung ihrer Gesundheit gesorgt. Hierzu gehören beispielsweise Programme zur Verbesserung der Arbeitsplatzsicherheit und Systeme zum Schutz der Gesundheit, die die jeweiligen Bedingungen der Mitarbeiter/innen berücksichtigen. In allen Werken wurden zusätzliche Weiterbildungsmaßnahmen zur Verringerung von Arbeitsunfällen durch menschliches Fehlverhalten und Einzelfehler umgesetzt. Die Anzahl der Arbeitsunfälle lag unter dem Durchschnitt vergleichbarer Industrien und soll in jedem Jahr weiter reduziert werden.

Zwei NORMA Group Standorte – NORMA Spain und NORMA Germany – haben ein Arbeitsschutzmanagement-System (BS OHSAS 18001) eingeführt. Für 17 weitere Standorte ist eine Zertifizierung zwischen März und Mai 2011 geplant.

### Umweltschutz

Umweltschutz ist ein wichtiger Faktor in der Unternehmensstrategie, mit der die Schaffung einer ökologischen und nachhaltigen Gesellschaft unterstützt wird. In diesem Sinn stellt die NORMA Group jährliche Ziele für jedes Unternehmen innerhalb der Gruppe auf.

Alle Produktionsbetriebe verfügen über Prozesse und Systeme für den Umweltschutz. Wesentliche Aspekte werden überprüft und/oder extern auditiert (z.B. in der NORMA Germany GmbH nach DIN EN ISO 14001). In den Produktionsbetrieben ist der Umweltschutz institutionalisiert und wird durch eigens mit dieser Aufgabe betraute Mitarbeiter überwacht. Schwerpunktmäßig werden die Themen Abfall-Vermeidung und -Entsorgung sowie Gewässer-, Immissions- und Brandschutz bearbeitet. Insbesondere der Umgang mit umweltgefährdenden Stoffen wird eng kontrolliert. Es wurden keine wesentlichen Beanstandungen festgestellt.

Sollte bei den regelmäßigen Messungen festgestellt werden, dass Grenzwerte überschritten werden, wird durch geeignete Maßnahmen gegengesteuert. Gesetzlich vorgeschriebene Erklärungen und Berichte werden abgegeben.

## Vergütungsbericht

### Vergütungsstruktur der Geschäftsleitung

Da sich die Muttergesellschaft auf einen Börsengang vorbereitet, wird sich die Vergütungsstruktur noch mehr zu langfristigen Zielerreichungen hin verändern.

Bereits auch heute enthält die Vergütung fixe und variable Bestandteile. Die variablen Bestandteile sind untergliedert in zwei Komponenten, bezogen auf ein definiertes Konzernergebnis vor Steuern sowie ein definiertes Cashflow-Ziel. Die Erfolgskomponenten sind für alle Managementebenen gleich oder ähnlich gestaltet.

Für die Tätigkeit als Mitglied der Aufsichtsgremien bei Tochter- und Beteiligungsgesellschaften erhält die Geschäftsleitung keine Vergütung.

### Vergütungsstruktur des Aufsichtsrates und des Beirates

Aufsichtsrat und Beirat werden mit einer fixen Entschädigung oder nach Zeitaufwand vergütet.

## Nachtragsbericht

Die NORMA Group trifft derzeit Vorbereitungen für einen Börsengang in Deutschland und eine Listung ihrer Aktien an der Frankfurter Wertpapierbörse im Jahr 2011. Im Falle eines solchen Börsengangs müssten sämtliche Bankdarlehen (TEUR 341.541), Gesellschafterdarlehen (TEUR 11.900) und ähnliche Verbindlichkeiten (TEUR 7.470) aus den bestehenden Finanzierungsverträgen von NORMA zurückgezahlt werden. NORMA verhandelt derzeit mit einem Bankenkonsortium über eine vollständige Refinanzierung der NORMA Group. Auf Grundlage des derzeitigen Verhandlungsstandes und des wirtschaftlichen Umfeldes geht NORMA davon aus, dass die Fälligkeiten und Zinsraten der neuen Finanzierung im Wesentlichen denen der bestehenden Finanzierung entsprechen werden.

## Chancen- und Risikobericht

Der NORMA Konzern ist vielfältigen Risiken ausgesetzt, die die Vermögens- und Ertragslage kurz- oder langfristig negativ beeinflussen können. Gleichzeitig bestehen für die NORMA Group jedoch auch erhebliche kurz- und langfristige Chancen zur Wertsteigerung, die im Risikobericht nicht weiter erläutert werden. Die Gesamtrisikostuktur des Konzerns besteht aus Einzelrisiken, die auch kombiniert eintreten können. Zurzeit sind keine für den Konzern bestandsgefährdenden Risiken bekannt, deren Eintritt eine hohe Wahrscheinlichkeit hat.

### Risikomanagementsystem

Risiken können auf allen organisatorischen Ebenen und in allen Fachbereichen des Konzerns auftreten. Die Risikoerkennung und -bewertung, die Berichterstattung über potenzielle und eingetretene Risiken sowie die Risikosteuerung finden daher ebenfalls auf allen organisatorischen Ebenen und in allen Fachbereichen statt. Auf Konzernebene werden die identifizierten potenziellen und eingetretenen Risiken verfolgt und aktiv beeinflusst, wenn der Einfluss des Risikoeintrittes auf die Vermögens- und Ertragslage des Konzerns als erheblich eingestuft wird.

Die legalen Aufsichtsräte, der Beirat und das Audit-Komitee als Unterkomitee des Beirates besprechen regelmäßig aktuelle und potenzielle Risiken für den Konzern. In 2010 lag der Fokus auf einer Vorausschau der Marktentwicklung, der Sicherung der Kreditauflagen sowie dem Erreichen der strategischen Ausrichtung. Alle Akquisitionen und Produktionstransfers wurden überwacht.

Zukunftsszenarien werden detailliert diskutiert und die Einhaltung der gruppenweiten Compliance-Regelungen überwacht. Die Einhaltung der mit den Kreditgebern vereinbarten Kreditauflagen wird durch ein monatliches Bank-Reporting und regelmäßigen Kontakt zum Agenten sichergestellt.

Das Risikomanagementsystem der NORMA Group wird regelmäßig hinsichtlich der Erfüllung der gestellten Anforderungen überprüft und bei Bedarf weiterentwickelt. Grundsätzlich ist jedoch kein Risikomanagementsystem jemals perfekt, so dass ein Restrisiko bestehen bleibt.

### Volkswirtschaftliche Risiken nehmen durch Währungsproblematiken zu

Volkswirtschaftliche Risiken entstehen vor allem aus Nachwirkungen durch die Rezession des Jahres 2009, die auch Länder der Euro-Zone erfasst hat. Die globale Wirtschaft oder wichtige Absatzmärkte könnten 2011 erneut von Nachfrageschwäche, Kundeninsolvenzen oder fehlender Liquidität getroffen und damit einhergehend von starken Wechselkursschwankungen erfasst werden. Angesichts der aktuell guten Auftragslage ist das daraus für NORMA resultierende Risiko für 2011 jedoch momentan als eher gering einzuschätzen. Durch die globale Präsenz von NORMA gleichen sich einige lokale Risiken teilweise aus.

### Branchenrisiko in drohender Überhitzung der Märkte

Branchenspezifische und damit verbundene Technologierisiken erreichen die NORMA Group entweder durch gesamtwirtschaftlich bedingte Nachfragerückgänge oder durch mittelfristige Technologieveränderungen. Diese werden regelmäßig strategisch überprüft. Wesentlicher Baustein zur Risikominimierung ist die starke Kundendiversifikation in unterschiedliche Abnehmerbranchen. Sowohl für ein Wachstum von Hybridmotoren als auch für Elektromotoren hat NORMA technologisch anspruchsvolle Lösungen entwickelt und erste Aufträge erhalten. In beiden Segmenten können mittelfristig neue Technologien entstehen, die zum Teil bestehende Patente und Eigenentwicklungen von NORMA bedrohen können, teilweise sorgen diese Technologien jedoch auch für eine verstärkte Nachfrage. Ebenso ist es gelungen, Rohrkupplungen mit verbesserten Brandschutzeigenschaften zuzulassen. Mit zunehmender Etablierung der neuen Technologien kann sich der Wettbewerbsdruck verschärfen.

Ein wesentlicher Teil der Erträge wird mit einer begrenzten Anzahl von Kunden generiert, ohne dass langfristige Verträge zugrunde liegen. Absatzrückgänge bei diesen Kunden oder gar der Verlust eines solchen können sich nachteilig auf das Ergebnis auswirken. Der regelmäßige Überprüfungsprozess der Auftragseingänge und des Kundenverhaltens wurde durch die Einführung eines wöchentlichen Forecast mit Abweichungsanalyse auf Konzernebene und in den lokalen Gesellschaften sichergestellt. Dies dient der Früherkennung von Bestell-, Absatz- und Zahlungsrisiken.

### **Beschaffungsrisiken insbesondere bei Rohstoffpreisen**

Das Beschaffungsrisiko im Einkauf wird durch die regionale Verteilung der Produktionsstätten sowie durch vertragliche Absicherungen begrenzt. Die wichtigsten Lieferanten werden im Rahmen des Qualitätsmanagements regelmäßig besucht und beurteilt.

Mögliche Beschaffungsrisiken werden regelmäßig und detailliert überprüft, um rechtzeitig Gegenmaßnahmen ergreifen zu können. Wesentliche Beschaffungsverträge haben eine Laufzeit von bis zu zwölf Monaten, wodurch Marktschwankungen begrenzt werden. Aufgrund der Abhängigkeit von den Grundmaterialien Stahl und Kunststoff können zukünftige Angebots- und Preisschwankungen sowie generelle Markttrends aber einen erheblichen positiven oder negativen Einfluss auf die Profitabilität des Konzerns haben.

### **Liquiditätsrisiken**

Eine negative Entwicklung der Ertrags- und Cash-Situation des Konzerns kann zu Verstößen gegen vereinbarte Kreditrahmenbedingungen führen, die dann Zinsmargen-Erhöhungen oder Strafzahlungen nach sich ziehen können und im Extremfall sogar zu vorzeitiger Rückzahlung von Bankschulden verpflichten. Ebenso kann sich das Zahlungsverhalten von Kunden oder eine nicht vorhersehbare erhebliche Ausweitung des Working Capital negativ in der Liquiditätssituation des Konzerns niederschlagen.

### **Qualitätsrisiken**

Produktqualität ist ein wesentlicher Erfolgsfaktor des Konzerns. Das Spannungsverhältnis zwischen Kostenführerschaft und Qualitätssicherung stellt eine dauerhafte Herausforderung dar. Eine suboptimale Lösung kann in beiden Bereichen eine Verringerung der Ertragslage im Konzern auslösen.

### **Risiken im Bereich Human Resources**

Der Erfolg der NORMA Group hängt von der Einsatzbereitschaft, der Innovationsfähigkeit, dem Know-how und der Integrität ihrer Mitarbeiter ab. Die Personalarbeit im Konzern dient dem Erhalt und dem Ausbau dieser Kernkompetenzen. Weiterbildung, Einstellung neuer qualifizierter Mitarbeiter und Umsetzung der Führungsgrundsätze sind wichtige Personalmaßnahmen. Der Verlust wichtiger Führungskräfte ohne adäquaten Ersatz kann sich negativ auf die Aktivität der NORMA Group auswirken. Angesichts der demographischen Entwicklung in den Industriestaaten sowie der unterschiedlichen sozialen und wirtschaftlichen Ausgangslage in den Emerging Markets und Entwicklungsländern bestehen Personalrisiken, die mittelfristig gelöst werden müssen.

Zukünftig kann der drohende Facharbeitermangel in den westlichen Industrieländern die Kapazitäten dort verschieben, jedoch sind die eigene Ausbildung sowie die Ausweichmöglichkeit auf andere Produktionsstandorte geeignet, dieses Risiko wirksam zu begrenzen. Gleichzeitig wird dadurch das Bewusstsein geschärft, Unfälle am Arbeitsplatz und mögliche Umweltschäden zu vermeiden, die zu Sanierungsverpflichtungen in erheblicher Höhe führen oder der Reputation von NORMA schaden könnten.

### **IT-Risiken**

Der ordnungsgemäße und effiziente Geschäftsbetrieb ist auf die Funktionsfähigkeit der IT-Systeme angewiesen. Ein weitreichender Ausfall könnte zu Störungen des Geschäfts oder Enthüllung sensibler Unternehmensinformationen führen. Das Rechenzentrum des Konzerns, bei einem zertifizierten externen Provider in Frankfurt, wird auch von anderen Gruppengesellschaften für ihr ERP-System genutzt und ist über eine Backup-Lösung abgesichert.

Ein weiteres Rechenzentrum liegt in den USA und kleinere Backup-Systeme existieren in Asien, welche in 2012 in ein regionales Rechenzentrum in Singapur überführt werden. IT-Risikopotenziale werden regelmäßig intern und extern untersucht. Die schrittweise Überführung alter ERP-Systeme in neue Systeme stellt einerseits auch eine Chance für die weitere Erhöhung der Effizienz der Gruppe dar. Aufgrund der Komplexität bei der Einführung von neuen ERP-Systemen wird nur auf hersteller-zertifizierte Partner zurückgegriffen, um das Umsetzungsrisiko zu minimieren.

### **Rechtliche Risiken**

Zukünftige Gesetzes- und Vorschriftenänderungen im allgemeinen Handelsrecht, Haftungsrecht, Umweltrecht, Steuer- und Zollrecht sowie Arbeitsrecht und sämtliche damit verbundene Normenänderungen können sich negativ auf die Entwicklung der NORMA Group auswirken. Mit den vorhandenen Compliance- und Risikomanagementsystemen überwacht der Konzern die Einhaltung der sich ständig ändernden Gesetze und Vorschriften; jedoch kann nicht ausgeschlossen werden, dass dies nicht immer vollständig und zeitnah erfolgt.

Den bekannten rechtlichen Risiken, denen die NORMA Group ausgesetzt ist, wird durch Rückstellungen im Jahresabschluss ausreichend Rechnung getragen. Weitere größere Risiken ergaben sich zum Vorjahr nicht.

## **Risikoberichterstattung über die Verwendung von Finanzinstrumenten**

### **Finanzrisiken**

Aufgrund ihrer Geschäftstätigkeit ist die Gruppe einer Reihe von Finanzrisiken, einschließlich Markt-, Ausfall- und Liquiditätsrisiken ausgesetzt. Das Finanzrisikomanagement der Gruppe konzentriert sich auf die Unvorhersehbarkeit der Finanzmärkte und ist darauf ausgerichtet, mögliche nachteilige Auswirkungen auf die Ertragslage der Gruppe zu minimieren. Die Gruppe setzt derivative Finanzinstrumente zur Absicherung bestimmter Risikopositionen ein.

Das Finanzrisikomanagement wird von einer zentralen Treasury-Abteilung durchgeführt (Group Treasury). Die Verantwortungsbereiche und notwendigen Kontrollen, die im Zusammenhang mit dem Risikomanagement stehen, werden vom Management der Gruppe festgelegt. Die Treasury-Abteilung ist in enger Absprache mit den operativen Einheiten der Gruppe für die Feststellung, Bewertung und Absicherung von Finanzrisiken verantwortlich.

#### **(a) Marktrisiko**

##### *(i) Währungsrisiko*

Die NORMA Group ist als international agierendes Unternehmen in ca. 80 unterschiedlichen Ländern tätig und unterliegt dem aus unterschiedlichen Fremdwährungsrisikopositionen resultierenden Währungsrisiko im Hinblick auf die wesentlichsten Währungen US-Dollar, Britische Pfund, Chinesische Renminbi, Polnische Zloty und Schwedische Krone.

Fremdwährungsrisiken werden, soweit sie nicht gegeneinander aufgerechnet werden können, nach Bedarf durch Terminkontrakte und/oder Optionen abgesichert (u.a. US-Dollar, Schwedische Kronen, Japanische Yen).

Die hohe Volatilität vieler Hauptwährungen sowie der besondere Einfluss des US-Dollars auf die Vermögens- und Ertragslage im Konzern stellen ein wesentliches Risiko dar, das nur teilweise und nur für eine kurzfristige Periode abzusichern ist. Mittelfristig müssen kostenorientierte Anpassungsreaktionen sowie eine regional angepasste Produktion zur Risikominimierung stattfinden. Die rechtzeitige Entscheidungsfindung und -umsetzung stellt daher ein dauerhaftes unternehmerisches Risiko dar.

Da der Konzern mit seinen Landesgesellschaften operativ in den wichtigsten Fremdwährungsländern vertreten ist, sind ausreichende Cash In- und Cash Out-Möglichkeiten zum Abfangen kurzfristiger Währungsschwankungen durch gezielte Einnahmen und Ausgabensteuerung gegeben; d.h. der Konzern verfügt über ausreichende Möglichkeiten aus dem operativen Geschäft um Fremdwährungsflüsse zu kontrollieren.

Die NORMA Group hält bestimmte Beteiligungen an ausländischen Geschäftsbetrieben, deren Nettovermögen Währungsrisiken ausgesetzt sind. Diesem Umrechnungsrisiko wird in erster Linie durch Fremdkapitalaufnahmen in der entsprechenden Fremdwährung begegnet.

*(ii) Zinsänderungsrisiko*

Auch wenn momentan kurzfristig nur geringe Risiken erkennbar sind, können langfristig stark steigende Zinsen zu einem Risiko für die Vermögens- und Ertragslage werden. Das Zinsänderungsrisiko der NORMA Group entsteht vor allem aus langfristigen Fremdkapitalaufnahmen. Das Niveau der langfristigen Zinsen ist für 2011 durch Zinsabsicherungsgeschäfte bis Ende 2011 abgesichert. Fremdkapitalaufnahmen mit variabler Verzinsung setzen die Gruppe einem Cashflow bezogenen Zinsänderungsrisiko aus, das teilweise durch Sicherungsgeschäfte (Zinsswaps) aufgefangen wird. In diesem Zusammenhang sieht die Gruppe vor, ungefähr 70 % der Fremdkapitalaufnahmen in festverzinslichen Instrumenten zu halten.

*(iii) Sonstige Preisrisiken*

Die NORMA Group ist lediglich den übrigen sonstigen Preisrisiken, z.B. Änderungen von Börsenkursen oder Warenpreisen, wie alle übrigen Marktteilnehmer ausgesetzt. Somit hätten Zu- oder Abnahmen der entsprechenden Marktpreise innerhalb eines angemessenen Rahmens keinen Einfluss auf das Ergebnis oder das Eigenkapital der Gruppe, soweit sie, wenn auch zeitverzögert, an die Endkunden weiterbelastet werden. Daher wird das Risiko der Gruppe im Hinblick auf sonstige Preisrisiken als nicht wesentlich eingestuft.

**(b) Ausfallrisiko**

Das von der Gruppe eingegangene Ausfallrisiko besteht darin, dass Vertragspartner ihren aus der Geschäftstätigkeit und den Finanzgeschäften entstehenden Verpflichtungen nicht nachkommen. Das Ausfallrisiko entsteht aus Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten, aus Einlagen bei Kredit- und Finanzinstituten sowie aus dem Ausfallrisiko von Kunden, einschließlich ausstehender Forderungen und zugesagter Geschäfte.

**(c) Liquiditätsrisiko**

Umsichtiges Liquiditätsrisikomanagement verlangt das Halten von ausreichenden Zahlungsmitteln und marktgängigen Wertpapieren, die Verfügbarkeit von Finanzierungen über zugesagte Kreditlinien in angemessener Höhe und die Fähigkeit zur Glattstellung von Marktpositionen. Aufgrund der Dynamik des zugrunde liegenden Geschäfts ist das Group Treasury bestrebt, die Flexibilität bei Finanzierungen durch Aufrechterhaltung der Verfügbarkeit zugesagter Kreditlinien zu bewahren. Der Austausch der derzeit bestehenden langfristigen Bankschulden für den Fall einer Kapitalmarktanspruchnahme stellt in diesem Kontext ein geringes Risiko dar. Eine zum 31. Dezember 2010 nicht in Anspruch genommene Kreditlinie steht für die zukünftige Geschäftstätigkeit und zur Erfüllung von Kapitalzusagen zur Verfügung.

Die Liquiditätsrücklage wird im Hinblick auf die Ertragslage, die geplanten Investitionen und die Rücklage für eigene Anteile kontinuierlich überwacht.

## **Kapitalrisikomanagement**

Die Zielsetzungen der Gruppe bei der Verwaltung ihres Kapitals bestehen darin, nachhaltig ihre Schulden bedienen zu können und finanziell stabil zu bleiben.

Die Gruppe ist zur Einhaltung bestimmter Finanzkennziffern (Financial Covenants) wie Zinsdeckungsgrad, Total Net Debt Cover (Verschuldung im Verhältnis zum bereinigten Konzern-EBITDA), Cashflow-Abdeckung und Investitionsausgaben verpflichtet, was kontinuierlich überwacht wird.

Die Gruppe steuert im Rahmen des Kapitalrisikomanagements ihre Nettoverschuldung auf den gemäß den Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung geführten Konten.

### Stand zum Bilanzstichtag

Über den Bilanzstichtag hinweg gab es zwei Swaps, einmal über TEUR 124.067 und über TUSD 121.338. Beide haben jeweils eine Laufzeit bis zum 31. Dezember 2011. Die Bewertung ergab Marktwerte von insgesamt minus TEUR 3.049 bzw. minus TUSD 3.336, die Risikovorsorge hierfür wurde vollständig im Konzernabschluss abgebildet.

### Internes Kontrollsystem und Risikomanagementsystem bezogen auf den Konzernrechnungslegungsprozess

Bezüglich der Rechnungslegung bzw. der externen Finanzberichterstattung im Konzern lässt sich das interne Kontroll- und Risikomanagementsystem anhand der folgenden wesentlichen Merkmale beschreiben. Dieses System ist auf Identifikation, Analyse, Bewertung, Steuerung von Risiken und die Überwachung dieser Aktivitäten ausgerichtet. Die Ausgestaltung dieses Systems nach den spezifischen Anforderungen des Unternehmens fällt in den Verantwortungsbereich der Geschäftsführung. Gemäß der Aufgabenverteilung gehören die für die Rechnungslegung zuständigen Bereiche Finanzen und Beteiligungsmanagement zum Ressort des CFO. Diese Bereiche definieren und überprüfen die konzernweiten Rechnungslegungsstandards innerhalb des Konzerns und führen die Informationen zur Aufstellung des Konzernabschlusses zusammen. Wesentliche Risiken für den Rechnungslegungsprozess ergeben sich aus der Anforderung, richtige und vollständige Informationen in der vorgegebenen Zeit zu übermitteln. Dies setzt voraus, dass die Anforderungen klar kommuniziert und die betroffenen Bereiche in die Lage versetzt werden, die Anforderungen zu erfüllen.

Die IFRS-Rechnungslegung ist in einem Accounting Manual definiert. Alle Konzerngesellschaften müssen die darin beschriebenen Standards beim Rechnungslegungsprozess zugrunde legen. Wesentliche Bewertungsmaßstäbe wie z.B. für die Vorratsbewertung, die Bewertung von Werkzeugen und die Forderungsbewertung nach IFRS sind verbindlich definiert. Darüber hinaus bestehen im Konzern systemgestützte Meldemechanismen, um die einheitliche Behandlung gleicher Sachverhalte konzernweit zu gewährleisten.

Für die Aufstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts gilt ein für alle Gesellschaften vorgegebener Terminplan. Die Einzelabschlüsse der Konzerngesellschaften werden von diesen nach den maßgeblichen lokalen Rechnungslegungsvorschriften und nach IFRS aufgestellt. Konzerninterne Verrechnungskonten werden über Saldenbestätigungen abgeglichen. Die Berichterstattung der Konzerngesellschaften erfolgt über das Reportingsystem COGNOS, das neben Finanzdaten auch Angaben enthält, die insbesondere für den Konzernanhang bedeutsam sind. Die Daten und Angaben werden vor Abgabe und Konsolidierung von den lokalen Abschlussprüfern geprüft.

Die lokale Finanzbuchhaltung erfolgt auf unterschiedlichen Systemen. Eine künftige Vereinheitlichung wird angestrebt, befindet sich derzeit aber noch in der Konzeptionsphase.

In allen Systemen liegen gegliederte Zugriffsberechtigungssysteme vor. Über Art, Ausgestaltung und Vergabepraktiken bei den Zugriffsberechtigungen entscheiden die lokalen Geschäftsführungen in Abstimmung mit dem Leiter IT der NORMA Group Holding GmbH.

Risiken, die sich auf den Rechnungslegungsprozess auswirken können, ergeben sich z.B. aus der zu späten oder falschen Buchung von Geschäftsvorfällen oder der Nichtbeachtung von Kontierungsregeln. Um Fehler zu vermeiden, basiert der Rechnungslegungsprozess auf der Trennung von Verantwortlichkeiten bzw. Zuständigkeiten und Plausibilitätsprüfungen im Rahmen der Berichterstattung. Kalkulationen werden kontinuierlich überwacht. Vor den jeweiligen Abschlussterminen sind umfangreiche und detaillierte Checklisten abzuarbeiten und ggf. prüfen zu lassen. Der Rechnungslegungsprozess ist vollständig in das Risikomanagementsystem der NORMA Group einbezogen. Damit ist sichergestellt, dass rechnungslegungsrelevante Risiken frühzeitig erkannt und somit ohne Verzug Maßnahmen zur Risikovorsorge und Risikoabwehr ergriffen werden.

## Chancen

### Marktchancen

Nach der wirtschaftlichen Talfahrt in 2009 erholen sich die Märkte weltweit. In der Automobilindustrie ist mit einem weiterhin anziehenden Produktionsvolumen zu rechnen, um die steigende Nachfrage auf den eingesessenen heimischen Märkten wie Europa und Amerika zu bedienen aber auch, um die rasant steigende Nachfrage in China und Indien bedienen zu können. NORMA Group bedient Kunden unterschiedlichster Industriebereiche. Aufgrund der starken Diversifizierung besteht die Chance an dem Wachstum diverser Industriebereiche zu partizipieren.

### Technologiewandel und Klimaschutz

Im Automobilbau rücken neben emissionsreduzierten Motoren alternative Antriebskonzepte wie Hybrid und Elektromotoren zunehmend in den Vordergrund. NORMA Group hat durch anspruchsvolle Entwicklungen in diesem Bereich zukünftiges Auftragspotenzial gesichert und kann somit an der Entwicklung dieser Märkte partizipieren. Diese alternativen oder emissionsreduzierten Antriebskonzepte werden auf andere Märkte übertragen (z.B. Schiffsbau, Stationäre Generatoren, Baumaschinen) und bieten ein zusätzliches Wachstumsfeld.

### Materialpreisentwicklung

Mit dem weltweiten Anstieg der Nachfrage nach industriellen Produkten ist mit einem zunehmenden Anstieg der Rohstoffpreise zu rechnen. Die NORMA Group bezieht vorwiegend Edelmetalle und Kunststoffgranulate. Dem unvorhersehbaren Anstieg der Materialpreise wird durch langfristige Lieferverträge und ggf. durch derivative Absicherungsinstrumente vorgebeugt.

### Akquisitionen und Neueröffnungen

In 2010 hat NORMA CIS ein neues Werk in Togliatti (Russland) eröffnet. NORMA CIS produziert für den russischen und weißrussischen Markt Systemlösungen zur Emissionskontrolle und bietet technische Servicedienstleistungen an. Es wird erwartet, dass die Produktionstätigkeit aufgrund der starken Binnennachfrage in diesen Ländern deutlich gesteigert werden kann.

Im Mai 2010 wurde die R.G. RAY Corporation Inc. Buffalo Grove (USA) übernommen. R.G. RAY ist ein führender Entwickler und Hersteller von hochtechnologischen Spezialverbindungen zur Anwendung in Motoren, Pumpen- und Filtersystemen sowie in Flugzeugen, Lastkraftwagen und einer Vielzahl weiterer Industrieapplikationen. Mit der Übernahme von R.G. RAY stärkt die NORMA Group ihre Präsenz in Nordamerika und weitet die Produktpalette in den internationalen Märkten nochmals deutlich aus.

Im Dezember 2010 wurde die Craig Assembly Inc., St. Clair (USA), übernommen. Craig Assembly ist ein führender Hersteller und Lieferant von kundenspezifischen Lösungen im Bereich Verbindungstechnik im Markt für industrielle Kühltechnologie. Mit dem Erwerb von Craig Assembly stärkt die NORMA Group ihre Präsenz in Nordamerika und baut ihr internationales Produktportfolio weiter aus.

Ende 2010 hat die NORMA Group den Produktionsstandort für Verbindungselemente in Thailand eröffnet und baut damit ihre Marktstellung in Asien weiter aus. Die Produktionsaufnahme in Thailand zielt in erster Linie darauf ab, die Binnennachfrage thailändischer Industrieausrüster zu bedienen. Die NORMA Group will damit ihre Präsenz in der Region Asien weiter stärken und bedeutende Marktanteile hinzugewinnen.

In 2011 wird ein neues Werk in Subotica (Serbien) die Produktion aufnehmen. Der Schwerpunkt der Produktion liegt auf Hightech-Systemlösungen für den Transport von Flüssigkeiten und auf Anwendungen im Bereich der Emissionsreduktion. Mit dem neuen Standort in Serbien soll verstärkt die Nachfrage von industriellen Kunden in Osteuropa bedient werden.

Für 2011 sind weitere kleinere Akquisitionen geplant, welche dazu dienen, das angestrebte weitere Wachstum zu realisieren und die Serviceleistung gegenüber den Kunden der Gruppe weiter zu verbessern.

## Finanzierung

Der angestrebte Wachstumskurs mit den damit verbundenen Akquisitionen sowie das steigende Produktionsvolumen infolge der weltweit anziehenden Nachfrage führen zu einem erhöhten Mittelbedarf. Neben der gewährleisteten Finanzierung durch externe Banken verfolgt die NORMA Group zur weiteren Verbesserung der Liquiditätssituation konsequent die Optimierung des Trade Working Capital.

## Beurteilung der Gesamtrisikolage

Die regelmäßige Überprüfung der Kreditauflagen ergab in 2010 keinerlei Beanstandungen. Auf der Grundlage eines hohen Mittelbestandes ermöglichen stabile Mittelzuflüsse dem Konzern die Erfüllung aller vertraglichen Zinszahlungen und Tilgungen. Mittel- und langfristig können sich Veränderungen in der Ertragslage negativ auf die interne Liquidität auswirken und die fristgerechte Rückzahlung von Verbindlichkeiten gefährden.

Nach heutigem Kenntnisstand sind kurzfristig weder für die NORMA Group GmbH noch für die NORMA Group wirtschaftliche oder rechtliche bestandsgefährdende Risiken zu erkennen.

Mittel- und langfristig ist der Konzern gut positioniert, um seine Marktstellung weiter auszubauen und international zu wachsen.

## Prognosebericht

### Wertwirtschaft erholt sich

Aufgrund einer abgeschwächten globalen Konjunktur sowie auslaufender fiskalischer Stützungsmaßnahmen wird das wirtschaftliche Expansionstempo Deutschlands nicht so hoch bleiben. Der Aufschwung im Jahr 2011 mit einer prognostizierten Zuwachsrate des Bruttoinlandsproduktes von 2,2 % stammt zum überwiegenden Teil aus diesem Jahr. Der statistische Überhang von 2010 auf 2011 beträgt 1,2 %. Die privaten Konsumausgaben werden gegenüber diesem Jahr um 1,6 % steigen. Zum Jahresende wird das Vorkrisenniveau erreicht werden, aber es besteht das Risiko von Handelssanktionen und Ölpreiserhöhungen mit negativen Effekten für den Welthandel. Für 2012 geht die Deutsche Bundesbank von einem Wachstum des Bruttoinlandsproduktes von 1,5 % aus, das Kieler Institut für Weltwirtschaft rechnet mit 1,3 %. Wir haben unsere Überlegungen ebenfalls auf diesen Korridor abgestellt.

Die Entwicklung der Auftragslage ist ein wichtiger Indikator für die künftige Entwicklung der Unternehmensgruppe. Beginnend im vierten Quartal 2009 wächst der Auftragsbestand seit mehreren Monaten kontinuierlich. Da die NORMA Group in 2009 keine Kunden verloren hatte, wurde eine leichte Verbesserung der Gesamtnachfrage im Budget für 2010 verankert. Dieses wurde mit einem Wachstum von über 40 % (plus akquisitionsgetriebenem Wachstum) stark übertroffen.

Aufgrund der Auftragslage zum Jahresbeginn und der akquirierten Umsätze rechnet die Gruppe auch für 2011 mit einem guten Wachstum. Da das mittelfristige Wachstum von NORMA neben der allgemeinen konjunkturellen Entwicklung insbesondere auf neu entwickelten Produkten beruht, wird ein stabiles Wachstum für die Folgejahre ab 2012 u.a. mit neu patentierten Umsatzträgern erwartet. Besonders die Geschäftsentwicklung in Wachstumsmärkten wie Indien, China oder Russland sowie innovative Produkte wie UREA-Leitungen oder die Kühlung für Hybrid- bzw. voll elektrische Motoren werden das weitere Wachstum antreiben. Dies ist die Basis für eine steigende Ertrags Erwartung auch über das Jahr 2011 hinaus.

Risiken der künftigen Entwicklungen liegen insbesondere in unvorhersehbaren kurzfristigen Veränderungen der Marktnachfrage (Rückfall in eine Rezession). Das Management der NORMA Group ist jedoch davon überzeugt, diesen Risiken erneut, wie in 2009 gezeigt, durch striktes Kostenmanagement entgegen wirken zu können.

Zur mittelfristigen Entwicklung der Gruppe wird Wachstum in neuen Märkten und durch neue Produkte angestrebt. Ein wahrhaft weltweit tätiges Unternehmen zu werden, stellt eine Herausforderung für die Mitarbeiter und die Organisation dar. Der Wachstumspfad dorthin hat jedoch bereits deutlich begonnen. Im Geschäftsjahr 2011 wird daher ein verstärkter Einfluss der jungen bzw. neuen Tochtergesellschaften in China, Indien, Japan, Russland und der Türkei auf die Umsatz- und Ergebnisentwicklung stattfinden, die sich 2012 verstärken werden.

Maintal, den 7. März 2011

NORMA Group GmbH



## Konzernabschluss der NORMA Group GmbH, Maintal/Deutschland

Konzern-Gesamtergebnisrechnung	35
Konzernbilanz	36
Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung	38
Konzern-Kapitalflussrechnung	39
Konzernanhang	40
1. Allgemeine Angaben	40
2. Grundlagen der Aufstellung	41
3. Zusammenfassung der wesentlichen Rechnungslegungsmethoden	44
4. Konsolidierungskreis	56
5. Finanzrisikomanagement	57
6. Wesentliche rechnungslegungsbezogene Schätzungen und Ermessensentscheidungen	62
Erläuterungen zur Konzern-Gesamtergebnisrechnung	64
Erläuterungen zur Konzernbilanz	69
Sonstige Angaben	92
32. Angaben zur Konzern-Kapitalflussrechnung	92
33. Segmentberichterstattung	93
34. Operational Performance Incentive Cash Programme	96
35. Eventualverbindlichkeiten	97
36. Haftungsverhältnisse	98
37. Unternehmenszusammenschlüsse	98
38. Geschäftsvorfälle mit nahe stehenden Unternehmen und Personen	102
39. Zusätzliche Anhangangaben nach § 315a Abs. 1 Handelsgesetzbuch (HGB)	105
40. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	106

# Konzern-Gesamtergebnisrechnung

für den Zeitraum vom 1. Januar bis 31. Dezember 2010

in TEUR	Anhang	2010	2009
Umsatzerlöse	(7)	490.404	329.794
Veränderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen		4.793	-3.386
Materialaufwand	(8)	-220.464	-143.975
<b>Bruttogewinnmarge</b>		<b>274.733</b>	<b>182.433</b>
Sonstige betriebliche Erträge	(9)	8.848	8.560
Sonstige betriebliche Aufwendungen	(10)	-77.409	-53.520
Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer	(11)	-124.435	-111.292
Abschreibungen	(17), (18)	-25.428	-22.843
Wertminderung immaterieller Vermögenswerte	(17)	0	-2.782
<b>Betriebsgewinn</b>		<b>56.309</b>	<b>556</b>
Finanzerträge	(12)	4.907	3.796
Finanzierungsaufwendungen	(12)	-19.769	-25.104
<b>Finanzergebnis</b>		<b>-14.862</b>	<b>-21.308</b>
<b>Gewinn (Vorjahr: Verlust) vor Ertragsteuern</b>		<b>41.447</b>	<b>-20.752</b>
Ertragsteuern	(14)	-11.189	2.725
<b>Jahresüberschuss (Vorjahr: Jahresfehlbetrag)</b>		<b>30.258</b>	<b>-18.027</b>
<b>Sonstiges Ergebnis im Geschäftsjahr, nach Steuern:</b>			
Ausgleichsposten für Umrechnungsdifferenzen (ausländische Geschäftsbetriebe)		-4.249	-1.279
Absicherungen von Zahlungsströmen, nach Steuern	(14), (25)	-894	-1.565
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aus leistungsorientierten Plänen, nach Steuern	(14), (25)	-812	-18
<b>Sonstiges Ergebnis im Geschäftsjahr, nach Steuern</b>		<b>-5.955</b>	<b>-2.862</b>
<b>Gesamtergebnis für das Geschäftsjahr</b>		<b>24.303</b>	<b>-20.889</b>
<b>Der Jahresüberschuss (Vorjahr: Jahresfehlbetrag) entfällt auf</b>			
Gesellschafter des Mutterunternehmens		30.157	-18.182
Nicht beherrschende Anteile		101	155
<b>Das Gesamtergebnis entfällt auf</b>		<b>30.258</b>	<b>-18.027</b>
Gesellschafter des Mutterunternehmens		24.202	-21.044
Nicht beherrschende Anteile		101	155
		<b>24.303</b>	<b>-20.889</b>

# Konzernbilanz

zum 31. Dezember 2010

## Aktiva

in TEUR	Anhang	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>			
Geschäfts- oder Firmenwert	(17)	221.704	202.789
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	(17)	79.315	51.419
Sachanlagen	(18)	89.387	83.058
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	(20)	397	397
Ertragsteueransprüche	(15)	2.406	2.761
Latente Ertragsteueransprüche	(16)	6.025	6.086
		<b>399.234</b>	<b>346.510</b>
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>			
Vorräte	(23)	64.709	44.700
Sonstige nicht finanzielle Vermögenswerte	(24)	9.218	5.310
Derivative finanzielle Vermögenswerte	(21)	0	22
Ertragsteueransprüche	(15)	4.914	477
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	(22)	70.282	45.501
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	(32)	30.426	27.185
		<b>179.549</b>	<b>123.195</b>
<b>Summe Aktiva</b>		<b>578.783</b>	<b>469.705</b>

## Passiva

in TEUR	Anhang	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
<b>Den Anteilshabern des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital</b>			
Gezeichnetes Kapital	(25)	76	76
Kapitalrücklage	(25)	96.650	81.650
Sonstige Rücklagen	(25)	-1.364	3.779
Gewinnrücklagen	(25)	-20.116	-49.461
<b>Den Gesellschaftern des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital</b>		<b>75.246</b>	<b>36.044</b>
Nicht beherrschende Anteile		3.156	3.084
<b>Summe Eigenkapital</b>		<b>78.402</b>	<b>39.128</b>
<b>Schulden</b>			
<b>Langfristige Schulden</b>			
Pensionsverpflichtungen	(26)	9.063	8.058
Rückstellungen	(27)	4.584	4.183
Darlehensverbindlichkeiten	(28)	315.935	320.326
Sonstige nicht finanzielle Verbindlichkeiten	(29)	0	335
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	(30)	577	863
Derivative finanzielle Verbindlichkeiten	(21)	0	7.968
Latente Ertragsteuerschulden	(16)	34.450	21.997
		<b>364.609</b>	<b>363.730</b>
<b>Kurzfristige Schulden</b>			
Rückstellungen	(27)	3.255	3.894
Darlehensverbindlichkeiten	(28)	44.162	14.828
Sonstige nicht finanzielle Verbindlichkeiten	(29)	21.773	16.499
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	(30)	8.319	339
Derivative finanzielle Verbindlichkeiten	(21)	5.550	22
Ertragsteuerschulden	(15)	4.402	1.312
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	(31)	48.311	29.953
		<b>135.772</b>	<b>66.847</b>
<b>Summe Schulden</b>		<b>500.381</b>	<b>430.577</b>
<b>Summe Passiva</b>		<b>578.783</b>	<b>469.705</b>

## Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung

in TEUR	Anhang	Den Anteilseignern des Mutterunternehmens zurechenbar				Summe	Nicht beherrschende Anteile	Summe Eigenkapital
		Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklage	Sonstige Rücklagen	Gewinnrücklagen			
<b>Stand zum 1. Januar 2009</b>	(25)	76	81.650	6.623	-31.261	57.088	3.038	60.126
<b>Veränderungen des Eigenkapitals für das Jahr 2009</b>								
<b>Gesamtergebnis 2009</b>								
Jahresfehlbetrag					-18.182	-18.182	155	-18.027
<b>Sonstiges Ergebnis</b>	(25)							
Ausgleichsposten für Umrechnungsdifferenzen (ausländische Geschäftsbetriebe)				-1.279		-1.279	0	-1.279
Absicherungen von Zahlungsströmen, nach Steuern				-1.565		-1.565	0	-1.565
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aus leistungsorientierten Plänen, nach Steuern					-18	-18	0	-18
<b>Sonstiges Ergebnis</b>				-2.844	-18	-2.862	0	-2.862
<b>Gesamtergebnis 2009</b>		0	0	-2.844	-18.200	-21.044	155	-20.889
<b>Geschäftsvorfälle mit Eigentümern 2009</b>								
Dividenden						0	-109	-109
<b>Summe der Geschäftsvorfälle mit Eigentümern für das Geschäftsjahr</b>		0	0	0	0	0	-109	-109
<b>Stand zum 31. Dezember 2009</b>		76	81.650	3.779	-49.461	36.044	3.084	39.128
<b>Veränderungen des Eigenkapitals für das Jahr 2010</b>								
<b>Gesamtergebnis 2010</b>								
Jahresüberschuss					30.157	30.157	101	30.258
<b>Sonstiges Ergebnis</b>	(25)							
Ausgleichsposten für Umrechnungsdifferenzen (ausländische Geschäftsbetriebe)				-4.249		-4.249	0	-4.249
Absicherungen von Zahlungsströmen, nach Steuern				-894		-894	0	-894
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aus leistungsorientierten Plänen, nach Steuern					-812	-812	0	-812
<b>Sonstiges Ergebnis</b>				-5.143	-812	-5.955	0	-5.955
<b>Gesamtergebnis 2010</b>		0	0	-5.143	29.345	24.202	101	24.303
<b>Geschäftsvorfälle mit Eigentümern 2010</b>								
Einzahlungen auf Kapitalerhöhung			15.000			15.000	367	15.367
Dividenden						0	-396	-396
<b>Summe der Geschäftsvorfälle mit Eigentümern für das Geschäftsjahr</b>			15.000			15.000	-29	14.971
<b>Stand zum 31. Dezember 2010</b>		76	96.650	-1.364	-20.116	75.246	3.156	78.402

# Konzern-Kapitalflussrechnung

für den Zeitraum vom 1. Januar bis 31. Dezember 2010

in TEUR	Anhang	2010	2009
<b>Betriebliche Tätigkeit</b>			
<b>Jahresüberschuss (Vorjahr: Jahresfehlbetrag)</b>		<b>30.258</b>	<b>-18.027</b>
Abschreibungen	(17), (18)	25.428	22.843
Wertminderung von immateriellen Vermögenswerten	(17)	0	2.782
Gewinn (-)/ Verlust aus dem Abgang von Sachanlagen		-34	-1.519
Veränderung der Rückstellungen	(27)	-301	-1.592
Veränderung der latenten Steuern	(16)	51	-7.188
Veränderung der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Vermögenswerten	(22), (23)	-35.918	14.544
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Verbindlichkeiten	(31)	23.827	11.900
Gezahlte Zinsen		20.180	20.140
Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/ Erträge		-1.375	-1.891
<b>Mittelzufluss aus der betrieblichen Tätigkeit</b>		<b>62.116</b>	<b>41.992</b>
davon erhaltene Zinsen		574	374
davon Ertragsteuern		-12.232	-3.880
<b>Investitionstätigkeit</b>			
Neuaquisitionen		-35.963	0
Erwerb von Sachanlagen		-17.831	-12.043
Erlöse aus dem Verkauf von Sachanlagen		455	4.372
Erwerb von immateriellen Vermögenswerten		-3.281	-3.157
<b>Mittelabfluss für die Investitionstätigkeit</b>		<b>-56.620</b>	<b>-10.828</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>			
Einzahlungen aus Kapitaleinlage		15.000	0
Einzahlungen von nicht beherrschenden Anteilen		367	0
An nicht beherrschende Anteile ausgeschüttete Dividenden		-396	-109
Gezahlte Zinsen		-20.180	-20.140
Einzahlungen aus Darlehen		18.521	0
Auszahlungen aus Darlehen		-16.401	-12.988
<b>Mittelabfluss aus der Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-3.089</b>	<b>-33.237</b>
<b>Nettoabnahme/-zunahme von Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten</b>		<b>2.407</b>	<b>-2.073</b>
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zu Beginn des Geschäftsjahres		27.185	29.268
Gewinne/Verluste aus der Währungsumrechnung von Zahlungsmitteln		834	-10
<b>Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum Ende des Geschäftsjahres</b>		<b>30.426</b>	<b>27.185</b>

## Konzernanhang

### (1) Allgemeine Angaben

Die NORMA Group GmbH ist das Mutterunternehmen der NORMA Group, einer strategischen und operativen Konzernverwaltungsgesellschaft. Die Gesellschaft mit Hauptsitz in der Edisonstr. 4, 63477 Maintal, in der Nähe der Stadt Frankfurt am Main (Deutschland), ist im Handelsregister Hanau unter HRB 91849 eingetragen. Die NORMA Group GmbH und die Tochterunternehmen der Gruppe treten auf dem Markt als „NORMA Group“ auf.

Die Gesellschafter der NORMA Group GmbH bestehen aus Investmentfonds, die mit der in Großbritannien börsennotierten Investmentgesellschaft 3i verbunden sind, ferner aus Investmentfonds von 3i, aus institutionellen Investoren vormaliger Teilgruppen sowie aus amtierenden und ehemaligen Mitgliedern der Geschäftsführung.

Die NORMA Group GmbH (im Folgenden „NORMA Group“) wurde 2006 durch den Zusammenschluss der beiden Unternehmensgruppen NORMA Rasmussen GmbH und ABA Group gegründet. NORMA Rasmussen wurde 1949 als Rasmussen GmbH (Germany) gegründet. Das Unternehmen stellte Verbindungs- und Befestigungselemente sowie medienführende Verbindungssysteme wie einschichtige oder mehrschichtige Leitungen und Wellrohre her. Sämtliche Produkte werden weltweit unter dem Markennamen NORMA vertrieben. ABA Group (Schweden) wurde 1896 gegründet. Seitdem hat sie sich als Firmengruppe zu einem führenden multinationalen Unternehmen entwickelt, das sich auf die Entwicklung und Herstellung von Schlauch- und Rohrschellen sowie Verbindungselementen für zahlreiche Anwendungen weltweit spezialisiert hat.

Im Jahr 2007 erwarb die NORMA Group die Breeze Industrial Products Corporation (USA) und verstärkte damit ihre Präsenz auf den Märkten in Nord-, Mittel- und Südamerika. Die Breeze Industrial Products Corporation wurde 1848 gegründet und hat die erste Schneckengewinde-Schlauchschelle für den US-amerikanischen Markt entwickelt und patentiert. In den vergangenen 60 Jahren konnte Breeze ihr Produktangebot um Schneckenantriebe, T-Schrauben und V-Schellen für Nutzfahrzeuge und PKW, Lastkraftwagen, Luft- und Raumfahrt sowie Industriemärkte erweitern. Im Jahr 2010 erwarb NORMA Group zwei weitere Gesellschaften in den USA, die R.G. RAY Corporation und Craig Assembly, um ein führender Hersteller von Verbindungsprodukten in den USA zu werden.

Im Verlauf der vergangenen Jahrzehnte entwickelte sich die NORMA Group durch erfolgreiche Unternehmenserwerbe und fortlaufende technologische Innovationen bei Produkten und im operativen Bereich zu einer Unternehmensgruppe von weltweiter Bedeutung. Heute setzt die NORMA Group bei der Belieferung ihrer Kunden auf zwei unterschiedliche Vermarktungswege: Engineered Joining Technology (EJT) und Distribution Service (DS).

Den Kunden im Bereich Distribution Service bietet NORMA eine breite Palette hochqualifizierter, standardisierter Verbindungsprodukte. NORMA vertreibt ein breites technologisches und innovatives Produktportfolio, welches Marken wie NORMA®, ABA®, Breeze®, R.G. RAY®, Serflex®, Serratub®, Terry® und Torca® beinhaltet.

Den Kunden im Bereich Engineered Joining Technology bietet NORMA individuell entwickelte maßgeschneiderte Systemlösungen und spezielle Verbindungs- und Leitungssysteme. Zur Erfüllung der spezifischen Anforderungen der Kunden baut NORMA Group auf ihre Branchenkenntnisse, eine erfolgreiche Innovationshistorie sowie auf langfristige Kundenbeziehungen zu den Schlüsselkunden.

Durch fortwährende technologische und kundenorientierte Innovationen haben die mehr als 35.000 Produkte der NORMA Group auf vielen Märkten eine überragende Stellung erlangt. Gleichzeitig setzten die benutzerfreundlichen Verbindungs- und Befestigungselemente der Gruppe weltweit Qualitätsmaßstäbe. Heute ist die NORMA Group in über 80 Ländern aktiv und verfügt über 14 Produktionsstandorte.

## (2) Grundlagen der Aufstellung

Die der Aufstellung dieses Konzernabschlusses zugrunde gelegten wesentlichen Rechnungslegungsmethoden sind nachstehend erläutert. Sofern nichts anderes angegeben ist, wurden diese Methoden auf alle dargestellten Geschäftsjahre einheitlich angewendet.

Der Konzernabschluss der NORMA Group wurde nach den International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der EU anzuwenden sind, für das Geschäftsjahr zum 31. Dezember 2010 unter Anwendung von §315 a Handelsgesetzbuch (HGB) aufgestellt.

Der Konzernabschluss der NORMA Group wird im elektronischen Bundesanzeiger eingestellt und veröffentlicht.

Die Aufstellung des Abschlusses in Übereinstimmung mit den IFRS erfordert die Verwendung bestimmter kritischer rechnungslegungsbezogener Schätzungen. Darüber hinaus hat das Management bei der Anwendung der Rechnungslegungsgrundsätze der Gruppe Ermessensentscheidungen zu treffen. Die Bereiche mit einem höheren Maß an Ermessensentscheidungen oder Komplexität sowie Bereiche, in denen Annahmen und Schätzungen eine wesentliche Rolle für den Konzernabschluss spielen, sind in **Abschnitt 3** angegeben.

### **Neue und geänderte International Financial Reporting Standards, die erstmalig im Geschäftsjahr 2010 angewendet werden**

Der Konzern hat die folgenden überarbeiteten Standards zum 1. Januar 2010 angewandt:

- Die NORMA Group hat IFRS 2 (Änderung) *Anteilsbasierte Vergütung mit Barausgleich* innerhalb einer Unternehmensgruppe bereits in Vorperioden vorzeitig angewandt.
- IFRS 3 (überarbeitet) *Unternehmenszusammenschlüsse* (für Berichtsperioden eines am 1. Juli 2009 oder danach beginnenden Geschäftsjahres anzuwenden). Gemäß dem überarbeiteten Standard gilt für Unternehmenszusammenschlüsse weiterhin die Erwerbsmethode, jedoch mit wesentlichen Änderungen. Beispielsweise sind sämtliche Zahlungen im Rahmen des Erwerbs eines Geschäftsbetriebes zum Erwerbszeitpunkt zum beizulegenden Zeitwert zu erfassen, wobei bedingte Zahlungen, die als Verbindlichkeit eingestuft werden, erfolgswirksam neu zu bewerten sind. Der Standard gewährt ein Bewertungswahlrecht auf Transaktionsbasis, nach dem nicht beherrschende Anteile an dem erworbenen Unternehmen entweder zum beizulegenden Zeitwert oder proportionalen Anteil des nicht beherrschenden Anteils am Nettovermögen des erworbenen Unternehmens bewertet werden können. Sämtliche mit dem Unternehmenszusammenschluss verbundene Kosten sollten als Aufwand erfasst werden. Der Standard wurde im Konzern für die Erwerbe von R.G. RAY und Craig Assembly im Geschäftsjahr 2010 angewendet. Weitere Informationen können **Abschnitt 37** entnommen werden.
- IAS 27 (überarbeitet) *Konzern- und Einzelabschlüsse* (für Berichtsperioden eines am 1. Juli 2009 oder danach beginnenden Geschäftsjahres anzuwenden). Der überarbeitete Standard schreibt vor, dass die Auswirkungen aller Transaktionen mit nicht beherrschenden Anteilen im Eigenkapital auszuweisen sind, wenn keine Änderung der Beherrschung vorliegt und diese Transaktionen nicht mehr zu einem Geschäfts- oder Firmenwert oder zu Gewinnen und Verlusten beitragen werden. Der Standard legt darüber hinaus fest, wie bei Verlust der Beherrschung zu bilanzieren ist. Etwaige verbleibende Anteile am Unternehmen werden zum beizulegenden Zeitwert neu bewertet, ein Gewinn oder Verlust wird ergebniswirksam erfasst. Auf die Berichtsperiode hat der überarbeitete Standard keine Auswirkung, da keine Transaktionen stattgefunden haben, bei denen Anteile beibehalten wurden, nachdem die Beherrschung über das entsprechende Unternehmen verloren wurde, und auch keine Transaktionen mit Minderheitsgesellschaftern stattgefunden haben.

### **Standards, Änderungen und Interpretationen bestehender Standards, die noch nicht in Kraft getreten sind und von der Gruppe nicht vorzeitig angewendet wurden**

Die folgenden Standards und Änderungen bestehender Standards wurden veröffentlicht und sind erstmals in der ersten Berichtsperiode eines am 1. Januar 2011 oder danach beginnenden Geschäftsjahres verpflichtend anzuwenden, wobei die Gruppe auf eine frühere Anwendung verzichtet hat:

#### *1) Standards, Änderungen und Interpretationen bestehender Standards, die von der EU bereits freigegeben wurden (unter Berücksichtigung des jeweiligen Zeitpunkts des Inkrafttretens der EU)*

- IAS 24 (überarbeitet 2009 – für Berichtsperioden eines am 1. Januar 2011 oder danach beginnenden Geschäftsjahres anzuwenden). Die Überarbeitung von IAS 24 betrifft die Definition von nahe stehenden Unternehmen und Personen sowie von Geschäftsvorfällen mit nahe stehenden Unternehmen und Personen. Darüber hinaus wurden Teilausnahmen für Regierungen nahe stehende Unternehmen eingeführt, die weniger Informationen zu Geschäftsvorfällen mit nahe stehenden Unternehmen und Personen zur Verfügung stellen müssen. Die Gruppe prüft derzeit, welche Auswirkungen sich hieraus auf den Konzernabschluss ergeben.
- IAS 32 (Änderung) *Klassifizierung von Bezugsrechten* (für Berichtsperioden eines am 1. Februar 2010 oder danach beginnenden Geschäftsjahres anzuwenden). Die Änderung legt die Bilanzierung bestimmter Bezugsrechte fest, falls die begebenen Instrumente nicht auf die funktionale Währung des Emittenten lauten. Solche Bezugsrechte wurden bisher als Verbindlichkeiten ausgewiesen. Gemäß dem geänderten IAS 32 sind solche Instrumente, wenn sie anteilsmäßig an die gegenwärtigen Anteilseigner des Unternehmens zu einem festen Betrag ausgegeben werden, als Eigenkapital zu klassifizieren. Dies gilt auch, wenn der Ausübungspreis der Instrumente auf eine andere Währung lautet als die funktionale Währung des Emittenten. Die Gruppe prüft derzeit, welche Auswirkungen sich hieraus auf den Konzernabschluss ergeben.
- IFRIC 14 (Änderung) *Vorauszahlung einer Mindestdotierungsverpflichtung* (für Berichtsperioden eines am 1. Juli 2010 oder danach beginnenden Geschäftsjahres anzuwenden). Die Änderung betrifft leistungsorientierte Pläne, bei denen eine Mindestdotierungsverpflichtung besteht und schreibt vor, dass Unternehmen, die eine Vorauszahlung vornehmen, diese als Vermögenswert und nicht als Aufwand darstellen. Die Gruppe prüft derzeit, welche Auswirkungen sich hieraus auf den Konzernabschluss ergeben. Nach derzeitigem Kenntnisstand werden keine Auswirkungen auf den Konzernabschluss erwartet.
- IFRIC 19 *Tilgung finanzieller Verbindlichkeiten mit Eigenkapitalinstrumenten* (für Berichtsperioden eines am 1. Juli 2010 oder danach beginnenden Geschäftsjahres anzuwenden). IFRIC 19 ist anwendbar im Falle von Debt-to-Equity Swaps, d.h. wenn ein Unternehmen Eigenkapitalinstrumente an einen Gläubiger als Teil des gezahlten Entgeltes zur Tilgung einer bestehenden finanziellen Verbindlichkeit begibt. Beim erstmaligen Ansatz werden Eigenkapitalinstrumente zum beizulegenden Zeitwert bewertet. Kann dieser nicht verlässlich bestimmt werden, wird der beizulegende Zeitwert der getilgten finanziellen Verbindlichkeit herangezogen. Die Differenz zwischen dem beizulegenden Zeitwert der Eigenkapitalinstrumente und des Buchwertes der getilgten finanziellen Verbindlichkeit wird ergebniswirksam erfasst. Nach derzeitigem Kenntnisstand werden keine Auswirkungen auf den Konzernabschluss erwartet.

- Verbesserungen der IFRS (Mai 2010 – Tag des Inkrafttretens zwischen 1. Juli 2009 und 1. Januar 2011). Die im Mai 2010 veröffentlichten Verbesserungen sind Teil des jährlichen Verbesserungsprozesses (*Annual Improvement Process, AIP*) des IASB, der die Verschlanung und Klarstellung der International Accounting Standards zum Ziel hat. Die Änderungen stellen größtenteils eine Klarstellung bereits bestehender Vorschriften, Leitlinien und Änderungen dar, um nicht gewollte Inkonsistenzen anderer kürzlich vorgenommener Änderungen an Standards und Interpretationen der IFRS zu beheben. Die Gruppe prüft derzeit, welche Auswirkungen sich hieraus auf den Konzernabschluss ergeben.

## 2) Standards, Änderungen und Interpretationen bestehender Standards, die von der EU noch nicht freigegeben wurden

- IFRS 7 (Änderung) *Finanzinstrumente: Angaben* wurde im Oktober 2010 veröffentlicht. Diese Änderung stellt Abschlussadressaten verbesserte Angaben bei Übertragungen von finanziellen Vermögenswerten zur Verfügung. Unternehmen sollten die Änderung in der ersten Berichtsperiode eines am 1. Juli 2011 oder danach beginnenden Geschäftsjahres anwenden. Im ersten Jahr der Anwendung sind keine Vergleichsinformationen erforderlich. Die Gruppe prüft derzeit, welche Auswirkungen sich hieraus auf den Konzernabschluss ergeben.
- IFRS 9 *Finanzinstrumente* (Zeitpunkt des Inkrafttretens: 1. Januar 2013) wurde im November 2009 veröffentlicht und behandelt die Klassifizierung und Bewertung von finanziellen Vermögenswerten. Die Vielzahl an Klassifizierungs- und Bewertungsmodellen in IAS 39 wird durch ein einziges Modell ersetzt, in dem es nur noch zwei Bewertungskategorien gibt. Demnach werden finanzielle Vermögenswerte beim erstmaligen Ansatz entweder als zu ihren fortgeführten Anschaffungskosten oder zu ihrem beizulegenden Zeitwert bewertet eingestuft. Weitere durch IFRS 9 eingeführte Änderungen betreffen die Erfassung von eingebetteten Derivaten und die Bewertung von Eigenkapitalinstrumenten, die nicht zu Handelszwecken gehalten werden. IFRS 9 *Finanzinstrumente* (Änderungen hinsichtlich finanzieller Verbindlichkeiten) wurde im Oktober 2010 veröffentlicht und folgt auf die Veröffentlichung von IFRS 9 im November 2009 durch das IASB. Der geänderte Standard beinhaltet Leitlinien bezüglich finanzieller Verbindlichkeiten und der Ausbuchung von Finanzinstrumenten. Die Vorschriften zur Erfassung und Darstellung von finanziellen Verbindlichkeiten und zur Ausbuchung von Finanzinstrumenten wurden aus IAS 39 *Finanzinstrumente: Ansatz und Bewertung* unverändert übernommen, mit Ausnahme von finanziellen Verbindlichkeiten, die erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden. Der aktualisierte Standard ist in der ersten Berichtsperiode eines am 1. Januar 2013 oder danach beginnenden Geschäftsjahres anzuwenden. Die Gruppe prüft derzeit, welche Auswirkungen sich hieraus auf den Konzernabschluss ergeben.
- IAS 12 (Änderungen), Ertragsteuern, Latente Steuern: Realisierung zugrundeliegender Vermögenswerte, wurde im Dezember 2010 veröffentlicht. Danach ist die Einführung einer verpflichtenden Ausnahmegvorschrift vorgesehen, wonach in bestimmten Fällen von der Grundsatzregelung des IAS 12, nach der Steuerlatenzen mit der aus der geplanten Verwendungsabsicht (*expected manner of recovery*) des zugrundeliegenden Vermögenswertes (oder der Schuld) zu erwartenden Steuerkonsequenz zu bewerten sind, abzuweichen ist. Die Ausnahmeregelung betrifft zum Zeitwert bewertete als Finanzinvestition gehaltene Immobilien (*investment properties*) gem. IAS 40 durch die Einführung einer widerlegbaren Vermutung, dass die Realisierung des Buchwertes des Vermögenswertes vollständig durch Veräußerung erfolgt. Es sei denn, der Bilanzierende erbringt eindeutige Nachweise, dass er den Buchwert des Vermögenswertes vollständig durch Nutzung realisieren wird. In diesem Zusammenhang wird auch SIC 21, Ertragsteuern - Realisierung von Neubewerteten, nicht planmäßig abzuschreibenden Vermögenswerten, aufgehoben werden. Nach derzeitigem Kenntnisstand werden keine Auswirkungen auf den Konzernabschluss erwartet.

### (3) Zusammenfassung der wesentlichen Rechnungslegungsmethoden

#### 1. Konsolidierung

##### (a) Tochterunternehmen

Tochterunternehmen sind sämtliche Unternehmen (einschließlich Zweckgesellschaften (special purpose entities), über deren Finanz- und Geschäftspolitik die NORMA Group bestimmt. Dies ist regelmäßig begleitet von einem Stimmrechtsanteil von mehr als 50 %. Bei der Beurteilung, ob Kontrolle vorliegt, werden Existenz und Auswirkung potenzieller Stimmrechte, die aktuell ausübbar oder umwandelbar sind, berücksichtigt. Tochterunternehmen werden von dem Zeitpunkt an in den Konzernabschluss einbezogen (Vollkonsolidierung), zu dem die Kontrolle auf den Konzern übergegangen ist. Sie werden zu dem Zeitpunkt entkonsolidiert, zu dem die Kontrolle endet.

Die Bilanzierung erworbener Tochterunternehmen erfolgt nach der Erwerbsmethode. Die Anschaffungskosten des Erwerbs entsprechen dem beizulegenden Zeitwert der hingegebenen Vermögenswerte, der ausgegebenen Eigenkapitalinstrumente und der entstandenen bzw. übernommenen Schulden zum Transaktionszeitpunkt. Außerdem beinhalten sie die beizulegenden Zeitwerte jeglicher angesetzter Vermögenswerte oder Schulden, die aus einer bedingten Gegenleistungsvereinbarung resultieren. Der zum Erwerbszeitpunkt geltende beizulegende Zeitwert der bedingten Gegenleistung wird als Teil der für das erworbene Unternehmen übertragenen Gegenleistung bilanziert. Erwerbsbezogene Kosten werden aufwandswirksam erfasst, wenn sie anfallen. Im Rahmen eines Unternehmenszusammenschlusses identifizierbare Vermögenswerte, Schulden und Eventualverbindlichkeiten werden bei der Erstkonsolidierung mit ihren beizulegenden Zeitwerten im Erwerbszeitpunkt bewertet. Gemäß IFRS 3 (überarbeitet) besteht bei jedem Unternehmenszusammenschluss ein Wahlrecht, alle nicht beherrschenden Anteile an dem erworbenen Unternehmen entweder zum beizulegenden Zeitwert, d.h. inklusive des auf diese Anteile entfallenden Geschäfts- oder Firmenwertes (sog. „Full Goodwill Method“) anzusetzen, oder zum entsprechenden Anteil des identifizierbaren Nettovermögens des erworbenen Unternehmens zu bewerten. Die Gruppe bewertet die nicht beherrschenden Anteile des erworbenen Unternehmens zum entsprechenden Anteil des identifizierbaren Nettovermögens des erworbenen Unternehmens.

Als Goodwill wird der Wert angesetzt, der sich aus dem Überschuss der Anschaffungskosten des Erwerbs, dem Betrag der nicht beherrschenden Anteile am erworbenen Unternehmen sowie dem beizulegenden Zeitwert jeglicher vorher gehaltener Eigenkapitalanteile zum Erwerbsdatum über dem Anteil des Konzerns an dem zum beizulegenden Wert bewerteten Nettovermögen ergibt. Sind die Anschaffungskosten geringer als das zum beizulegenden Zeitwert bewertete Nettovermögen des erworbenen Tochterunternehmens, wird der Unterschiedsbetrag direkt erfolgswirksam erfasst.

Bei einem sukzessiven Unternehmenszusammenschluss bestimmt die Gruppe ihren zuvor an dem erworbenen Unternehmen gehaltenen Eigenkapitalanteil zu dem zum Erwerbszeitpunkt geltenden beizulegenden Zeitwert neu und erfasst den daraus resultierenden Gewinn bzw. Verlust, sofern vorhanden, erfolgswirksam.

Konzerninterne Transaktionen, Salden und nicht realisierte Gewinne aus Geschäftsvorfällen zwischen Konzernunternehmen wurden eliminiert. Unrealisierte Verluste wurden ebenfalls eliminiert. Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden von Tochtergesellschaften wurden, sofern notwendig, geändert, um eine konzerneinheitliche Bilanzierung zu gewährleisten.

##### (b) Transaktionen mit nicht beherrschenden Anteilen

Die Gruppe behandelt Transaktionen mit nicht beherrschenden Anteilen, die nicht zu einem Verlust der Beherrschung führen, wie Transaktionen mit Eigentümern, die in ihrer Eigenschaft als Eigentümer handeln. Ein aus dem Erwerb eines nicht beherrschenden Anteils entstehender Unterschiedsbetrag zwischen der gezahlten Leistung und dem betreffenden Anteil an dem Buchwert des Nettovermögens des Tochterunternehmens wird im Eigenkapital erfasst. Gewinne und Verluste, die bei der Veräußerung von nicht beherrschenden Anteilen entstehen, werden ebenfalls im Eigenkapital erfasst.

Wenn der Konzern entweder die Beherrschung oder den maßgeblichen Einfluss über ein Unternehmen verliert, wird der verbleibende Anteil zum beizulegenden Zeitwert neu bewertet und die daraus resultierende Differenz als Gewinn oder Verlust erfasst. Der beizulegende Zeitwert ist der beim erstmaligen Ansatz eines assoziierten Unternehmens, Gemeinschaftsunternehmens oder eines finanziellen Vermögenswertes ermittelte beizulegende Zeitwert. Darüber hinaus werden alle im sonstigen Ergebnis ausgewiesenen Beträge in Bezug auf dieses Unternehmen so bilanziert, wie dies verlangt würde, wenn das Mutterunternehmen die dazugehörigen Vermögenswerte und Schulden direkt veräußert hätte. Dies bedeutet, dass ein zuvor im sonstigen Ergebnis erfasster Gewinn oder Verlust vom Eigenkapital ins Ergebnis umgegliedert wird.

## 2. Fremdwährungsumrechnung

### (a) Funktionale Währung und Darstellungswährung

Die in den Abschlüssen der Konzernunternehmen enthaltenen Posten werden in der Währung des jeweiligen primären Wirtschaftsumfelds, in dem das Unternehmen tätig ist, bewertet (die „funktionale Währung“). Der Konzernabschluss wird in „Euro“ (€), der funktionalen Währung der Gesellschaft und der Darstellungswährung der Gruppe, dargestellt.

### (b) Transaktionen und Salden

Fremdwährungstransaktionen werden mit den am Tag des Geschäftsvorfalles geltenden Wechselkursen (bei Neubewertungen mit den am Tag der Neubewertung geltenden Wechselkursen) in die funktionale Währung umgerechnet. Währungsgewinne und -verluste, die sich aus der Abwicklung solcher Transaktionen sowie aus der Umrechnung monetärer Posten zum Stichtagskurs ergeben, werden ergebniswirksam erfasst.

Währungsgewinne und -verluste, die im Zusammenhang mit Fremdkapitalaufnahmen sowie Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten stehen, werden ergebniswirksam unter dem Posten „Finanzerträge/Finanzierungsaufwendungen“ ausgewiesen. Alle anderen Währungsgewinne und -verluste werden ergebniswirksam unter dem Posten „Sonstige betriebliche Erträge/Sonstige betriebliche Aufwendungen“ ausgewiesen.

### (c) Konzernunternehmen

Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sämtlicher Konzernunternehmen (keine dieser Gesellschaften hat die Währung eines Hochinflationlandes), deren funktionale Währung von der Darstellungswährung abweicht, wird wie folgt in die Darstellungswährung umgerechnet:

- Vermögenswerte und Schulden werden für jeden Bilanzstichtag zum jeweiligen Stichtagskurs umgerechnet;
- Erträge und Aufwendungen für alle Gesamtergebnisrechnungen werden zum Durchschnittskurs umgerechnet (es sei denn, bei diesem Durchschnitt handelt es sich nicht um einen angemessenen Näherungswert des kumulierten Effekts der am Tag des Geschäftsvorfalles geltenden Kurse; in diesem Fall werden Erträge und Aufwendungen zu den am Tag des Geschäftsvorfalles geltenden Kursen umgerechnet); und
- alle sich ergebenden Umrechnungsdifferenzen werden als eigener Posten innerhalb der sonstigen Rücklagen im Eigenkapital erfasst.

Ein bei dem Erwerb eines ausländischen Geschäftsbetriebs entstehender Geschäfts- oder Firmenwert und Anpassungen des beizulegenden Zeitwertes werden wie Vermögenswerte und Schulden des ausländischen Geschäftsbetriebs behandelt und zum Stichtagskurs umgerechnet.

Die Wechselkurse der Währungen, die hauptsächlich Einfluss auf die Fremdwährungsumrechnung haben, stellen sich wie folgt dar:

je €	Kassakurs		Durchschnittskurs	
	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009	2010	2009
Australischer Dollar	1,3670	1,7733	1,4422	1,6005
Chinesische Renminbi Yuan	8,7682	9,5318	8,9762	9,7600
Tschechische Krone	25,1150	26,4038	25,2561	26,4050
Pfund Sterling	0,8618	0,8916	0,8579	0,8890
Indische Rupie	59,5700	67,4775	60,6289	66,5200
Japanischer Yen	108,8200	130,2227	116,2536	133,0700
Polnischer Zloty	3,9659	4,3332	4,0001	4,1168
Russischer Rubel	40,9350	-	40,2081	-
Schwedische Krone	8,9800	10,6212	9,5377	10,2600
Singapur Dollar	1,7165	2,0251	1,8064	2,0183
Türkische Lira	2,0700	-	1,9961	-
US-Dollar	1,3386	1,3949	1,3264	1,4400

### 3. Sachanlagen

Das Sachanlagevermögen wird zu historischen Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der Abschreibungen sowie möglicher außerplanmäßiger Wertminderungen angesetzt. In den historischen Anschaffungs- oder Herstellungskosten sind die dem Erwerb der Sachanlage direkt zurechenbaren Kosten enthalten, ebenso wie, sofern vorhanden, die geschätzten Kosten für den Abbruch und die Beseitigung des Gegenstandes sowie die Wiederherstellung des Standortes, an dem er sich befindet. Fremdkapitalkosten, die direkt dem Erwerb, dem Bau oder der Herstellung eines qualifizierten Vermögenswertes zugeordnet werden können, werden in den Anschaffungs- oder Herstellungskosten berücksichtigt. Ein qualifizierter Vermögenswert ist ein Vermögenswert, für den ein beträchtlicher Zeitraum erforderlich ist, um ihn in seinen beabsichtigten gebrauchsfähigen Zustand zu versetzen. Generell liegen bei dem Sachanlagevermögen der Gruppe keine qualifizierten Vermögenswerte vor, so dass die Anschaffungs- oder Herstellungskosten keine Fremdkapitalkosten enthalten.

Nachträgliche Anschaffungs- oder Herstellungskosten sind im Buchwert des Vermögenswertes enthalten oder werden, soweit angemessen, als separater Vermögenswert erfasst, jedoch nur dann, wenn es wahrscheinlich ist, dass der Gruppe ein mit der Sachanlage verbundener künftiger wirtschaftlicher Nutzen zufließen wird und die Anschaffungs- oder Herstellungskosten der Sachanlage verlässlich bewertet werden können. Der Buchwert des ersetzten Teils wird ausgebucht. Sämtliche sonstigen Reparaturen oder Instandhaltung werden ergebniswirksam periodengerecht erfasst.

Grundstücke werden nicht abgeschrieben. Die Abschreibung der sonstigen Vermögenswerte erfolgt anhand der linearen Abschreibungsmethode, bei der die Anschaffungs- oder Herstellungskosten über die geschätzte Nutzungsdauer verteilt werden, bis der Restwert erreicht ist.

Der Restwert und die Nutzungsdauer der Vermögenswerte werden jeweils am Abschlussstichtag überprüft und gegebenenfalls angepasst.

Der Buchwert eines Vermögenswertes wird sofort auf den erzielbaren Betrag abgeschrieben, wenn der Buchwert des Vermögenswertes seinen geschätzten erzielbaren Betrag übersteigt.

Gewinne oder Verluste aus Abgängen werden ermittelt als Unterschiedsbetrag zwischen dem Veräußerungserlös und dem Buchwert und als sonstige betriebliche Erträge bzw. Aufwendungen im Gewinn und Verlust erfasst.

Die erwartete Nutzungsdauer der Sachanlagen stellt sich wie folgt dar:

- Gebäude: 8-33 Jahre
- Maschinen und technische Anlagen: 3-12 Jahre
- Werkzeuge: 3-8 Jahre
- Sonstige Ausrüstung: 2-20 Jahre

#### 4. Immaterielle Vermögenswerte

##### (a) Geschäfts- oder Firmenwert

Der Geschäfts- oder Firmenwert ist derjenige Betrag, um den die Erwerbskosten den beizulegenden Zeitwert des Anteils der Gruppe an dem identifizierbaren Nettovermögen des erworbenen Tochterunternehmens zum Erwerbszeitpunkt übersteigen. Der Geschäfts- oder Firmenwert aus dem Erwerb von Tochterunternehmen ist in den „Immateriellen Vermögenswerten“ enthalten. Er wird jährlich auf Wertminderung überprüft und zu Anschaffungskosten abzüglich der kumulierten Wertminderungsaufwendungen sowie möglicher außerplanmäßiger Wertminderungen ausgewiesen. Eine Wertaufholung im Hinblick auf den Geschäfts- oder Firmenwert ist nicht zulässig. Gewinne oder Verluste aus der Veräußerung eines Unternehmens beinhalten den Buchwert des Geschäfts- oder Firmenwertes des veräußerten Unternehmens.

Im Rahmen der Wertminderungsprüfung wird der Geschäfts- oder Firmenwert den Zahlungsmittel generierenden Einheiten zugeordnet. Die Zuordnung erfolgt zu jenen Zahlungsmittel generierenden Einheiten oder Gruppen von Zahlungsmittel generierenden Einheiten, denen wahrscheinlich ein Nutzen aus dem Unternehmenszusammenschluss zufließen wird, aufgrund dessen der Geschäfts- oder Firmenwert entstanden ist.

##### (b) Sonstige immaterielle Vermögenswerte

Gesondert erworbene sonstige immaterielle Vermögenswerte werden zu den historischen Anschaffungs- oder Herstellungskosten angesetzt. Bei einem Unternehmenszusammenschluss erworbene immaterielle Vermögenswerte werden zum Erwerbszeitpunkt zu ihrem beizulegenden Zeitwert erfasst. Sämtliche sonstigen immateriellen Vermögenswerte haben eine begrenzte Nutzungsdauer und werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der kumulierten Abschreibungen ausgewiesen. Die Berechnung der Abschreibungen erfolgt anhand der linearen Abschreibungsmethode zur Verteilung der Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Fremdkapitalkosten, die direkt dem Erwerb, dem Bau oder der Herstellung eines qualifizierten Vermögenswertes zugeordnet werden können, werden in den Anschaffungs- oder Herstellungskosten berücksichtigt. Ein qualifizierter Vermögenswert ist ein Vermögenswert, für den ein beträchtlicher Zeitraum erforderlich ist, um ihn in seinen beabsichtigten gebrauchsfähigen oder verkaufsfähigen Zustand zu versetzen. Generell liegen bei den sonstigen immateriellen Vermögenswerten der Gruppe keine qualifizierten Vermögenswerte vor, so dass die Anschaffungskosten keine Fremdkapitalkosten enthalten.

Die Nutzungsdauern der sonstigen immateriellen Vermögenswerte, die im Rahmen eines Unternehmenszusammenschlusses erworben wurden, wurden im Prozess der Kaufpreisallokation (purchase price allocation) ermittelt.

Die erwartete Nutzungsdauer der sonstigen immateriellen Vermögenswerte stellt sich wie folgt dar:

- Patente: 10 Jahre
- Zertifikate: 10-20 Jahre
- Technologie: 20 Jahre
- Marken: 20 Jahre

## 5. Wertminderung nicht finanzieller Vermögenswerte

Vermögenswerte mit einer unbegrenzten Nutzungsdauer, z.B. der Geschäfts- oder Firmenwert, werden nicht abgeschrieben, sondern jährlich auf Wertminderung überprüft, ebenso wie bei Anzeichen dafür, dass der Buchwert der Zahlungsmittel generierenden Einheit nicht werthaltig ist. Übersteigt die Wertminderung der Zahlungsmittel generierenden Einheit den zugeordneten Geschäfts- und Firmenwert, so wird die zusätzliche Wertminderung anteilig den Vermögenswerten der Zahlungsmittel generierenden Einheit zugerechnet. Vermögenswerte, die abgeschrieben werden, werden immer dann auf Wertminderung überprüft, wenn Ereignisse oder veränderte Umstände darauf hindeuten, dass der Buchwert möglicherweise nicht mehr erzielbar ist. Ein Wertminderungsaufwand wird für den Betrag erfasst, um den der Buchwert des Vermögenswertes seinen erzielbaren Betrag übersteigt. Der erzielbare Betrag ist der höhere der beiden Beträge aus dem beizulegenden Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten und dem Nutzungswert eines Vermögenswertes. Zum Zwecke der Beurteilung einer Wertminderung werden die Vermögenswerte in der kleinsten identifizierbaren Gruppe von Vermögenswerten, die Mittelzuflüsse erzeugen (Zahlungsmittel generierende Einheiten) zusammengefasst. Nicht finanzielle Vermögenswerte außer dem Geschäfts- oder Firmenwert, bei denen eine Wertminderung vorliegt, werden an jedem Abschlussstichtag auf eine mögliche Wertaufholung überprüft.

## 6. Finanzielle Vermögenswerte

### Einstufung

Die Gruppe stuft ihre finanziellen Vermögenswerte in die folgenden Kategorien ein: erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet, Kredite und Forderungen und zur Veräußerung verfügbar. Die Einstufung ist abhängig von dem Zweck, für den die finanziellen Vermögenswerte erworben wurden. Das Management legt die Einstufung der finanziellen Vermögenswerte bei deren erstmaligem Ansatz fest.

#### (a) Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte

Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte sind zu Handelszwecken gehaltene finanzielle Vermögenswerte. Ein finanzieller Vermögenswert wird in diese Kategorie eingestuft, wenn er hauptsächlich mit der Absicht erworben wurde, kurzfristig verkauft zu werden. Derivate werden ebenfalls als zu Handelszwecken gehalten eingestuft, soweit sie nicht als Sicherungsgeschäft bestimmt werden. Vermögenswerte dieser Kategorie werden als kurzfristige Vermögenswerte eingestuft, wenn deren Abrechnung voraussichtlich innerhalb von zwölf Monaten erfolgt; ansonsten werden sie als langfristig eingestuft.

#### (b) Kredite und Forderungen

Kredite und Forderungen sind nicht derivative finanzielle Vermögenswerte mit festen oder bestimmbareren Zahlungen, die nicht an einem aktiven Markt notiert sind. Abgesehen von Vermögenswerten mit einer Restlaufzeit von mehr als zwölf Monaten nach dem Abschlussstichtag werden diese unter den kurzfristigen Vermögenswerten ausgewiesen. Vermögenswerte mit einer Restlaufzeit von mehr als zwölf Monaten werden als langfristige Vermögenswerte eingestuft. Die Kredite und Forderungen der Gruppe in der Bilanz beinhalten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen sowie Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente.

#### (c) Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte

Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte sind nicht derivative finanzielle Vermögenswerte, die entweder als zur Veräußerung verfügbar bestimmt wurden oder in keiner der anderen Kategorien eingestuft sind. Soweit das Management nicht beabsichtigt, die Anlagen innerhalb von zwölf Monaten nach dem Abschlussstichtag zu veräußern, sind sie in den langfristigen Vermögenswerten enthalten.

### Ansatz und Bewertung

Ein marktüblicher Kauf oder Verkauf eines finanziellen Vermögenswertes wird am Handelstag bilanziert – dem Tag, an dem sich die Gruppe zum Kauf oder Verkauf des Vermögenswertes verpflichtet. Beteiligungen werden bei ihrem erstmaligen Ansatz zum beizulegenden Zeitwert zuzüglich der Transaktionskosten erfasst, wenn es sich um finanzielle Vermögenswerte handelt, die nicht erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden. Bei finanziellen Vermögenswerten, die erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden, erfolgt der erstmalige Ansatz zum beizulegenden Zeitwert, während die Transaktionskosten in der Gesamtergebnisrechnung ergebniswirksam erfasst werden. Eine Ausbuchung eines finanziellen Vermögenswertes erfolgt, sobald das Anrecht auf Cashflows aus der Beteiligung ausläuft oder übertragen wurde und die Gruppe im Wesentlichen alle mit dem Eigentum verbundenen Risiken und Chancen übertragen hat. Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte werden bei der Folgebewertung zum beizulegenden Zeitwert angesetzt. Kredite und Forderungen werden anhand der Effektivzinsmethode zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert. Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte werden bei der Folgebewertung zum beizulegenden Zeitwert bilanziert, es sei denn, eine Ermittlung des beizulegenden Zeitwertes ist nicht möglich, woraufhin sie zu Anschaffungskosten bewertet werden.

Dividenden aus zur Veräußerung verfügbaren Eigenkapitalinstrumenten werden in der Gesamtergebnisrechnung als Teil der Finanzerträge ausgewiesen, sobald der Rechtsanspruch auf Zahlung entstanden ist.

### Wertminderung von finanziellen Vermögenswerten

(a) Zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanzierte Vermögenswerte

Die Gruppe ermittelt an jedem Abschlussstichtag, ob es objektive Hinweise darauf gibt, dass bei einem finanziellen Vermögenswert oder einer Gruppe von finanziellen Vermögenswerten eine Wertminderung eingetreten ist. Bei einem finanziellen Vermögenswert oder einer Gruppe von finanziellen Vermögenswerten liegt nur dann eine Wertminderung vor bzw. werden Wertminderungsaufwendungen erfasst, wenn infolge eines oder mehrerer Ereignisse, die nach dem erstmaligen Ansatz des Vermögenswertes eingetreten ist (ein „Schadensfall“), ein objektiver Hinweis auf eine Wertminderung vorliegt und der Schadensfall (oder -fälle) eine verlässlich schätzbare Auswirkung auf die erwarteten künftigen Cashflows des finanziellen Vermögenswertes oder der Gruppe von finanziellen Vermögenswerten hat.

Als objektive Hinweise auf eine Wertminderung, die die Gruppe verwendet, zählen u.a. die folgenden Kriterien:

- erhebliche finanzielle Schwierigkeiten des Emittenten oder des Schuldners;
- ein Vertragsbruch wie ein Ausfall oder Verzug von Zins- oder Tilgungszahlungen;
- Zugeständnisse, die die Gruppe dem Kreditnehmer aus wirtschaftlichen oder rechtlichen Gründen im Zusammenhang mit den finanziellen Schwierigkeiten des Kreditnehmers macht, ansonsten aber nicht gewähren würde;
- eine erhöhte Wahrscheinlichkeit, dass der Kreditnehmer in Insolvenz oder ein sonstiges Sanierungsverfahren geht;
- beobachtbare Daten, die auf eine messbare Verringerung der erwarteten künftigen Cashflows aus einem Portfolio von finanziellen Vermögenswerten seit deren erstmaligem Ansatz hinweisen, auch wenn die Verringerung noch nicht den einzelnen finanziellen Vermögenswerten des Portfolios zugeordnet werden kann, einschließlich:
  - i. nachteiliger Veränderungen beim Zahlungsstand von Kreditnehmern in dem Portfolio; oder
  - ii. volkswirtschaftlicher oder regionaler wirtschaftlicher Rahmenbedingungen, die mit Ausfällen bei den Vermögenswerten des Portfolios korrelieren.

Die Gruppe stellt zunächst fest, ob ein objektiver Hinweis auf eine Wertminderung vorliegt.

Die Höhe des Verlusts ergibt sich aus der Differenz zwischen dem Buchwert des Vermögenswertes und dem Barwert der erwarteten künftigen Cashflows (mit Ausnahme künftiger, noch nicht erlittener Kreditausfälle), abgezinst mit dem ursprünglichen Effektivzinssatz des finanziellen Vermögenswertes. Der Buchwert des Vermögenswertes wird vermindert, der Verlustbetrag ergebniswirksam erfasst. Ist ein Kredit mit einem variablen Zinssatz ausgestattet, ist der Abzinsungssatz für die Berechnung des Wertminderungsaufwands der vertraglich festgelegte derzeitige Effektivzinssatz.

Verringert sich die Höhe der Wertberichtigung in einer der folgenden Perioden und kann diese Verringerung objektiv auf einen nach der Erfassung der Wertminderung auftretenden Sachverhalt (wie die Verbesserung des Bonitätsratings eines Schuldners) zurückgeführt werden, ist die früher erfasste Wertberichtigung ergebniswirksam zu erfassen.

Die Überprüfung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen auf Wertminderung ist in **Abschnitt 3.10** erläutert.

(b) Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte

Die Gruppe setzt zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte zu Anschaffungskosten an. Informationen zur Ermittlung von objektiven Hinweisen für die Wertminderung eines zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswertes oder einer Gruppe von finanziellen Vermögenswerten können den Kriterien und Methoden im oben stehenden Abschnitt (a) entnommen werden. Zusätzlich zu diesen Kriterien und Methoden sind auch Informationen über signifikante Änderungen im technologischen, marktbezogenen, wirtschaftlichen oder rechtlichen Umfeld des Emittenten, die sich für diesen nachteilig auswirken, ein objektiver Hinweis auf eine Wertminderung eines gehaltenen Eigenkapitalinstruments und deuten darauf hin, dass die Kosten für das Eigenkapitalinstrument möglicherweise nicht zurückerlangt werden können. Die Gruppe ermittelt an jedem Abschlussstichtag, ob es objektive Hinweise darauf gibt, dass bei einem finanziellen Vermögenswert oder einer Gruppe von finanziellen Vermögenswerten eine Wertminderung eingetreten ist. Solche Wertminderungsaufwendungen werden nicht rückgängig gemacht.

## **7. Saldierung von Finanzinstrumenten**

Finanzielle Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sind zu saldieren und als Nettobetrag in der Konzernbilanz anzugeben, wenn ein Rechtsanspruch darauf besteht, die erfassten Beträge miteinander zu verrechnen und beabsichtigt wird, entweder den Ausgleich auf Nettobasis herbeizuführen, oder gleichzeitig mit der Verwertung des betreffenden Vermögenswertes die dazugehörige Verbindlichkeit abzulösen.

## **8. Derivative Finanzinstrumente und Sicherungsgeschäfte**

Derivate werden beim erstmaligen Ansatz zu ihrem beizulegenden Zeitwert am Tag des Abschlusses des Derivatekontraktes erfasst und bei der Folgebewertung zu ihrem beizulegenden Zeitwert neu bewertet. Die Methode für die Erfassung des entstehenden Gewinns oder Verlusts ist davon abhängig, ob das Derivat als Sicherungsinstrument bestimmt ist, und ist dies der Fall, von der Art des abzusichernden Grundgeschäfts. Gewinne und Verluste aus Handelsderivaten werden ergebniswirksam erfasst.

Die Gruppe hat die Bilanzierung von Sicherungsgeschäften zum ersten Mal im Geschäftsjahr 2009 vorgenommen.

Die in die Bilanzierung von Sicherungsgeschäften einbezogenen Derivate fallen grundsätzlich in eine der folgenden Kategorien:

- Absicherungen des beizulegenden Zeitwertes eines bilanzierten Vermögenswertes oder einer bilanzierten Verbindlichkeit oder einer festen Verpflichtung (Absicherung des beizulegenden Zeitwertes)
- Absicherung eines bestimmten mit dem bilanzierten Vermögenswert oder der bilanzierten Verbindlichkeit oder einer mit hoher Wahrscheinlichkeit eintretenden künftigen Transaktion verbundenen Risikos (Absicherung von Zahlungsströmen)
- Absicherung einer Nettoinvestition in einen ausländischen Geschäftsbetrieb.

Die NORMA Group nimmt lediglich die Absicherung von Zahlungsströmen vor.

Zu Beginn der Transaktion werden sowohl die Sicherungsbeziehung als auch die Risikomanagementzielsetzungen und -strategien, die die Gruppe im Hinblick auf die Absicherung verfolgt, dokumentiert. Sowohl zu Beginn der Absicherung als auch fortlaufend dokumentiert die Gruppe zudem ihre Beurteilung, ob die Wirksamkeit des Sicherungsinstruments bei der Kompensation der Risiken aus Änderungen der Cashflows des gesicherten Grundgeschäfts gewährleistet ist.

Der wirksame Teil der Änderungen des beizulegenden Zeitwertes der Derivate, die als zur Absicherung der Zahlungsströme bestimmt sind, wird im sonstigen Ergebnis erfasst. Der unwirksame Teil des Gewinns oder Verlusts wird direkt ergebniswirksam unter „Finanzerträge/Finanzierungsaufwendungen“ erfasst. Kumulierte im sonstigen Ergebnis erfasste Beträge werden in Berichtsperioden, in denen das gesicherte Grundgeschäft Auswirkungen auf den Gewinn oder Verlust hat, in den Gewinn und Verlust umgegliedert.

Der vollständige beizulegende Zeitwert eines als Sicherungsinstrument bestimmten Derivats wird bei Grundgeschäften mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr als langfristiger Vermögenswert oder langfristige Schuld eingestuft sowie bei Grundgeschäften mit einer Restlaufzeit von weniger als einem Jahr als kurzfristiger Vermögenswert oder kurzfristige Verbindlichkeit eingestuft. Nach IAS 1.68 und IAS 1.71 werden Handelsderivate mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr als langfristige Vermögenswerte oder Schulden eingestuft; andernfalls werden sie als kurzfristig eingestuft.

Die beizulegenden Zeitwerte der zu Handelszwecken und im Rahmen von Sicherungsgeschäften gehaltenen derivativen Finanzinstrumente können **Anhangangabe 21** entnommen werden. Die Entwicklung der Hedging-Rücklage im Eigenkapital kann **Anhangangabe 25** entnommen werden.

## 9. Vorräte

Die Vorräte werden mit dem niedrigeren Wert aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten und Nettoveräußerungswert angesetzt. Die Anschaffungs- oder Herstellungskosten werden nach der Durchschnittsmethode ermittelt. Die Anschaffungs- oder Herstellungskosten von Fertigerzeugnissen und unfertigen Erzeugnissen setzen sich zusammen aus Kosten für den Produktentwurf, Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen, Fertigungslöhnen, sonstigen direkt zurechenbaren Kosten und zurechenbaren Produktionsgemeinkosten (bei normaler Betriebskapazität). Fremdkapitalkosten, die direkt dem Erwerb, dem Bau oder der Herstellung eines qualifizierten Vermögenswertes zugeordnet werden können, werden in den Anschaffungs- oder Herstellungskosten berücksichtigt. Ein qualifizierter Vermögenswert ist ein Vermögenswert, für den ein beträchtlicher Zeitraum erforderlich ist, um ihn in seinen beabsichtigten gebrauchsfähigen Zustand zu versetzen. Generell liegen bei den Vorräten der Gruppe keine qualifizierten Vermögenswerte vor, so dass die Anschaffungs- oder Herstellungskosten keine Fremdkapitalkosten enthalten. Der Nettoveräußerungswert ist der geschätzte, im normalen Geschäftsgang erzielbare Verkaufserlös abzüglich der jeweiligen variablen Vertriebskosten.

## 10. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind von Kunden zu zahlende Beträge für im Rahmen des gewöhnlichen Geschäftsgangs verkaufte Waren oder erbrachte Dienstleistungen. Wird der Forderungseinzug innerhalb von zwölf Monaten erwartet, werden sie als kurzfristige Vermögenswerte eingestuft. Ist dies nicht der Fall, werden sie als langfristige Vermögenswerte ausgewiesen.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden beim erstmaligen Ansatz zu ihrem beizulegenden Zeitwert und bei Folgebewertung zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode sowie unter Abzug von Wertminderungen bewertet. Es wird eine Wertminderung auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen erfasst, wenn es objektive Hinweise darauf gibt, dass die Gruppe nicht in der Lage sein wird, alle fälligen Beträge nach Maßgabe der ursprünglichen Bedingungen der Forderungen zu vereinnahmen. Erhebliche finanzielle Schwierigkeiten des Schuldners, die Wahrscheinlichkeit, dass der Schuldner Insolvenz anmelden oder eine finanzielle Restrukturierung vornehmen wird, sowie Zahlungsverzug oder Zahlungsausfälle gelten als Hinweise für eine Wertminderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Die Höhe der Wertminderung ergibt sich aus der Differenz zwischen dem Buchwert des Vermögenswertes und dem Barwert der erwarteten künftigen Cashflows, abgezinst mit dem ursprünglichen Effektivzinssatz.

## 11. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente umfassen Barmittel, Sichteinlagen und sonstige kurzfristige hochliquide finanzielle Vermögenswerte mit einer Restlaufzeit von bis zu drei Monaten. Kontokorrentkredite werden als Teil der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten in den kurzfristigen Schulden der Konzernbilanz ausgewiesen.

## 12. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind Verpflichtungen zur Zahlung von Waren oder Dienstleistungen, die im Rahmen des gewöhnlichen Geschäftsgangs von Lieferanten erworben wurden. Verbindlichkeiten werden als kurzfristige Schulden eingestuft, wenn sie innerhalb von zwölf Monaten fällig werden. Ist dies nicht der Fall, werden sie als langfristige Schulden eingestuft.

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen werden beim erstmaligen Ansatz zu ihrem beizulegenden Zeitwert und bei Folgebewertung zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode bewertet.

## 13. Fremdkapitalaufnahmen

Fremdkapitalaufnahmen werden beim erstmaligen Ansatz zum beizulegenden Zeitwert nach Abzug der Transaktionskosten erfasst. Bei der Folgebewertung werden Fremdkapitalaufnahmen zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Etwaige Differenzen zwischen dem Auszahlungsbetrag (abzüglich Transaktionskosten) und dem Rückzahlungsbetrag werden über den Zeitraum der Fremdkapitalaufnahmen mittels der Effektivzinsmethode ergebniswirksam erfasst.

Die bei der Einrichtung von Kreditlinien gezahlten Gebühren werden als Transaktionskosten des Kredits erfasst, sofern es als wahrscheinlich angesehen wird, dass ein Teil der oder die gesamte Kreditlinie in Anspruch genommen wird. In diesem Falle wird die Gebühr bis zur Inanspruchnahme der Kreditlinie abgegrenzt. Liegt kein Hinweis dafür vor, dass die Kreditlinie wahrscheinlich ganz oder teilweise in Anspruch genommen wird, erfolgt eine Aktivierung der Gebühr als Vorauszahlung für Liquiditätsdienste sowie deren Abschreibung über die Laufzeit der zugehörigen Kreditlinie.

Fremdkapitalaufnahmen werden als kurzfristige Schulden eingestuft, es sei denn, die Gruppe hat ein uneingeschränktes Recht, die Erfüllung der Verpflichtung um mindestens zwölf Monate nach dem Abschlussstichtag zu verschieben.

## 14. Tatsächliche und latente Ertragsteuern

Der Steueraufwand für die Berichtsperiode umfasst tatsächliche und latente Ertragsteuern. Die Ertragsteuern werden ergebniswirksam erfasst, sofern sie keine Posten betreffen, die im sonstigen Ergebnis oder direkt im Eigenkapital erfasst sind. In solchen Fällen wird der Steueraufwand ebenfalls im sonstigen Ergebnis bzw. direkt im Eigenkapital erfasst.

Der tatsächliche Ertragsteueraufwand wird auf der Grundlage der Steuervorschriften ermittelt, die am Abschlussstichtag in den Ländern gelten oder in Kürze gelten werden, in denen die Tochterunternehmen der Gesellschaft tätig sind und ein zu versteuerndes Ergebnis erzielen. Das Management nimmt regelmäßig eine Beurteilung der in den Steuererklärungen ausgewiesenen Positionen im Hinblick auf Situationen vor, in denen die einschlägigen Steuervorschriften einem Interpretationsspielraum unterliegen. Das Management bildet im Bedarfsfall Rückstellungen auf Grundlage der voraussichtlich an die Steuerbehörden zu entrichtenden Beträge.

Latente Ertragsteuern werden anhand der bilanzorientierten Verbindlichkeitsmethode für temporäre Differenzen, die zwischen der steuerlichen Basis der Vermögenswerte und Schulden und deren Buchwerten im Konzernabschluss sowie den steuerlichen Verlustvorträgen entstehen, ermittelt. Es werden jedoch keine latenten Ertragsteuern angesetzt, die beim erstmaligen Ansatz eines Vermögenswertes oder einer Schuld im Rahmen eines Geschäftsvorfalles entstehen und weder einem Unternehmenszusammenschluss zugeordnet werden können noch zum Zeitpunkt des Geschäftsvorfalles Auswirkungen auf die Bilanzierung oder das zu versteuernde Ergebnis haben. Latente Ertragsteuern werden anhand der Steuersätze (und Steuervorschriften) bewertet, die zum Abschlussstichtag gelten oder in Kürze gelten werden und deren Gültigkeit für den Zeitpunkt, an dem der latente Ertragsteueranspruch realisiert oder die latente Steuerschuld erfüllt wird, erwartet wird.

Latente Ertragsteueransprüche werden nur in dem Maße bilanziert, wie es wahrscheinlich ist, dass ein künftiges zu versteuerndes Ergebnis zur Verfügung stehen wird, gegen das die temporären Differenzen verwendet werden können.

Latente Ertragsteuern werden für temporäre Differenzen aus Anteilen an Tochterunternehmen und assoziierten Unternehmen angesetzt, es sei denn, die Gruppe kann den Zeitpunkt der Auflösung der temporären Differenzen bestimmen und es ist wahrscheinlich, dass die temporären Differenzen nicht in absehbarer Zeit aufgelöst werden.

Latente Ertragsteueransprüche und -schulden werden saldiert, wenn das Unternehmen ein einklagbares Recht auf Aufrechnung tatsächlicher Steuererstattungsansprüche gegen tatsächliche Steuerschulden hat und wenn sie sich auf Ertragsteuern beziehen, die von der gleichen Steuerbehörde erhoben werden für entweder dasselbe Steuersubjekt oder unterschiedliche Steuersubjekte, die beabsichtigen, den Ausgleich auf Nettobasis herbeizuführen.

## 15. Leistungen an Arbeitnehmer

### (a) Pensionsverpflichtungen

Die Konzernunternehmen unterhalten verschiedene Pensionsordnungen. Die NORMA Group verfügt sowohl über leistungsorientierte als auch über beitragsorientierte Pläne. Ein beitragsorientierter Plan ist ein Altersversorgungsplan, bei dem die Gruppe festgelegte Beiträge an eine eigenständige Einheit entrichtet. Die Gruppe ist weder rechtlich noch faktisch zur Zahlung darüber hinausgehender Beträge verpflichtet, wenn der Fonds nicht über ausreichende Vermögenswerte verfügt, um alle Leistungen in Bezug auf Arbeitsleistungen der Arbeitnehmer in der Berichtsperiode und früheren Perioden zu erbringen. Ein leistungsorientierter Plan ist ein Altersversorgungsplan, der kein beitragsorientierter Plan ist. Der größte leistungsorientierte Plan ist der Deutsche Pensionsplan, bei dem sich Höhe der Pensionsleistung, die der Mitarbeiter im Ruhestand bezieht, nach Faktoren wie Dienstjahre und Vergütung richtet.

Die in der Konzernbilanz ausgewiesene Verbindlichkeit für leistungsorientierte Pläne ist der Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung am Abschlussstichtag abzüglich des beizulegenden Zeitwertes des Planvermögens (falls vorhanden), angepasst um den nicht erfassten nachzuverrechnenden Dienstzeitaufwand. Die leistungsorientierte Verpflichtung wird jährlich von unabhängigen Versicherungsmathematikern anhand der Methode der laufenden Einmalprämien (Projected Unit Credit Method) berechnet. Der Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung wird durch Abzinsung der geschätzten künftigen Mittelabflüsse anhand der Zinssätze für erstrangige festverzinsliche Industrieanleihen bestimmt, die auf diejenige Währung lauten, in der die Leistungen gezahlt werden und deren Restlaufzeiten annähernd den Laufzeiten der damit verbundenen Pensionsverpflichtungen entsprechen.

Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste aus erfahrungsbedingten Berichtigungen und Änderungen versicherungsmathematischer Annahmen werden periodengerecht in den Gewinnrücklagen im sonstigen Ergebnis erfasst.

Der nachzuverrechnende Dienstzeitaufwand wird direkt erfolgswirksam erfasst, sofern Änderungen an dem Altersversorgungsplan nicht davon abhängig sind, dass die Arbeitnehmer für einen bestimmten Zeitraum im Dienste des Unternehmens bleiben (der Erdienungszeitraum). In diesem Falle wird der nachzuverrechnende Dienstzeitaufwand linear über den Erdienungszeitraum abgeschrieben.

Im Rahmen von beitragsorientierten Plänen zahlt die Gruppe auf verpflichtender, vertraglicher oder freiwilliger Basis Beiträge zu öffentlich oder privat verwalteten Pensionsversicherungsplänen. Nach Zahlung der Beiträge hat die Gruppe keine weiteren Zahlungsverpflichtungen. Die Beiträge werden bei Fälligkeit als Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer erfasst. Bereits entrichtete Beiträge werden als Vermögenswert angesetzt, sofern die Vorauszahlung zu einer Rückerstattung in bar oder zu einer Verringerung künftiger Zahlungen führen wird.

#### (b) Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses

Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses sind zu zahlen, wenn das Arbeitsverhältnis vor dem regulären Pensionierungszeitpunkt durch die Gruppe beendet wird oder wenn ein Arbeitnehmer im Austausch für diese Leistungen freiwillig seiner Freisetzung zustimmt. Die Gruppe erfasst Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses, wenn sie nachweislich zu Folgendem verpflichtet ist: Beendigung des Arbeitsverhältnisses derzeitiger Mitarbeiter gemäß einem detaillierten formalen Plan ohne realistische Möglichkeit, sich dem zu entziehen, oder Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses aufgrund eines Angebots zur Förderung eines freiwilligen vorzeitigen Ausscheidens. Leistungen, deren Fälligkeit mehr als zwölf Monate nach dem Abschlussstichtag liegt, werden auf den Barwert abgezinst.

## 16. Anteilsbasierte Vergütung

Pläne der NORMA Group Holding mit anteilsbasierter Vergütung werden in Übereinstimmung mit IFRS 2 Anteilsbasierte Vergütung ausgewiesen (siehe hierzu **Anhangangabe 34**). Im Anwendungsbereich von IFRS 2 liegen alle anteilsbasierten Vergütungen, sofern die Vergütung nicht eindeutig für einen anderen Zweck als die Bezahlung der an das Unternehmen gelieferten Güter oder Dienstleistungen bestimmt ist. Die Zielsetzung von IFRS 2 ist die Bilanzierung sämtlicher Güter oder Dienstleistungen, die ein Unternehmen erhält, unabhängig von der Art der Vergütung. Bei Geschäftsvorfällen, bei denen ein Unternehmen Güter oder Dienstleistungen erhält und im Gegenzug Barmittel oder andere finanzielle Vermögenswerte zur Verfügung stellt, ist die Bilanzierung im Allgemeinen unmissverständlich. IFRS 2 geht von der Voraussetzung aus, dass Güter oder Dienstleistungen, die ein Unternehmen im Rahmen einer anteilsbasierten Vergütung erhält, auf ähnliche Weise erfasst und bewertet werden sollten.

Nach IFRS 2 unterscheidet die NORMA Group zwischen Plänen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente und Plänen mit Barausgleich. Die finanzielle Beteiligung an der zum Tag der Gewährung gewährten Plänen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente wird in der Regel während des voraussichtlichen Erdienungszeitraumes mit einer Eigenkapitalerhöhung erfasst, bis das Exit-Ereignis eintritt. Aufwendungen für Pläne mit Barausgleich werden in der Regel während des voraussichtlichen Erdienungszeitraumes als Rückstellung erfasst, bis das Exit-Ereignis eintritt.

## 17. Rückstellungen

Rückstellungen werden angesetzt, wenn der Gruppe aus einem Ereignis der Vergangenheit eine gegenwärtige (rechtlich oder faktisch) Verpflichtung gegenüber Dritten entstanden ist, der Abfluss von Ressourcen zur Erfüllung der Verpflichtung wahrscheinlich ist und eine verlässliche Schätzung der Höhe der Verpflichtung möglich ist. Für künftige betriebliche Verluste wird keine Rückstellung angesetzt.

Bei einer Vielzahl ähnlicher Verpflichtungen wird die Wahrscheinlichkeit eines Mittelabflusses bestimmt, indem die Gruppe der Verpflichtungen als Ganzes betrachtet wird. Eine Rückstellung wird auch dann angesetzt, wenn die Wahrscheinlichkeit eines Abflusses in Bezug auf eine einzelne in dieser Gruppe enthaltene Verpflichtung als gering eingeschätzt wird.

Rückstellungen werden in Höhe des Barwertes der für die Erfüllung der Verpflichtung erwarteten Ausgaben, unter Berücksichtigung aller identifizierbaren Risiken, anhand eines Vorsteuerzinssatzes angesetzt, der die aktuellen Markterwartungen im Hinblick auf den Zinseffekt sowie die für die Verpflichtung spezifischen Risiken widerspiegelt. Die Erhöhung der Rückstellung aufgrund des Zeitablaufs wird als Zinsaufwand erfasst.

## 18. Erfassung von Umsatzerlösen

Die Umsatzerlöse enthalten den beizulegenden Zeitwert des aus dem Verkauf von Gütern und der Erbringung von Dienstleistungen im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit der Gruppe erhaltenen oder zu beanspruchenden Entgelts. Die Umsatzerlöse werden abzüglich Umsatzsteuer, Rücknahmen, Preisnachlässen oder Rabatten sowie nach Eliminierung konzerninterner Verkäufe ausgewiesen. Sie werden in der Periode erfasst, in der sie gemäß dem Realisationsprinzip als Ertrag angesetzt werden dürfen.

Die Gruppe erfasst Umsatzerlöse, wenn die Höhe der Umsatzerlöse verlässlich bestimmt werden kann, wenn es wahrscheinlich ist, dass der künftige wirtschaftliche Nutzen dem Unternehmen zufließen wird und wenn bestimmte Voraussetzungen für die unterschiedlichen Geschäftstätigkeiten der Gruppe erfüllt sind. Die Höhe der Umsatzerlöse gilt erst als verlässlich bewertbar, wenn sämtliche Eventualverbindlichkeiten im Zusammenhang mit dem Verkauf erfüllt wurden. Die Gruppe nimmt ihre Schätzungen auf der Grundlage von historischen Ergebnissen vor, wobei auch die Art von Kunde, die Art von Geschäftsvorfall sowie die Besonderheiten jeder Vereinbarung Berücksichtigung finden.

## 19. Leasingverhältnisse

Leasingverhältnisse, bei denen im Wesentlichen alle mit dem Eigentum verbundenen Risiken und Chancen bei dem Leasinggeber verbleiben, werden als Operating-Leasingverhältnis eingestuft. Im Rahmen von Operating-Leasingverhältnissen geleistete Zahlungen (abzüglich von dem Leasinggeber erhaltener Anreize) werden linear über die Laufzeit des Leasingverhältnisses als Aufwand erfasst.

Bei der Gruppe bestehen Leasingverhältnisse für bestimmte Sachanlagen. Leasingverhältnisse für Sachanlagen, bei denen die Gruppe im Wesentlichen alle mit dem Eigentum verbundenen Risiken und Chancen trägt, werden als Finanzierungsleasing eingestuft. Ein Finanzierungsleasing wird zu Beginn des Leasingverhältnisses zum beizulegenden Zeitwert des Leasinggegenstandes oder mit dem Barwert der Mindestleasingzahlungen aktiviert, sofern dieser Wert niedriger ist.

Jede Leasingrate wird in einen Zins- und einen Tilgungsanteil aufgeteilt, sodass die Leasingverbindlichkeit konstant verzinst wird. Die Nettoleasingverpflichtung wird entsprechend ihrer Fristigkeit unter den Verbindlichkeiten ausgewiesen. Der Zinsanteil der Leasingrate wird ergebniswirksam erfasst, sodass sich eine konstante Verzinsung über die Laufzeit des Leasingverhältnisses ergibt. Das unter einem Finanzierungsleasing gehaltene Sachanlagevermögen wird über den kürzeren der beiden folgenden Zeiträume abgeschrieben: die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Vermögenswertes oder die Laufzeit des Leasingverhältnisses.

#### (4) Konsolidierungskreis

Der Konzernabschluss umfasst neben dem Abschluss der NORMA Group GmbH sämtliche in den Konzernabschluss einbezogenen deutschen und ausländischen Gesellschaften, über die die NORMA Group GmbH eine mittelbare oder unmittelbare Kontrolle ausübt. Anteile an assoziierten Unternehmen, auf die NORMA Group keinen maßgeblichen Einfluss ausübt, werden nach IAS 39 bilanziert. Im Jahr 2010 wurde die Groen B.V. in Übereinstimmung mit IAS 39 bilanziert.

Der Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2010 umfasst sechs deutsche (31. Dezember 2009: sieben) und 32 ausländische (31. Dezember 2009: 25) Gesellschaften.

Die Zusammensetzung der Gruppe änderte sich wie folgt:

	2010	2009
<b>Zum 1. Januar</b>	<b>32</b>	<b>33</b>
<b>Zugänge</b>	<b>9</b>	<b>0</b>
davon Neugründungen	7	0
davon Unternehmenserwerbe	2	0
<b>Abgänge</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
davon Entkonsolidierung	2	1
davon Zusammenschlüsse	1	0
<b>Zum 31. Dezember</b>	<b>38</b>	<b>32</b>

Im Jahr 2010 wurden R.G. RAY Corporation und Craig Assembly Inc. erworben. NORMA Turkey, NORMA Türkei Verwaltungs GmbH, NORMA Korea Inc., NORMA Pacific (Thailand) Ltd., NORMA Pacific (Malaysia) SDN. BHD, NORMA Group South East Europe d.o.o. (Serbien) und NORMA Group CIS LLC (Russland) wurden gegründet, NORMA Connect GmbH wurde mit NORMA Germany GmbH verschmolzen, Guangzhou ABA Company Ltd. (China) und NORMA Belgium S.A. wurden geschlossen.

Die Aufstellung der Konzernunternehmen und Anteile an assoziierten Unternehmen der NORMA Group stellt sich im Einzelnen wie auf Seite 57 aufgeführt dar.

## Aufstellung der Konzernunternehmen und Beteiligungen

der NORMA Group zum 31. Dezember 2010

Nr.	Gesellschaft	Sitz	gehalten durch	Anteil in %		Segment
				an dem Mutterunternehmen	an 01	
<b>In den Konzernabschluss einbezogene assoziierte Unternehmen</b>						
01	<b>NORMA Group GmbH</b>	<b>Maintal, Deutschland</b>				<b>k.A.*</b>
02	NORMA Group Holding GmbH	Maintal, Deutschland	01	100,00	100,00	k. A.*
03	DNL GmbH & Co KG	Maintal, Deutschland	02	100,00	100,00	EMEA
04	NORMA China Co., Ltd.	Qingdao, China	02	100,00	100,00	Asien-Pazifik
05	NORMA Distribution Center GmbH	Marsberg, Deutschland	02	94,80	100,00	EMEA
06	NORMA Germany GmbH	Maintal, Deutschland	02	94,90	100,00	EMEA
07	Jiangyin NORMA Automotive Products Co. Ltd.	Jiangyin, China	06	100,00	100,00	Asien-Pazifik
08	Norma Beteiligungs GmbH	Maintal, Deutschland	02	100,00	100,00	k. A.*
09	NORMA Pennsylvania Inc. (former Breeze I.P.C.)	Saltsburg, USA	08	100,00	100,00	Amerika
10	NORMA US Holding LLC (former BIPC LLC)	Saltsburg, USA	09	100,00	100,00	Amerika
11	NORMA Michigan Inc. (former Torca Products Inc.)	Auburn Hills, USA	09	100,00	100,00	Amerika
12	R.G. RAY Corporation	Buffalo Grove, USA	09	100,00	100,00	Amerika
13	Craig Assembly Inc.	St. Clair, USA	09	100,00	100,00	Amerika
14	NORMA Group México S. de R.L. de C.V.	Monterrey, Mexico	11	100,00	100,00	Amerika
15	DNL France S.A.S	Briey, Frankreich	08	100,00	100,00	EMEA
16	NORMA Distribution France S.A.S.	La Queue En Brie, Frankreich	15	100,00	100,00	EMEA
17	NORMA France S.A.S.	Briey, Frankreich	15	100,00	100,00	EMEA
18	DNL UK Ltd.	Newbury, Großbritannien	08	100,00	100,00	EMEA
19	NORMA UK Ltd.	Newbury, Großbritannien	18	100,00	100,00	EMEA
20	DNL Sweden AB	Stockholm, Schweden	08	100,00	100,00	EMEA
21	NORMA Sweden AB	Anderstorp, Schweden	20	100,00	100,00	EMEA
22	NORMA Czech, s.r.o.	Hustopec, Tschechien	20	100,00	100,00	EMEA
23	NORMA Italia SpA	Gavardo, Italien	20	100,00	100,00	EMEA
24	NORMA Netherlands B.V.	Ter Apel, Niederlande	20	100,00	100,00	EMEA
25	SCI Seran	La Queue En Brie, Frankreich	20	100,00	100,00	EMEA
26	NORMA Group Products India Pvt. Ltd.	Pune, Indien	08	80,00	80,00	Asien-Pazifik
27	Fijaciones Norma S.A.	Barcelona, Spanien	08	54,84	54,84	EMEA
28	NORMA Polska Sp. z o.o.	Slawniów, Polen	08	100,00	100,00	EMEA
29	NORMA Group South East Europe d.o.o	Belgrade, Serbien	08	100,00	100,00	EMEA
30	NORMA Group CIS LLC	Togliatti, Russland	08	99,50	100,00	EMEA
31	NORMA Korea Inc.	Seoul, Republik Korea	08	100,00	100,00	Asien-Pazifik
32	NORMA Japan Inc.	Osaka, Japan	08	60,00	60,00	Asien-Pazifik
33	NORMA Pacific Pty. Ltd.	Melbourne, Australien	08	100,00	100,00	Asien-Pazifik
34	NORMA Pacific Asia Pte. Ltd.	Singapore, Singapur	33	100,00	100,00	Asien-Pazifik
35	NORMA Pacific (Malaysia) SDN. BHD.	Kuala Lumpur, Malaysia	33	100,00	100,00	Asien-Pazifik
36	NORMA Pacific (Thailand) Ltd.	Chonburi, Thailand	33	100,00	100,00	Asien-Pazifik
37	NORMA Türkei Verwaltungs GmbH	München, Deutschland	08	100,00	100,00	EMEA
38	NORMA Turkey Baglantı ve Birlestirme Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	Besiktas, Istanbul, Türkei	37	99,00	100,00	EMEA
<b>Anteile an assoziierten Unternehmen</b>						
39	Groen B.V.	Ter Apel, Niederlande	24	30,00	30,00	

\* Beteiligungen werden in der Segmentberichterstattung in der Überleitung ausgewiesen.

## (5) Finanzrisikomanagement

### 1. Finanzrisiken

Aufgrund ihrer Geschäftstätigkeit ist die Gruppe einer Reihe von Finanzrisiken, einschließlich Markt-, Ausfall- und Liquiditätsrisiken ausgesetzt. Das Finanzrisikomanagement der Gruppe konzentriert sich auf die Unvorhersehbarkeit der Finanzmärkte und ist darauf ausgerichtet, mögliche nachteilige Auswirkungen auf die Ertragslage der Gruppe zu minimieren. Die Gruppe setzt derivative Finanzinstrumente zur Absicherung bestimmter Risikopositionen ein.

Das Finanzrisikomanagement wird von einer zentralen Treasury-Abteilung durchgeführt (Group Treasury). Die Verantwortungsbereiche und notwendigen Kontrollen, die im Zusammenhang mit dem Risikomanagement stehen, werden vom Management der Gruppe festgelegt. Die Treasury-Abteilung ist in enger Absprache mit den operativen Einheiten der Gruppe für die Feststellung, Bewertung und Absicherung von Finanzrisiken verantwortlich.

#### (a) Marktrisiko

##### *(i) Währungsrisiko*

Die NORMA Group ist als international agierendes Unternehmen in mehr als 20 unterschiedlichen Ländern tätig und unterliegt dem aus unterschiedlichen Fremdwährungsrisikopositionen resultierenden Währungsrisiko im Hinblick auf die wesentlichsten Währungen US-Dollar, Britische Pfund, Chinesische Renminbi, Polnische Zloty und Schwedische Krone.

Zum 31. Dezember 2010 bestehen Währungsrisiken aus künftigen Handelsgeschäften (Netto-Short-Position in Höhe von USD 8,1 Mio. (31. Dezember 2009: USD 1,5 Mio.), Netto-Short-Position in Höhe von GBP 2,1 Mio. (31. Dezember 2009: GBP 4,1 Mio.), Netto-Short-Position in Höhe von CNY 5,0 Mio., Netto-Long-Position von PLN 3,5 Mio. sowie Netto-Short-Position in Höhe von SEK 0,4 Mio. (31. Dezember 2009: SEK 5,9 Mio.).

Im Folgenden sind die Auswirkungen von Wechselkursänderungen finanzieller Vermögenswerte und finanzielle Verbindlichkeiten, die auf Fremdwährungen lauten, näher erläutert.

Wenn der US-Dollar gegenüber dem Euro um 10 % an Wert verloren oder gewonnen hätte, wäre der Gewinn nach Steuern der NORMA Group für das Geschäftsjahr 2010 um TEUR 735 höher bzw. TEUR 898 niedriger ausgefallen (2009: TEUR 94 höher/TEUR 115 niedriger).

Wenn das Britische Pfund gegenüber dem Euro um 10 % an Wert verloren oder gewonnen hätte, wäre der Gewinn nach Steuern der NORMA Group für das Geschäftsjahr 2010 um TEUR 189 höher bzw. TEUR 231 niedriger ausgefallen (TEUR 513 niedriger/TEUR 419 höher).

Wenn der Chinesische Renminbi gegenüber dem Euro um 10 % an Wert verloren oder gewonnen hätte, wäre der Gewinn nach Steuern der NORMA Group für das Geschäftsjahr 2010 um TEUR 452 höher bzw. TEUR 552 niedriger. Die Effekte im Vorjahr waren nicht materiell.

Wenn der Polnische Zloty gegenüber dem Euro um 10 % an Wert verloren oder gewonnen hätte, wäre der Gewinn nach Steuern der NORMA Group für das Geschäftsjahr 2010 um TEUR 317 niedriger bzw. TEUR 388 höher ausgefallen. Die Effekte im Vorjahr waren nicht materiell.

Wenn die Schwedische Krone gegenüber dem Euro um 10 % an Wert verloren oder gewonnen hätte, wäre der Gewinn nach Steuern der NORMA Group für das Geschäftsjahr 2010 um TEUR 35 höher bzw. TEUR 42 niedriger ausgefallen (2009: TEUR 63 niedriger/TEUR 52 höher).

Die Treasury-Risikomanagementpolitik der Gruppe sieht eine Absicherung von 50 % bis 85 % der erwarteten Cashflows aus der betrieblichen Tätigkeit in US-Dollar vor.

Die NORMA Group hält bestimmte Beteiligungen an ausländischen Geschäftsbetrieben, deren Nettovermögen Währungsrisiken ausgesetzt sind. Diesem Umrechnungsrisiko wird in erster Linie durch Fremdkapitalaufnahmen in der entsprechenden Fremdwährung begegnet.

*(ii) Zinsänderungsrisiko*

Das Zinsänderungsrisiko der NORMA Group entsteht aus langfristigen Fremdkapitalaufnahmen. Fremdkapitalaufnahmen mit variabler Verzinsung setzen die Gruppe einem Cashflow bezogenen Zinsänderungsrisiko aus, das teilweise durch Sicherungsgeschäfte (Zinsswaps) aufgefangen wird. In diesem Zusammenhang sieht die Gruppe vor, ungefähr 70 % der Fremdkapitalaufnahmen in festverzinslichen Instrumenten zu halten.

Im Folgenden sind die Auswirkungen von Schwankungen von Zinskursen bei Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten mit variablen Zinssätzen sowie auf Zinsswaps, die ab dem Jahr 2009 in der Bilanzierung von Sicherungsgeschäften eingesetzt wurden, näher erläutert. Fremdkapitalaufnahmen mit festgeschriebenen Zinssätzen sind in dieser Betrachtung nicht enthalten.

Wären die Zinssätze von auf Euro lautenden Fremdkapitalaufnahmen zum 31. Dezember 2010 um 100 Basispunkte höher bzw. niedriger ausgefallen (ceteris paribus), wäre der Gewinn nach Steuern der NORMA Group für das Geschäftsjahr 2010 um TEUR 528 niedriger bzw. höher (2009: TEUR 476 niedriger/höher) und das sonstige Ergebnis um TEUR 37 höher bzw. TEUR 24 niedriger ausgefallen (2009: TEUR 30 höher/TEUR 15 niedriger).

Wären die Zinssätze von auf US-Dollar lautenden Fremdkapitalaufnahmen zum 31. Dezember 2010 um 100 Basispunkte höher bzw. niedriger ausgefallen (ceteris paribus), wäre der Gewinn nach Steuern der NORMA Group für das Geschäftsjahr 2010 um TEUR 417 niedriger bzw. höher (2009: TEUR 368 niedriger/höher) und das sonstige Ergebnis um TEUR 220 höher bzw. TEUR 36 niedriger ausgefallen (2009: TEUR 55 höher/TEUR 19 niedriger).

*(iii) Sonstige Preisrisiken*

Da die NORMA Group keinen wesentlichen sonstigen wirtschaftlichen Preisrisiken ausgesetzt ist, wie Änderungen von Börsenkursen oder Warenpreisen, hätten Zu- oder Abnahmen der entsprechenden Marktpreise innerhalb eines angemessenen Rahmens keinen Einfluss auf das Ergebnis oder das Eigenkapital der Gruppe. Daher wird das Risiko der Gruppe im Hinblick auf sonstige Preisrisiken als unwesentlich eingestuft.

**(b) Ausfallrisiko**

Das von der Gruppe eingegangene Ausfallrisiko besteht darin, dass Vertragspartner ihren aus der Geschäftstätigkeit und den Finanzgeschäften entstehenden Verpflichtungen nicht nachkommen. Das Ausfallrisiko entsteht aus Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten, aus Einlagen bei Kredit- und Finanzinstituten sowie aus dem Ausfallrisiko von Kunden, einschließlich ausstehender Forderungen und zugesagter Geschäfte.

Das Ausfallrisiko wird auf Ebene der Gruppe überwacht. Um das Ausfallrisiko aus der Geschäftstätigkeit und den Finanzgeschäften zu minimieren, wird jedem Vertragspartner ein Kreditrahmen zugeteilt, dessen Inanspruchnahme regelmäßig überwacht wird. Im operativen Geschäft werden Ausfallrisiken kontinuierlich überwacht.

Die Summe der Buchwerte der finanziellen Vermögenswerte stellt das maximale Ausfallrisiko dar. **Anhangangabe 22** Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen enthält eine Übersicht der überfälligen Forderungen. Durch die heterogene Kundenstruktur der Gruppe besteht keine Risikokonzentration.

## (c) Liquiditätsrisiko

Umsichtiges Liquiditätsrisikomanagement verlangt das Halten von ausreichenden Zahlungsmitteln und marktgängigen Wertpapieren, die Verfügbarkeit von Finanzierungen über zugesagte Kreditlinien in angemessener Höhe und die Fähigkeit zur Glatstellung von Marktpositionen. Aufgrund der Dynamik des zugrunde liegenden Geschäfts ist Group Treasury bestrebt, die Flexibilität bei Finanzierungen durch Aufrechterhaltung der Verfügbarkeit zugesagter Kreditlinien zu bewahren. Eine nicht in Anspruch genommene Kreditlinie in Höhe von EUR 46 Mio. steht zum 31. Dezember 2010 (31. Dezember 2009: EUR 55 Mio.) für die zukünftige Geschäftstätigkeit und zur Erfüllung von Kapitalzusagen zur Verfügung.

Die Liquiditätsrücklage wird im Hinblick auf die Ertragslage, die geplanten Investitionen und die Rücklage für eigene Anteile kontinuierlich überwacht.

Die nachfolgende Tabelle enthält die vertraglich vereinbarten, nicht diskontierten künftigen Zahlungen. Finanzielle Verbindlichkeiten in Fremdwährung werden in der Konzernbilanz zum Stichtagskurs umgerechnet. Zinszahlungen auf Finanzinstrumente mit einer variablen Verzinsung werden auf Basis der Zinssätze zum Abschlussstichtag ermittelt.

**Liquiditätsrisiko / 31. Dezember 2010**

in TEUR	< 1 Jahr	1 Jahr bis 2 Jahre	2 Jahre bis 5 Jahre	> 5 Jahre
Darlehen	52.085	29.876	167.159	205.793
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	48.311	0	0	0
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	336	222	387	0
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	8.117	0	0	0
	<b>108.849</b>	<b>30.098</b>	<b>167.546</b>	<b>205.793</b>

**Liquiditätsrisiko / 31. Dezember 2009**

in TEUR	< 1 Jahr	1 Jahr bis 2 Jahre	2 Jahre bis 5 Jahre	> 5 Jahre
Darlehen	26.387	27.494	78.756	309.773
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	29.952	0	0	0
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	329	398	477	36
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	511	0	0	0
	<b>57.179</b>	<b>27.892</b>	<b>79.233</b>	<b>309.809</b>

NORMA Group bereitet sich derzeit auf einen Börsengang an der Frankfurter Börse in Deutschland vor. Bei einem Börsengang wären sämtliche Darlehensverbindlichkeiten (31. Dezember 2010: TEUR 353.441) und einige andere Verbindlichkeiten (31. Dezember 2010: TEUR 7.470) sofort zur Tilgung fällig. NORMA Group befindet sich derzeit in Verhandlungen mit Banken über eine neue Finanzierungsstruktur, die ähnlich zur aktuellen ausgestaltet werden wird. Ausgehend von dem derzeitigen Stand der Verhandlungen sowie der aktuellen wirtschaftlichen Situation und den Prognosen gibt es keine wesentlichen Anhaltspunkte dafür, dass NORMA keine Finanzierung mit einer ähnlichen Fristigkeit und Zinsstruktur erhalten wird. Da die alten Verträge noch nicht gekündigt sind und die Fristigkeiten sowie Zinsstrukturen ähnlich sein werden, wird hier die alte Verbindlichkeitsstruktur zum 31. Dezember 2010 dargestellt.

Die Fälligkeitsstruktur der derivativen Finanzinstrumente auf Grundlage der Cashflows stellt sich wie folgt dar:

### Laufzeitenstruktur / 31. Dezember 2010

in TEUR	< 1 Jahr	1 Jahr bis 2 Jahre	2 Jahre bis 5 Jahre	> 5 Jahre
Verbindlichkeiten aus Derivaten				
– Nettoabwicklung				
Mittelabflüsse	-5.550	0	0	0
	<b>-5.550</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Laufzeitenstruktur / 31. Dezember 2009

in TEUR	< 1 Jahr	1 Jahr bis 2 Jahre	2 Jahre bis 5 Jahre	> 5 Jahre
Forderungen aus Derivaten				
– Bruttoabwicklung				
Mittelabflüsse	-728	0	0	0
Mittelzuflüsse	750	0	0	0
Forderungen aus Derivaten				
– Nettoabwicklung				
Mittelzuflüsse	0	0	0	0
Verbindlichkeiten aus Derivaten				
– Bruttoabwicklung				
Mittelabflüsse	-1.630	0	0	0
Mittelzuflüsse	1.608	0	0	0
Verbindlichkeiten aus Derivaten				
– Nettoabwicklung				
Mittelabflüsse	-3.984	-3.984	0	0
	<b>-3.984</b>	<b>-3.984</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 2. Kapitalrisikomanagement

Die Zielsetzungen der Gruppe bei der Verwaltung ihres Kapitals bestehen darin, nachhaltig ihre Schulden bedienen zu können und finanziell stabil zu bleiben.

Die Gruppe ist zur Einhaltung bestimmter Finanzkennziffern (Financial Covenants) wie Zinsdeckungsgrad, Total Net Debt Cover (Verschuldung im Verhältnis zum bereinigten Konzern-EBITDA), Cashflow-Abdeckung und Investitionsausgaben verpflichtet, was kontinuierlich überwacht wird. Diesen Financial Covenants liegen der Konzernabschluss der Gruppe (bis 2009 gemäß Handelsgesetzbuch HGB) sowie spezielle Definitionen in den Kreditverträgen zugrunde.

Die Gruppe steuert im Rahmen des Kapitalrisikomanagements ihre Nettoverschuldung auf den gemäß den Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung geführten Konten. Nach Maßgabe der Vereinbarung über Financial Covenants sollte der Total Net Debt Cover, der als Verschuldung im Verhältnis zum Konzern-EBITDA definiert ist, einen Wert von 4,5 nicht überschreiten (2009: 5,1). In den Jahren 2010 und 2009 hat die NORMA Group die gesetzten Ziele erreicht.

Bei Nichteinhaltung einer Finanzkennziffer sieht der Kreditvertrag mehrere Möglichkeiten zur Heilung in Form von Befreiungsregelungen oder Gesellschaftermaßnahmen vor. Liegt ein Verstoß gegen eine Auflage vor, der nicht geheilt wird, kann der Konsortialkredit möglicherweise fällig gestellt werden. Im Falle eines nur leichten Verstoßes gegen eine Auflage und/oder bei einer voraussichtlich positiven wirtschaftlichen Entwicklung der Gesellschaft können die Schwellenwerte der Auflagen und die Bedingungen des Kreditvertrages neu vereinbart werden.

### 3. Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte

Mit Wirkung zum 1. Januar 2009 hat der Konzern die Änderung an IFRS 7 für in der Bilanz zum beizulegenden Zeitwert bewertete Finanzinstrumente übernommen. Die Änderung sieht Angaben über Bewertungen zum beizulegenden Zeitwert anhand einer hierarchischen Einstufung vor. Diese umfasst drei Stufen:

- Stufe 1:** die auf aktiven Märkten für identische Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten notierten (unverändert übernommenen) Preise;
- Stufe 2:** Inputfaktoren, bei denen es sich nicht um die auf Stufe 1 berücksichtigten notierten Preise handelt, die sich aber für den Vermögenswert oder die Verbindlichkeit entweder direkt (d.h. als Preis) oder indirekt (d.h. in Ableitung von Preisen) beobachten lassen, und
- Stufe 3:** nicht auf beobachtbaren Marktdaten basierende Faktoren für die Bewertung des Vermögenswertes oder der Verbindlichkeit (nicht beobachtbare Inputfaktoren).

Auf welcher Ebene die Bewertung zum beizulegenden Zeitwert insgesamt eingestuft wird, bestimmt sich nach der niedrigsten Stufe, deren Input für die Bewertung als Ganzes erheblich ist. Die unterschiedlichen Stufen der Hierarchie bedingen die Angabe unterschiedlich hoher Beträge.

Die in der Bilanz zum 31. Dezember 2010 und 31. Dezember 2009 zum beizulegenden Zeitwert angesetzten Finanzinstrumente (z.B. Handelsderivate und zu Sicherungszwecken gehaltene Derivate) werden vollumfänglich in Stufe 2 der Bewertungs-Hierarchie für den beizulegenden Zeitwert eingestuft.

Der beizulegende Zeitwert von Zinsswaps wird als der Barwert des erwarteten künftigen Cashflows berechnet. Der beizulegende Zeitwert der Forward-Devisentermingeschäfte wird mit dem Forward-Wechselkurs des Bilanzstichtages berechnet und das Ergebnis wird dann zum diskontierten Barwert dargestellt.

## (6) Wesentliche rechnungslegungsbezogene Schätzungen und Ermessensentscheidungen

Schätzungen und Ermessensentscheidungen werden kontinuierlich beurteilt und beruhen auf Erfahrungswerten und anderen Faktoren, unter anderem auf Erwartungen zukünftiger Ereignisse, die unter den gegebenen Umständen als angemessen gelten.

Die Gruppe nimmt Einschätzungen im Hinblick auf die Zukunft vor und stellt diesbezüglich Annahmen auf. Die hierbei vorgenommenen rechnungslegungsbezogenen Schätzungen werden naturgemäß nur selten den tatsächlichen Ergebnissen entsprechen. Die Schätzungen und Annahmen, die mit einem erheblichen Risiko verbunden sind, dass wesentliche Anpassungen an den Buchwerten der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten innerhalb des nächsten Geschäftsjahres erforderlich werden, sind nachfolgend dargestellt.

#### (a) Geschätzte Wertminderung des Geschäfts- oder Firmenwertes

Die NORMA Group nimmt jährlich Überprüfungen vor, ob der Geschäfts- oder Firmenwert gemäß der in **Abschnitt 3.5** erläuterten Rechnungslegungsmethode wertgemindert ist. Der erzielbare Betrag einer Zahlungsmittel generierenden Einheit wird ermittelt auf Grundlage des beizulegenden Zeitwertes abzüglich Verkaufskosten. Diese Berechnungen basieren auf Discounted-Cashflow-Modellen, die die Verwendung von Schätzungen (**Anhangangabe 17**) erfordern.

In den Jahren 2010 und 2009 war kein Ausweis eines Wertminderungsaufwands auf den Geschäfts- oder Firmenwert erforderlich.

#### (b) Ertragsteuern

Die Gruppe hat in verschiedenen Steuerrechtskreisen Ertragsteuern zu entrichten. Zur Bestimmung der weltweiten Ertragsteuerrückstellungen sind wesentliche Ermessensentscheidungen erforderlich. Es gibt viele Geschäftsvorfälle und Berechnungen, bei denen die endgültige Besteuerung nicht abschließend ermittelt werden kann. Der Konzern bemisst die Höhe der Rückstellungen für erwartete Steuerprüfungen auf Basis von Schätzungen, ob und in welcher Höhe zusätzliche Ertragsteuern fällig werden. Sofern die endgültige Besteuerung dieser Geschäftsvorfälle von der anfänglich angenommenen abweicht, wird dies in der Periode, in der die Besteuerung abschließend ermittelt wird, Auswirkungen auf die tatsächlichen und die latenten Steuern haben.

#### (c) Pensionsleistungen

Der Barwert der Pensionsverpflichtungen ist abhängig von einer Reihe von Faktoren, die anhand bestimmter Annahmen auf versicherungsmathematischer Basis ermittelt werden. Zu den zur Bestimmung der Nettoaufwendungen/(-erträge) herangezogenen Annahmen zählt auch der Abzinsungssatz. Etwaige Änderungen dieser Annahmen haben Auswirkungen auf den Buchwert der Pensionsverpflichtungen.

Die Gruppe bestimmt den angemessenen Abzinsungssatz am Ende jedes Jahres. Dies ist der Zinssatz, der bei der Ermittlung des Barwertes der erwarteten zukünftigen Zahlungsmittelabflüsse zur Begleichung der Verpflichtung verwendet wird. Bei der Ermittlung des angemessenen Abzinsungssatzes greift die Gruppe auf die Zinssätze für erstrangige festverzinsliche Industrieanleihen zurück, die auf diejenige Währung lauten, in der die Leistungen gezahlt werden und deren Laufzeiten annähernd den Restlaufzeiten der damit verbundenen Pensionsverpflichtungen entsprechen.

Der Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung wird durch Abzinsung der geschätzten künftigen Mittelabflüsse anhand der Zinssätze für erstrangige festverzinsliche Industrieanleihen bestimmt

Die übrigen wesentlichen Annahmen für Pensionsverpflichtungen beruhen zum Teil auf den aktuellen Marktbedingungen. Nähere Informationen hierzu sind **Abschnitt 3.15** zu entnehmen.

Würde der Abzinsungssatz um 0,25 % nach oben oder unten von den Schätzungen des Managements abweichen, wäre der Buchwert der Pensionsverpflichtung um geschätzte TEUR 183 niedriger oder TEUR 191 höher.

#### (d) Nutzungsdauern von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten

Das Management der Gruppe bestimmt die geschätzten Nutzungsdauern und den damit verbundenen Abschreibungsaufwand für Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte. Diese Schätzung basiert auf den erwarteten künftigen Lebenszyklen. Änderungen aufgrund technischer Innovationen und Maßnahmen der anderen Wettbewerber als Reaktion auf Konjunkturfauten sind möglich. Das Management wird eine Erhöhung des Abschreibungsaufwands vornehmen, wenn die Lebensdauern kürzer sind als die zuvor geschätzten Lebensdauern, oder es wird eine Ausbuchung oder Abschreibung technisch veralteter oder strategisch wertloser Vermögenswerte vorgenommen, die aufgegeben oder verkauft wurden.

## Erläuterungen zur Konzern-Gesamtergebnisrechnung

### (7) Umsatzerlöse

Die für die Berichtsperiode erfassten Umsatzerlöse lauten wie folgt:

in TEUR	2010	2009
Engineered Joining Technologies	323.600	206.349
Distribution Services	168.250	126.004
Sonstige Umsatzerlöse	1.968	376
Abzüge	-3.414	-2.935
	<b>490.404</b>	<b>329.794</b>

Die weltweite Finanzkrise hat die NORMA Group in 2009 stark beeinflusst. In 2010 stiegen die Umsatzerlöse durch einen signifikanten Anstieg der Marktnachfrage um 48 % an.

Eine Analyse der Umsätze nach Regionen ist **Anhangangabe 33** zur Segmentberichterstattung zu entnehmen.

### (8) Materialaufwand

in TEUR	2010	2009
Materialaufwand Dritter	-195.596	-128.079
Kosten aus erworbenen Dienstleistungen	-24.868	-15.896
	<b>-220.464</b>	<b>-143.975</b>

### (9) Sonstige betriebliche Erträge

in TEUR	2010	2009
Währungsgewinne aus der betrieblichen Tätigkeit	4.953	2.502
Auflösung von Rückstellungen	1.197	742
Zuschuss Personalkosten	428	399
Erstattung PKW-Nutzung	333	340
Sonstige Erträge aus dem Abgang von Anlagevermögen	46	1.751
Fremdwährungsderivate	22	713
Sonstige	1.869	2.113
	<b>8.848</b>	<b>8.560</b>

**(10) Sonstige betriebliche Aufwendungen**

in TEUR	2010	2009
Beratung und Marketing	-21.139	-11.279
Aufwand für Zeitarbeitskräfte	-12.131	-3.097
Fracht	-8.222	-7.124
Sonstiger Verwaltungsaufwand	-7.294	-10.468
Mieten	-4.186	-4.087
Währungsverluste aus der betrieblichen Tätigkeit	-3.846	-3.401
Reise- und Bewirtungskosten	-3.424	-2.515
Forschung und Entwicklung	-2.180	-2.741
Kosten für Dienstfahrzeuge	-2.150	-2.032
Instandhaltung (extern)	-2.076	-1.844
Zu zahlende Provisionen	-1.778	-1.541
Nicht einkommensbezogene Steuern	-1.484	-755
Versicherungen	-1.405	-1.240
Sonstige	-6.094	-1.396
	<b>-77.409</b>	<b>-53.520</b>

**(11) Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer**

in TEUR	2010	2009
Löhne und Gehälter einschließlich Restrukturierungskosten und sonstiger Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses	-103.764	-92.447
Sozialabgaben	-14.306	-13.624
Pensionskosten – beitragsorientierte Pläne	-6.275	-4.958
Pensionskosten – leistungsorientierte Pläne	-90	-263
	<b>-124.435</b>	<b>-111.292</b>

Aufgrund der weltweiten Finanzkrise wurden im Geschäftsjahr 2009 Restrukturierungsmaßnahmen getroffen. In den Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer im Geschäftsjahr 2009 sind Restrukturierungskosten in Höhe von TEUR 8.305 und sonstige Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses in Höhe von TEUR 5.332 ausgewiesen.

Im Geschäftsjahr 2010 lag die durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter bei 2.853 (2009: 2.717).

**(12) Finanzergebnis**

in TEUR	2010	2009
<b>Finanzierungsaufwendungen</b>		
Zinsaufwand		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	-24.440	-24.547
Finanzierungsleasing	-33	-64
Aufwendungen zur Aufzinsung von Rückstellungen	-235	-336
Aufwendungen zur Aufzinsung von Pensionen	-400	-414
Währungsverluste (-)/-gewinne (+) aus der Finanzierungstätigkeit, netto	5.553	2.310
Verluste aus Zinsswaps	0	-2.053
Sonstige Finanzaufwendungen	-214	0
	<b>-19.769</b>	<b>-25.104</b>
<b>Finanzerträge</b>		
Zinserträge auf kurzfristige Einlagen bei Kreditinstituten	574	374
Zinsertrag aus zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten	0	0
Gewinne aus Zinsswaps	4.079	3.280
Sonstige Finanzerträge	254	142
	<b>4.907</b>	<b>3.796</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-14.862</b>	<b>-21.308</b>

Der gesamte mittels der Effektivzinsmethode berechnete Zinsaufwand für nicht erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Verbindlichkeiten beläuft sich im Geschäftsjahr 2010 auf TEUR 24.440 (2009: TEUR 24.547). Der gesamte mittels der Effektivzinsmethode berechnete Zinsertrag aus nicht erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten finanziellen Vermögenswerten beläuft sich im Geschäftsjahr 2010 auf TEUR 574 (2009: TEUR 374).

### (13) Nettowährungsgewinne/(-verluste)

Die erfolgswirksam erfassten Umrechnungsdifferenzen stellen sich wie folgt dar:

in TEUR	An- hang	2010	2009
Währungsgewinne aus der betrieblichen Tätigkeit	(9)	4.953	2.502
Währungsverluste aus der betrieblichen Tätigkeit	(10)	-3.846	-3.401
Währungsverluste (-)/-gewinne (+) aus der Finanzierungstätigkeit, netto	(12)	5.553	2.310
		<b>6.660</b>	<b>1.411</b>

### (14) Ertragsteuern

Die Ertragsteuern setzen sich wie folgt zusammen:

in TEUR	2010	2009
Tatsächlicher Steueraufwand	-11.240	-3.190
Latenter Steuerertrag	51	5.915
<b>Summe Ertragsteuern</b>	<b>-11.189</b>	<b>2.725</b>

Der kombinierte Ertragsteuersatz der NORMA Group lag in den Geschäftsjahren 2010 und 2009 bei 29,1 % und umfasste einen Körperschaftsteuersatz von 15 %, den Solidaritätszuschlag von 5,5 % auf die Körperschaftsteuer und Gewerbesteuer mit einem Hebesatz von 380 %.

Die Steuern auf den Vorsteuergewinn des Konzerns weichen von dem theoretischen Betrag, der sich unter Berücksichtigung des auf den Gewinn der Konzernunternehmen anwendbaren Konzernsteuersatzes ergibt, wie folgt ab:

in TEUR	2010	2009
<b>Gewinn (Vorjahr: Verlust) vor Steuern</b>	<b>41.447</b>	<b>-20.752</b>
Konzernsteuersatz	29,1%	29,1%
<b>Erwartete Ertragsteuern</b>	<b>-12.061</b>	<b>6.039</b>
Steuerliche Auswirkungen:		
Steuerliche Verluste des aktuellen Geschäftsjahres, für die kein latenter Steueranspruch erfasst wurde	681	167
Auswirkungen aus Abweichungen vom Konzernsteuersatz, im Wesentlichen aus unterschiedlichen ausländischen Steuersätzen	-602	-408
Steuerlich nicht abzugsfähige Aufwendungen	1.936	3.068
Inanspruchnahme bisher bilanzunwirksamer steuerlicher Verluste	-1.952	675
Sonstige steuerfreie Einkünfte	-78	-65
Einkommensteuer aus Vorjahren	1.835	0
Im aktuellen Geschäftsjahr gebildete latente Steueransprüche aus Verlustvorträgen des Vorjahres	-1.722	0
Sonstige	-970	-123
<b>Ertragsteuern</b>	<b>-11.189</b>	<b>2.725</b>

Der Betrag der Ertragsteuern, der direkt dem sonstigen Ergebnis belastet oder gutgeschrieben wurde, setzt sich wie folgt zusammen:

in TEUR	2010			2009		
	vor Steuern	Steuerbelastung/ Steuergut-schrift	nach Steuern	vor Steuern	Steuerbelastung/ Steuer-gutschrift	nach Steuern
Gewinne/Verluste aus der Absicherung von Zahlungsströmen	-1.261	367	-894	-2.207	642	-1.565
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aus leistungsorientierten Pensionsplänen	-1.156	344	-812	-26	8	-18
<b>Sonstiges Ergebnis</b>	<b>-2.417</b>	<b>711</b>	<b>-1.706</b>	<b>-2.233</b>	<b>650</b>	<b>-1.583</b>

## Erläuterungen zur Konzernbilanz

### (15) Ertragsteueransprüche und -schulden

Aufgrund von Änderungen des deutschen Körperschaftsteuergesetzes („SE-Steuerergesetz“ oder „SEStEG“, in Kraft getreten am 31. Dezember 2006) wurde ein Körperschaftsteuerguthaben gem. § 37 KStG gebildet. Infolge dessen wurde ein uneingeschränkter Anspruch auf Auszahlung des Guthabens in zehn jährlichen Raten von 2008 bis 2017 begründet. Die daraus entstehende Forderung ist in den Ertragsteueransprüchen enthalten und belief sich zum 31. Dezember 2010 auf TEUR 2.882 (31. Dezember 2009: TEUR 3.238). Im Geschäftsjahr 2010 wurden Forderungen in Höhe von TEUR 2.406 als langfristig eingestuft (31. Dezember 2009: TEUR 2.761).

### (16) Latente Ertragsteuern

Die latenten Steueransprüche und -schulden gliedern sich nach ihrer Fälligkeit wie folgt:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
<b>Latente Steueransprüche</b>		
Latente Steueransprüche, die nach mehr als 12 Monaten realisiert werden	3.858	4.859
Latente Steueransprüche, die innerhalb von 12 Monaten realisiert werden	2.167	1.227
<b>Latente Steueransprüche</b>	<b>6.025</b>	<b>6.086</b>
<b>Latente Steuerschulden</b>		
Latente Steuerschulden, die nach mehr als 12 Monaten realisiert werden	33.698	21.997
Latente Steuerschulden, die innerhalb von 12 Monaten realisiert werden	752	0
<b>Latente Steuerschulden</b>	<b>34.450</b>	<b>21.997</b>
<b>Latente Steuerschulden (netto)</b>	<b>28.425</b>	<b>15.911</b>

Die latenten Ertragsteueransprüche und -schulden entwickelten sich im Geschäftsjahr wie folgt:

in TEUR	2010	2009
<b>Latente Steuerschulden (netto) zum 1. Januar</b>	<b>15.911</b>	<b>23.063</b>
Umrechnungsdifferenzen	247	-587
Erwerb von Tochterunternehmen	13.029	0
Latenter Steueraufwand/ -ertrag	-51	-5.915
Im sonstigen Ergebnis erfasste Steuern	-711	-650
<b>Latente Steuerschulden (netto) zum 31. Dezember</b>	<b>28.425</b>	<b>15.911</b>

Die latenten Ertragsteueransprüche und -schulden stellen sich (ohne Berücksichtigung von Saldierungen innerhalb einzelner Steuerrechtskreise) wie folgt dar:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Immaterielle Vermögenswerte	2.815	3.480
Sachanlagen	170	255
Sonstige Vermögenswerte	8	86
Vorräte	685	397
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	376	272
Pensionsverpflichtungen	743	466
Rückstellungen	777	818
Fremdkapitalaufnahmen	140	62
Sonstige Verbindlichkeiten einschl. Zinsderivate	2.740	2.834
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2	0
Steuerliche Verluste/ Gutschriften	2.752	3.198
<b>Latente Steueransprüche (vor Wertberichtigungen)</b>	<b>11.208</b>	<b>11.868</b>
Wertberichtigung	0	-400
<b>Latente Steueransprüche (vor Saldierung)</b>	<b>11.208</b>	<b>11.468</b>
Auswirkungen der Verrechnung	-5.183	-5.382
<b>Latente Steueransprüche</b>	<b>6.025</b>	<b>6.086</b>

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Immaterielle Vermögenswerte	30.334	18.364
Sachanlagen	7.934	8.491
Sonstige Vermögenswerte	269	162
Vorräte	28	0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	77	73
Fremdkapitalaufnahmen	51	123
Rückstellungen	590	12
Sonstige Verbindlichkeiten einschl. Zinsderivate	87	70
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3	13
Unbesteuerte Rücklagen	260	71
<b>Latente Steuerschulden (vor Saldierung)</b>	<b>39.633</b>	<b>27.379</b>
Auswirkungen der Verrechnung	-5.183	-5.382
<b>Latente Steuerschulden</b>	<b>34.450</b>	<b>21.997</b>
<b>Latente Steuerschulden (netto)</b>	<b>28.425</b>	<b>15.911</b>

Latente Ertragsteueransprüche werden für alle abzugsfähigen temporären Differenzen in dem Maße bilanziert, wie es wahrscheinlich ist, dass ein künftiges zu versteuerndes Ergebnis verfügbar sein wird, gegen das die abzugsfähigen temporären Differenzen verwendet werden können. Zum 31. Dezember 2009 wurden in der Gruppe keine latenten Ertragsteueransprüche auf abzugsfähige Differenzen in Höhe von TEUR 1.040 gebildet; in 2010 wurden auf alle abzugsfähigen Differenzen latente Ertragsteueransprüche gebildet.

Latente Ertragsteueransprüche werden für steuerliche Verlustvorträge in dem Umfang bilanziert, in dem es wahrscheinlich ist, dass ein künftiges zu versteuerndes Ergebnis verfügbar sein wird, gegen das die entsprechenden Steuervorteile verwendet werden können. Die Gruppe bilanzierte zum 31. Dezember 2010 keine latenten Ertragsteueransprüche für Verluste in Höhe von TEUR 2.914 (31. Dezember 2009: TEUR 4.366), die vorgetragen und mit künftigen zu versteuernden Gewinnen verrechnet werden können. Für nicht bilanzierte Verluste gelten folgende Fälligkeiten:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Ablauf > 1 Jahr	29	0
Ablauf zwischen 2 und 5 Jahren	90	0
Ablauf > 5 Jahre	2.578	0
Unbegrenzter Verlustvortrag	217	4.366
<b>Gesamt</b>	<b>2.914</b>	<b>4.366</b>

Zu versteuernde temporäre Differenzen in Verbindung mit Anteilen an Tochterunternehmen in Höhe von TEUR 13.663 (31. Dezember 2009: TEUR 2.292) werden zum 31. Dezember 2010 nicht als latente Steuerschulden bilanziert, da das jeweilige Mutterunternehmen in der Lage ist, den zeitlichen Verlauf der Umkehrung der temporären Differenzen zu steuern und es wahrscheinlich ist, dass sich die temporäre Differenz in absehbarer Zeit nicht umkehren wird.

**(17) Geschäfts- oder Firmenwert und sonstige immaterielle Vermögenswerte**

Die Anschaffungskosten sowie die kumulierten Abschreibungen und Wertminderungen der immateriellen Vermögenswerte setzen sich wie folgt zusammen:

**2010**

in TEUR	Zum 1. Jan. 2010	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Änderungen im Konsolidie- rungskreis	Währungs- effekte	Zum 31. Dez. 2010
<b>Anschaffungskosten</b>							
Geschäfts- oder Firmenwert	231.838	0	0	0	15.943	4.551	252.332
Zertifikate	21.315	13	0	0	21.703	-291	42.740
Lizenzen, Rechte	1.866	179	-586	0	92	127	1.678
Marken	13.070	0	0	0	5.938	505	19.513
Patente & Technologie	21.539	0	0	0	4.204	1.321	27.064
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	11.240	3.089	-196	0	0	316	14.449
<b>Gesamt</b>	<b>300.868</b>	<b>3.281</b>	<b>-782</b>	<b>0</b>	<b>47.880</b>	<b>6.529</b>	<b>357.776</b>
<b>Abschreibungen und Wertminderung</b>							
Geschäfts- oder Firmenwert	29.049	0	0	0	0	1.579	30.628
Zertifikate	4.339	1.632	0	0	0	119	6.090
Lizenzen, Rechte	1.468	104	-586	0	0	0	986
Marken	1.390	838	0	0	0	98	2.326
Patente & Technologie	5.695	3.515	0	0	0	494	9.704
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	4.719	2.487	-196	0	0	13	7.023
<b>Gesamt</b>	<b>46.660</b>	<b>8.576</b>	<b>-782</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.303</b>	<b>56.757</b>

**2009**

in TEUR	Zum 1. Jan. 2009	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Änderungen im Konsolidie- rungskreis	Währungs- effekte	Zum 31. Dez. 2009
<b>Anschaffungskosten</b>							
Geschäfts- oder Firmenwert	233.703	0	0	0	0	-1.865	231.838
Zertifikate	20.761	1.050	0	0	0	-496	21.315
Lizenzen, Rechte	1.541	192	0	133	0	0	1.866
Marken	13.466	0	0	0	0	-396	13.070
Patente & Technologie	22.191	0	0	0	0	-652	21.539
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	9.424	1.915	-23	-133	0	57	11.240
<b>Gesamt</b>	<b>301.086</b>	<b>3.157</b>	<b>-23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.352</b>	<b>300.868</b>
<b>Abschreibungen und Wertminderung</b>							
Geschäfts- oder Firmenwert	29.094	0	0	0	0	-45	29.049
Zertifikate	3.269	1.124	0	0	0	-54	4.339
Lizenzen, Rechte	1.088	380	0	0	0	0	1.468
Marken	758	675	0	0	0	-43	1.390
Patente & Technologie	1.686	4.280	0	0	0	-271	5.695
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	2.974	1.620	-23	0	0	148	4.719
<b>Gesamt</b>	<b>38.869</b>	<b>8.079</b>	<b>-23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-265</b>	<b>46.660</b>

in TEUR	Buchwerte	
	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Geschäfts- oder Firmenwert	221.704	202.789
Zertifikate	36.650	16.976
Lizenzen, Rechte	692	398
Marken	17.187	11.680
Patente & Technologie	17.360	15.844
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	7.426	6.521
<b>Immaterielle Vermögenswerte – gesamt</b>	<b>301.019</b>	<b>254.208</b>

Die Position „Patente & Technologie“ setzt sich zum 31. Dezember 2010 aus TEUR 3.885 Patente (31. Dezember 2009: TEUR 3.294) und TEUR 13.475 Technologie (31. Dezember 2009: TEUR 12.550) zusammen.

Im Geschäftsjahr 2009 wurde ein nicht werthaltiges Patent vollständig wertgemindert. Die Wertminderung in Höhe von TEUR 2.782 wird in den Abschreibungen von Patenten ausgewiesen. Im Geschäftsjahr 2010 wurde keine Wertminderung der immateriellen Vermögenswerte erfasst.

Zum 31. Dezember 2010 waren Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten durch immaterielle Vermögenswerte in Höhe von TEUR 48.372 (31. Dezember 2009: TEUR 54.109) besichert.

#### Prüfung des Geschäfts- oder Firmenwertes auf Wertminderung:

Der Geschäfts- oder Firmenwert ist den identifizierten Zahlungsmittel generierenden Einheiten (ZGE) der Gruppe in Übereinstimmung mit den geografischen Gebieten zugeordnet. Die Zuordnung des Geschäfts- oder Firmenwert stellt sich wie folgt dar:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Zahlungsmittel generierende Einheit EMEA	143.359	143.427
Zahlungsmittel generierende Einheit Amerika	75.216	56.102
Zahlungsmittel generierende Einheit Asien-Pazifik	3.129	3.260
	<b>221.704</b>	<b>202.789</b>

Der erzielbare Betrag einer Zahlungsmittel generierenden Einheit wird ermittelt auf Grundlage des beizulegenden Zeitwertes abzüglich Verkaufskosten. Dabei werden Cashflow-Prognosen verwendet, die auf den von dem Management genehmigten Finanzplänen für einen Fünfjahreszeitraum basieren. Zur Extrapolation von Cashflows jenseits dieses Fünfjahreszeitraumes werden die nachstehend angegebenen geschätzten Wachstumsraten herangezogen. Diese Wachstumsraten übersteigen nicht die langfristige Durchschnittswachstumsrate für das geografische Gebiet der jeweiligen Zahlungsmittel generierenden Einheit.

Die wesentlichen Annahmen, nach denen der beizulegende Zeitwert abzüglich Verkaufskosten bestimmt wurde, lauten wie folgt:

### 31. Dezember 2010

in %	ZGE EMEA	ZGE Amerika	ZGE Asien-Pazifik
Langfristige Wachstumsrate Terminal Value	1,50	1,50	1,50
Abzinsungssatz	8,98	8,90	10,00
Verkaufskosten	1,00	1,00	1,00

### 31. Dezember 2009

in %	ZGE EMEA	ZGE Amerika	ZGE Asien-Pazifik
Langfristige Wachstumsrate Terminal Value	1,50	1,50	1,50
Abzinsungssatz	9,76	9,61	9,59
Verkaufskosten	1,00	1,00	1,00

Die verwendeten gewichteten Durchschnittswachstumsraten stehen im Einklang mit den in Branchenberichten enthaltenen Prognosen. Die zugrunde gelegten Abzinsungssätze wurden mittels einer Peer Group bestimmt. In den Verkaufskosten werden die Erwartungen des Managements widerspiegelt.

Selbst bei einer Erhöhung der Abzinsungssätze um +2 % und bei einer langfristigen Wachstumsrate von 0 %, würde der Buchwert in keiner Zahlungsmittel generierenden Einheit den erzielbaren Betrag übersteigen.

**(18) Sachanlagen**

Die Anschaffungs- oder Herstellungskosten sowie die kumulierten Abschreibungen der Sachanlagen setzen sich wie folgt zusammen:

**Sachanlagen / 2010**

in TEUR	Zum 1. Jan. 2010	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Änderungen im Konsolidie- rungskreis	Währungs- effekte	Zum 31. Dez. 2010
<b>Anschaffungs- oder Herstellungskosten</b>							
Grundstücke und Gebäude	69.720	486	-619	2.010	162	1.091	72.850
Maschinen und technische Anlagen	153.103	4.388	-5.569	6.133	2.803	2.833	163.691
Sonstige Ausrüstung	41.316	2.300	-2.216	612	157	692	42.861
Anlagen im Bau	4.661	10.657	-713	-8.755	0	303	6.153
<b>Gesamt</b>	<b>268.800</b>	<b>17.831</b>	<b>-9.117</b>	<b>0</b>	<b>3.122</b>	<b>4.919</b>	<b>285.555</b>
<b>Abschreibungen</b>							
Grundstücke und Gebäude	35.640	1.882	-520	0	0	488	37.490
Maschinen und technische Anlagen	118.305	12.377	-5.917	0	0	1.317	126.082
Sonstige Ausrüstung	31.797	2.593	-2.259	0	0	465	32.596
Anlagen im Bau	0	0	0	0	0	0	0
<b>Gesamt</b>	<b>185.742</b>	<b>16.852</b>	<b>-8.696</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.270</b>	<b>196.168</b>

**Sachanlagen / 2009**

in TEUR	Zum 1. Jan. 2009	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Änderungen im Konsolidie- rungskreis	Währungs- effekte	Zum 31. Dez. 2009
<b>Anschaffungs- oder Herstellungskosten</b>							
Grundstücke und Gebäude	70.725	2.028	-3.321	115	0	173	69.720
Maschinen und technische Anlagen	152.729	4.193	-7.316	2.909	0	588	153.103
Sonstige Ausrüstung	39.322	2.516	-1.861	1.113	0	226	41.316
Anlagen im Bau	5.480	3.306	0	-4.137	0	12	4.661
<b>Gesamt</b>	<b>268.256</b>	<b>12.043</b>	<b>-12.498</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>999</b>	<b>268.800</b>
<b>Abschreibungen</b>							
Grundstücke und Gebäude	35.161	2.141	-1.811	0	0	149	35.640
Maschinen und technische Anlagen	111.756	12.592	-6.110	0	0	67	118.305
Sonstige Ausrüstung	30.101	2.813	-1.724	0	0	607	31.797
Anlagen im Bau	0	0	0	0	0	0	0
<b>Gesamt</b>	<b>177.018</b>	<b>17.546</b>	<b>-9.645</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>823</b>	<b>185.742</b>

in TEUR	Buchwerte	
	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Grundstücke und Gebäude	35.360	34.080
Maschinen und technische Anlagen	37.609	34.798
Sonstige Ausrüstung	10.265	9.519
Anlagen im Bau	6.153	4.661
<b>Anlagevermögen gesamt</b>	<b>89.387</b>	<b>83.058</b>

In dem Posten ‚Maschinen und technische Anlagen‘ sind zum 31. Dezember 2010 TEUR 4.747 Werkzeuge (31. Dezember 2009: TEUR 3.147) enthalten.

Für Sachanlagen wurden in 2010 und 2009 keine Wertminderungen erfasst.

Zum 31. Dezember 2010 wurden Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten durch Grundstücke und Gebäude in Höhe von TEUR 60.284 (31. Dezember 2009: TEUR 63.008) besichert.

In den Grundstücken und Gebäuden sind die folgenden Beträge enthalten, die der Gruppe als Leasingnehmer in einem Finanzierungsleasingverhältnis zugerechnet werden:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Anschaffungskosten – aktivierte Finanzierungsleasingverhältnisse	654	1.171
Kumulierte Abschreibungen	-654	-1.093
<b>Nettobuchwert</b>	<b>0</b>	<b>78</b>

In dem Posten ‚Maschinen und technische Anlagen‘ sind die folgenden Beträge enthalten, die der Gruppe als Leasingnehmer in einem Finanzierungsleasingverhältnis zugerechnet werden:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Anschaffungskosten – aktivierte Finanzierungsleasingverhältnisse	630	896
Kumulierte Abschreibungen	-571	-577
<b>Nettobuchwert</b>	<b>59</b>	<b>319</b>

In dem Posten „Sonstige Ausrüstung“ sind die folgenden Beträge enthalten, die der Gruppe als Leasingnehmer in einem Finanzierungsleasingverhältnis zugerechnet werden.

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Anschaffungskosten – aktivierte Finanzierungsleasing- verhältnisse	600	415
Kumulierte Abschreibungen	-508	-375
<b>Nettobuchwert</b>	<b>92</b>	<b>40</b>

Die Gruppe unterhält im Rahmen von unkündbaren Finanzierungsleasingverträgen Leasingverhältnisse für verschiedene Gegenstände der Gebäude, Maschinen und technische Anlagen sowie technische und IT-Geräte. Die Laufzeiten der Leasingverhältnisse liegen zwischen drei und zehn Jahren und das Eigentum an den Vermögenswerten verbleibt in der Gruppe.

## (19) Finanzinstrumente

### 2010

in TEUR	Kategorie IAS 39	Buchwert zum 31. Dez. 2010	Bewertungskategorie IAS 39				Bewertungs- basis IAS 17	Beizu- legender Zeitwert zum 31. Dez. 2010
			Amort. Cost	Cost	FVTPL	Fair value		
<b>Finanzielle Vermögenswerte</b>								
Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte	AFS	397		397			-	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige Forderungen	LaR	70.282	70.282				70.282	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	LaR	30.426	30.426				30.426	
<b>Finanzielle Verbindlichkeiten</b>								
Darlehen	FLAC	360.097	360.097				355.343	
<b>Derivative Finanzinstrumente – Bilanzierung von Sicherungsgeschäften</b>								
Zinsderivate	k. A.	5.550			5.550		5.550	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	FLAC	48.311	48.311				48.311	
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	FLAC	8.002	8.002				8.002	
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing- verhältnissen	k. A.	894				894	849	
<b>Summe je Kategorie</b>								
Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte (AFS)		397		397			-	
Kredite und Forderungen (LaR)		100.708	100.708				100.708	
Finanzielle Verbindlichkeiten zu fortgeführten Anschaffungs- kosten (FLAC)		416.410	416.410				411.656	

## 2009

	Kategorie IAS 39	Buchwert zum 31. Dez. 2009	Bewertungskategorie IAS 39				Bewertungs- basis IAS 17	Beizu- legender Zeitwert zum 31. Dez. 2009
			Amort, Cost	Cost	FVTPL	Fair value		
in TEUR								
<b>Finanzielle Vermögenswerte</b>								
Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte	AfS	397		397			-	
Derivative Finanzinstrumente – zu Handelszwecken gehalten								
Fremdwährungsderivate	FAHT	22			22		22	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige Forderungen	LaR	45.501	45.501				45.501	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	LaR	27.185	27.185				27.185	
<b>Finanzielle Verbindlichkeiten</b>								
Darlehen	FLAC	335.154	335.154				329.836	
Derivative Finanzinstrumente – zu Handelszwecken gehalten								
Fremdwährungsderivate	FLHT	22			22		22	
Derivative Finanzinstrumente – Bilanzierung von Sicherungsgeschäften								
Zinsderivate	FLHT	7.968				7.968	7.968	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	FLAC	29.953	29.953				29.953	
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	FLAC	45	45				45	
Verbindlichkeiten aus Finanzie- rungsleasingverhältnissen	k. A.	1.157				1.157	1.041	
<b>Summe je Kategorie</b>								
Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte (AfS)		397		397			-	
Zu Handelszwecken gehaltene finanzielle Vermögenswerte (FAHT)		22			22		22	
Kredite und Forderungen (LaR)		72.686	72.686				72.686	
Zu Handelszwecken gehaltene finanzielle Verbindlichkeiten (FLHT)		22			22		22	
Finanzielle Verbindlichkeiten zu fortgeführten Anschaffungs- kosten (FLAC)		365.152	365.152				359.834	

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige Forderungen haben, ebenso wie Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, kurzfristige Laufzeiten. Deren Buchwerte entsprechen zum Abschlussstichtag den jeweiligen beizulegenden Zeitwerten, da die Auswirkungen der Abzinsung nicht wesentlich sind.

Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte werden zu Anschaffungskosten bilanziert. Für diese Instrumente besteht kein aktiver Markt. Da die künftigen Cashflows nicht verlässlich bewertet werden können, kann der beizulegende Zeitwert nicht mittels Bewertungsverfahren bestimmt werden.

Da Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige finanzielle Verbindlichkeiten kurze Laufzeiten haben, entsprechen deren Buchwerte annähernd ihren beizulegenden Zeitwerten.

Die beizulegenden Zeitwerte der langfristigen, festverzinslichen Fremdkapitalaufnahmen und Schulden aus Finanzierungsleasingverhältnissen werden als Barwerte der mit den Schulden verbundenen Zahlungen auf Grundlage der anwendbaren Zinsstrukturkurve und der Kredit-Spreads der NORMA Group berechnet (Kredit-Spread von 2,8 % für Schulden aus Finanzierungsleasingverhältnissen und 6,1 % für Fremdkapitalaufnahmen).

Zu Handelszwecken und im Rahmen von Sicherungsgeschäften gehaltene Finanzinstrumente werden zu ihren jeweiligen beizulegenden Zeitwerten bilanziert. Sie werden vollständig in Stufe 2 der Fair-Value-Hierarchie eingestuft (siehe **Abschnitt 5.3**).

Es wurden keine Konditionen eines finanziellen Vermögenswertes, der ansonsten überfällig oder wertgemindert wäre, im Geschäftsjahr neu ausgehandelt.

Die Nettogewinne oder -verluste aus Finanzinstrumenten (nach Bewertungskategorie) gemäß IFRS 7.20 (a) stellen sich wie folgt dar:

in TEUR	2010	2009
Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte (AFS)	150	111
Kredite und Forderungen (LaR)	-181	227
Zu Handelszwecken gehaltene finanzielle Vermögenswerte (FAHFT und FLHFT)	22	418
Finanzielle Verbindlichkeiten zu Anschaffungskosten (FLAC)	-14.990	-22.238
	<b>-14.999</b>	<b>-21.482</b>

Nettogewinne und -verluste aus zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten bestehen aus Dividendenerträgen von assoziierten Unternehmen, die nicht nach der Equity-Methode bilanziert werden. Nettogewinne und -verluste aus Krediten und Forderungen beinhalten Währungseffekte, Wertminderungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie Zinserträge aus kurzfristigen Einlagen bei Kreditinstituten. Gewinne und Verluste aus der Bewertung von Handelsderivaten zum beizulegenden Zeitwert sind Nettogewinne und -verluste aus zu Handelszwecken gehaltenen Finanzinstrumenten und Nettogewinne und -verluste aus zu Anschaffungskosten bewerteten finanziellen Verbindlichkeiten umfassen Zinsaufwand sowie Währungseffekte aus Darlehen, Fremdkapitalaufnahmen und Bankeinlagen.

## (20) Sonstige finanzielle Vermögenswerte

Die sonstigen finanziellen Vermögenswerte bestehen aus den Anteilen an der Groen B.V. in Höhe von TEUR 397 zum 31. Dezember 2010 und 2009, die der Kategorie der zur Veräußerung verfügbaren Vermögenswerte zugeordnet werden. Für diese Anteile besteht kein aktiver Markt. Da die künftigen Cashflows nicht verlässlich bewertet werden können, kann der beizulegende Zeitwert nicht mittels Bewertungsverfahren bestimmt werden. Aus diesem Grund werden diese Instrumente mit ihren Anschaffungskosten angesetzt.

Zum 31. Dezember 2010 bestand bei dem Management nicht die Absicht, die als zur Veräußerung verfügbar eingestuften finanziellen Vermögenswerte zu veräußern.

**(21) Derivative Finanzinstrumente**

in TEUR	31. Dez. 2010		31. Dez. 2009	
	Vermögenswerte	Verbindlichkeiten	Vermögenswerte	Verbindlichkeiten
Zinsswaps – Absicherung von Zahlungsströmen	0	5.550	0	7.968
Fremdwährungsderivate – zu Handelszwecken gehalten	0	0	22	22
<b>Summe</b>	<b>0</b>	<b>5.550</b>	<b>22</b>	<b>7.990</b>
Abzgl. langfristiger Anteil	0	0	0	0
Zinsswaps – Absicherung von Zahlungsströmen	0	0	0	7.968
<b>Langfristiger Anteil</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.968</b>
<b>Kurzfristiger Anteil</b>	<b>0</b>	<b>5.550</b>	<b>22</b>	<b>22</b>

**(a) Fremdwährungsderivate**

Fremdwährungsderivate werden als zu Handelszwecken gehalten eingestuft. Die nominalen Kapitalbeträge der ausstehenden Devisentermingeschäfte beliefen sich zum 31. Dezember 2009 auf TEUR 2.335. Zum 31. Dezember 2010 gab es keine Fremdwährungsderivate in der Bilanz.

**(b) Zinsswaps**

Die Gruppe wendet die Bilanzierung von Sicherungsgeschäften an. Der im Gewinn oder Verlust erfasste unwirksame Teil aus der Absicherung von Zahlungsströmen stellt im Jahr 2010 einen Ertrag in Höhe von TEUR 11 (2009: Verlust von TEUR 129) dar.

Die Nominale der ausstehenden Zinsswaps beliefen sich zum 31. Dezember 2010 auf EUR 215 Mio. (31. Dezember 2009: EUR 218 Mio.).

Zum 31. Dezember 2010 und 2009 reichten die festen Zinssätze von 3,2 % bis 3,6 %, die variablen Zinssätze waren EURIBOR und LIBOR. Die zum 31. Dezember 2010 in der Hedging-Rücklage im Eigenkapital erfassten Gewinne und Verluste aus Zinsswaps werden bis zum 31. Dezember 2011 aufgelöst und im Gewinn oder Verlust erfasst (siehe **Anhangangabe 25**).

Das maximale Ausfallrisiko liegt zum Abschlussstichtag in Höhe des beizulegenden Zeitwertes der in der Konzernbilanz ausgewiesenen derivativen Vermögenswerte.

## (22) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen

Es bestanden die folgenden Forderungen aus Lieferungen und Leistungen:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	71.852	46.097
Abzgl.: Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-1.676	-1.507
	<b>70.176</b>	<b>44.590</b>

Alle Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind innerhalb eines Jahres fällig. In der nachstehenden Tabelle ist die Fälligkeitsübersicht der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie der sonstigen kurzfristigen Forderungen dargestellt:

### 31. Dezember 2010

in TEUR	nicht überfällig	< 30 Tage	30–90 Tage	91–180 Tage	181 Tage – 1 Jahr	> 1 Jahr	Summe
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	56.975	8.745	3.135	455	671	195	70.176
Sonstige Forderungen	106	0	0	0	0	0	106
	<b>57.081</b>	<b>8.745</b>	<b>3.135</b>	<b>455</b>	<b>671</b>	<b>195</b>	<b>70.282</b>

### 31. Dezember 2009

in TEUR	nicht überfällig	< 30 Tage	30–90 Tage	91–180 Tage	181 Tage – 1 Jahr	> 1 Jahr	Summe
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	28.809	8.570	4.557	1.647	987	20	44.590
Sonstige Forderungen	911	0	0	0	0	0	911
	<b>29.720</b>	<b>8.570</b>	<b>4.557</b>	<b>1.647</b>	<b>987</b>	<b>20</b>	<b>45.501</b>

Zum 31. Dezember 2010 und 2009 lagen keine Anhaltspunkte vor, dass Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die weder überfällig noch wertgemindert waren, nicht wiedererlangt werden könnten.

Die Wertberichtigung auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen stellten sich wie folgt dar:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die wertberichtigt wurden	1.688	1.509
Wertberichtigung auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-1.676	-1.507

Die Buchwerte der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen der Gruppe lauten auf die nachstehenden Währungen:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Euro	37.318	27.028
US-Dollar	21.440	8.315
Chinesische Renminbi	2.957	1.495
UK Pfund Sterling	2.079	1.526
Australische Dollar	1.731	1.770
Schwedische Krone	1.019	2.247
Sonstige Währungen	3.738	3.120
	<b>70.282</b>	<b>45.501</b>

Die Wertminderungen aller Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurden durch Einzelwertberichtigungen ermittelt. Pauschalwertberichtigungen wurden nicht vorgenommen. Die Wertberichtigung auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen der Gruppe entwickelte sich wie folgt:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
<b>Zum 1. Januar</b>	<b>1.507</b>	<b>1.982</b>
Zuführungen	468	125
Inanspruchnahme	-36	-622
Auflösungen	-338	0
Währungseffekte	75	22
<b>Zum 31. Dezember</b>	<b>1.676</b>	<b>1.507</b>

Die Zuführung und Auflösung der Wertberichtigung für wertgeminderte Forderungen wurde im Posten „Sonstige betriebliche Erträge/Sonstige betriebliche Aufwendungen“ in der Konzern-Gesamtergebnisrechnung erfasst. Die Wertminderungen werden aufgelöst, wenn keine weiteren Zahlungseingänge erwartet werden.

Die übrigen Klassen innerhalb der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen enthalten keine wertgeminderten Vermögenswerte.

Das maximale Ausfallrisiko liegt zum Abschlussstichtag in Höhe des Buchwertes jeder der vorstehenden Forderungsklassen. Der Konzern hat keine Vermögenswerte als Sicherheiten erhalten.

Zum 31. Dezember 2010 waren Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten durch Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen in Höhe von TEUR 53.586 (31. Dezember 2009: TEUR 39.950) besichert.

## (23) Vorräte

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Rohstoffe	21.004	12.866
Unfertige Erzeugnisse	6.916	4.082
Fertigerzeugnisse und Waren für den Weiterverkauf	36.789	27.752
	<b>64.709</b>	<b>44.700</b>

Zum 31. Dezember 2010 wurden Vorräte in Höhe von TEUR 1.035 (31. Dezember 2009: TEUR 586) auf ihren realisierbaren Wert vermindert.

Zum 31. Dezember 2010 waren Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten durch Vorräte in Höhe von TEUR 37.892 (31. Dezember 2009: TEUR 30.122) besichert.

## (24) Sonstige nicht finanzielle Vermögenswerte

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Aktiver Rechnungsabgrenzungsposten	2.258	1.309
Umsatzsteuervermögenswerte	3.662	516
Sonstige Vermögenswerte	3.298	3.485
	<b>9.218</b>	<b>5.310</b>

## (25) Eigenkapital

### Gezeichnetes Kapital

Das gezeichnete Kapital der Gesellschaft beträgt EUR 76.250 und ist voll eingezahlt. Es ist das Kapital, auf das die Haftung der Gesellschafter für die Verbindlichkeiten der Gesellschaft gegenüber den Gläubigern beschränkt ist. Das zur Erhaltung des gezeichneten Kapitals erforderliche Vermögen der Gesellschaft darf an die Gesellschafter nicht ausgezahlt werden.

### Kapitalrücklage

Als Kapitalrücklage werden ausgewiesen:

- Beträge, die bei der Ausgabe der Anteile über ihren rechnerischen Wert hinaus erzielt wurden,
- Beträge von Zuzahlungen, die Gesellschafter gegen Gewährung eines Vorzugs für ihre Anteile leisten,
- Beträge von anderen Zuzahlungen, die Gesellschafter in das Eigenkapital leisten.

Am 26. April 2010 wurde der Gesellschaft durch die Anteilseigner zusätzliches Kapital in Höhe von TEUR 15.000 zugeführt und in die Kapitalrücklage eingestellt. Die Kapitalrücklage erhöhte sich damit zum 31. Dezember 2010 von TEUR 81.650 auf TEUR 96.650.

### Eigene Anteile

Am 20. Dezember 2007 kaufte die NORMA Group eigene Anteile von Dr. Peter Stehle (Vorsitzender des Aufsichtsrates). Der für den Erwerb der Anteile gezahlte Gesamtbetrag betrug TEUR 592. Dementsprechend wurde das Eigenkapital durch die Reduzierung des gezeichneten Kapitals um EUR 450 (Nennwert) und der Gewinnrücklagen um EUR 591.550 herabgesetzt.

### Gewinnrücklagen

in TEUR	Versicherungs- mathematische Gewinne/ Verluste	Summe
<b>Stand zum 1. Januar 2009</b>	<b>737</b>	<b>-31.261</b>
Jahresfehlbetrag		-18.182
Versicherungsmathematische Gewinne/ Verluste aus Verpflichtungen für nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses zu erbringende Leistungen im Geschäftsjahr – abzügl. Steuern		-18
Versicherungsmathematische Gewinne/ Verluste aus Verpflichtungen für nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses zu erbringende Leistungen – vor Steuern	-26	
Steuern auf versicherungsmathematische Gewinne/ Verluste	8	
<b>Stand zum 31. Dezember 2009</b>	<b>719</b>	<b>-49.461</b>
Jahresüberschuss		30.157
Versicherungsmathematische Gewinne/ Verluste aus Verpflichtungen für nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses zu erbringende Leistungen im Geschäftsjahr:		-812
Versicherungsmathematische Gewinne/ Verluste aus Verpflichtungen für nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses zu erbringende Leistungen – vor Steuern	-1.156	
Steuern auf versicherungsmathematische Gewinne/ Verluste	344	
<b>Stand zum 31. Dezember 2010</b>	<b>-93</b>	<b>-20.116</b>

### Sonstige Rücklagen

in TEUR	Absicherung von Zahlungsströmen	Umrechnungs- differenzen bei ausländischen Geschäftsbetrieben	Summe
<b>Stand zum 1. Januar 2009</b>	<b>0</b>	<b>6.623</b>	<b>6.623</b>
Absicherung von Zahlungsströmen			-1.565
Gewinne/Verluste aus der Bewertung zum beizulegenden Zeitwert im Geschäftsjahr	-2.207		
Steuern auf Gewinne/ Verluste aus der Bewertung zum beizulegenden Zeitwert	642		
Währungsumrechnung		-1.279	-1.279
<b>Stand zum 31. Dezember 2009</b>	<b>-1.565</b>	<b>5.344</b>	<b>3.779</b>
Absicherung von Zahlungsströmen			-894
Gewinne/Verluste aus der Bewertung zum beizulegenden Zeitwert im Geschäftsjahr	-1.261		
Steuern auf Gewinne/ Verluste aus der Bewertung zum beizulegenden Zeitwert	367		
Währungsumrechnung		-4.249	-4.249
<b>Stand zum 31. Dezember 2010</b>	<b>-2.459</b>	<b>1.095</b>	<b>-1.364</b>

## (26) Pensionsverpflichtungen

Pensionsverpflichtungen ergeben sich im Wesentlichen aus dem deutschen Pensionsplan, da es sich bei diesem Plan um den größten Pensionsplan der Gruppe handelt.

Der deutsche leistungsorientierte Pensionsplan wurde im Jahr 1990 für neue Teilnehmer geschlossen; aus diesem Plan beziehen Teilnehmer Leistungen in Form von lebenslangen Zahlungen bei Eintritt in die Rente, Erwerbsunfähigkeit und Tod. Ansprüche auf Leistungen sind abhängig von den Dienstjahren und dem Gehalt. Der Teil des Gehalts, der über der Beitragsbemessungsgrenze für die gesetzliche Rentenversicherung liegt, führt im Vergleich zu dem Teil des Gehalts bis zu der Beitragsbemessungsgrenze zu höheren Leistungsansprüchen. Nach 1990 eingestellte Beschäftigte können einem beitragsorientierten Pensionsplan unterfallen. Die Beiträge werden in einen Versicherungsvertrag eingezahlt, aus dem bei Eintritt in die Rente oder im Todesfall Pauschalbeträge ausgezahlt werden.

Die im sonstigen Ergebnis erfassten kumulierten versicherungsmathematischen Gewinne/Verluste (vor Steuern) entwickelten sich wie folgt:

in TEUR	2010	2009
<b>Zum 1. Januar</b>	<b>-1.014</b>	<b>-1.040</b>
Im sonstigen Ergebnis erfasste versicherungsmathematische Gewinne/ Verluste der Periode (vor Steuern)	1.156	26
<b>Zum 31. Dezember</b>	<b>142</b>	<b>-1.014</b>

Die in der Konzernbilanz erfassten Beträge bestimmen sich wie folgt:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Barwert der Verpflichtungen	9.063	8.058
Nicht ausgewiesener nachzuerrechnender Dienstzeitaufwand	0	0
<b>Verbindlichkeit in der Bilanz</b>	<b>9.063</b>	<b>8.058</b>

Die erfahrungsbedingten Anpassungen der Pensionsverpflichtung stellen sich wie folgt dar:

in TEUR	2010	2009	2008	2007
Pensionsverpflichtung	9.063	8.058	7.939	9.110
Erfahrungsbedingte Anpassung	222	-169	-730	-37

Die Veränderungen der leistungsorientierten Verpflichtung im Laufe des Geschäftsjahres waren wie folgt:

in TEUR	2010	2009
<b>Zum 1. Januar</b>	<b>8.058</b>	<b>7.939</b>
Laufender Dienstzeitaufwand	90	263
Zinsaufwand	400	414
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste	1.156	26
Umrechnungsdifferenzen	2	0
Gezahlte Versorgungsleistungen	-643	-584
Im Zuge eines Unternehmenszusammenschlusses erworbene Schulden	0	0
Plankürzungen	0	0
Planabgeltungen	0	0
<b>Zum 31. Dezember</b>	<b>9.063</b>	<b>8.058</b>

Folgende Beträge wurden ergebniswirksam erfasst:

in TEUR	2010	2009
Laufender Dienstzeitaufwand	90	263
Zinsaufwand	400	414
Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand	0	0
Plankürzungen/-abgeltungen	0	0
<b>Zum 31. Dezember</b>	<b>490</b>	<b>677</b>

Die wichtigsten versicherungsmathematischen Annahmen stellen sich wie folgt dar:

in %	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Abzinsungssatz	4,71	5,75
Inflationsrate	2,00	2,00
Künftige Gehaltssteigerungen	2,50	2,50
Rentenentwicklung	2,00	2,00

Die Annahmen basieren auf der Grundlage der Richttafeln 2005 G von Dr. Klaus Heubeck.

Die erwarteten Beiträge zu den Plänen für Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses für das Geschäftsjahr 2011 belaufen sich auf TEUR 596.

**(27) Rückstellungen**

Die Entwicklung der Rückstellungen stellt sich wie folgt dar:

**Rückstellungen für sonstige Schulden / 2010**

	Zum 1. Jan. 2010	Zuführungen	Verbrauch im laufenden Jahr	Auflösung nicht verbraucher Rück- stellungen	Aufzinsung	Fremd- währungs- umrechnung	Zum 31. Dez. 2010
in TEUR							
Garantien	492	40	0	0	0	0	532
Restrukturierung	2.072	143	-718	-1.147	0	11	361
Rückstellung für Altersteilzeit	3.757	1.599	-1.526	0	211	0	4.041
Operational performance incentive cash programme	0	987	0	0	0	0	987
Sonstige personal- bezogene Rückstellungen	586	105	-160	0	24	0	555
Sonstige	1.170	1.082	-891	-50	0	52	1.363
<b>Rückstellungen gesamt</b>	<b>8.077</b>	<b>3.956</b>	<b>-3.295</b>	<b>-1.197</b>	<b>235</b>	<b>63</b>	<b>7.839</b>

**Rückstellungen für sonstige Schulden / 2009**

	Zum 1. Jan. 2009	Zuführungen	Verbrauch im laufenden Jahr	Auflösung nicht verbraucher Rück- stellungen	Aufzinsung	Fremd- währungs- umrechnung	Zum 31. Dez. 2009
in TEUR							
Garantien	683	0	0	-191	0	0	492
Restrukturierung	1.977	1.979	-1.819	-66	0	1	2.072
Rückstellung für Altersteilzeit	3.847	1.490	-1.802	0	222	0	3.757
Operational performance incentive cash programme	294			-294			
Sonstige personal- bezogene Rückstellungen	2.263	0	-1.674	-121	114	4	586
Sonstige	724	1.014	-283	-364	0	79	1.170
<b>Rückstellungen gesamt</b>	<b>9.494</b>	<b>4.483</b>	<b>-5.578</b>	<b>-742</b>	<b>336</b>	<b>84</b>	<b>8.077</b>

**Rückstellungen für sonstige Schulden**

in TEUR	31. Dez. 2010			31. Dez. 2009		
	Summe	davon kurzfristig	davon kurzfristig	Summe	davon kurzfristig	davon langfristig
Garantien	532	532	0	492	492	0
Restrukturierung	361	361	0	2.072	2.072	0
Rückstellung für Altersteilzeit	4.041	22	4.019	3.757	0	3.757
Operational performance incentive cash programme	987	987	0	0	0	0
Sonstige personal- bezogene Rückstellungen	555	0	555	586	160	426
Sonstige	1.363	1.353	10	1.170	1.170	0
<b>Rückstellungen gesamt</b>	<b>7.839</b>	<b>3.255</b>	<b>4.584</b>	<b>8.077</b>	<b>3.894</b>	<b>4.183</b>

Mitarbeiter bei NORMA Group haben die Möglichkeit einen Altersteilzeitvertrag abzuschließen. Hierbei reduziert der Mitarbeiter vor Erreichen des normalen Renteneintritts die Arbeitszeit wodurch ein gleitender Übergang in den Ruhestand ermöglicht wird. Die Mitarbeiter arbeiten während der ersten Phase ihrer Altersteilzeit („Arbeitsphase“) zu 100 % und sind während der zweiten Phase von der Arbeitsleistung freigestellt („Freistellungsphase“), sog. Blockmodell. Die Mitarbeiter erhalten während der gesamten Altersteilzeit-Phase die Hälfte ihres bisherigen Entgelts sowie zusätzliche Aufstockungsbeträge (inkl. Arbeitgeberbeiträgen zur gesetzlichen Rentenversicherung). Die Dauer der Altersteilzeit beträgt dabei höchstens zehn Jahre.

Die Bewertung der Rückstellungen für Altersteilzeit erfolgt unter Zugrundelegung eines Rechnungszinssatzes von 3,1 % p.a. und auf der Grundlage der Richttafeln 2005 G von Dr. Klaus Heubeck nach versicherungsmathematischen Grundsätzen. Die Rückstellungen für Altersteilzeit wurden für zum Bilanzstichtag bereits abgeschlossene und zukünftige potenzielle Altersteilzeitvereinbarungen gebildet. Sie enthalten Aufstockungsbeträge und bis zum Bilanzstichtag aufgelaufene Erfüllungsverpflichtungen der Gesellschaft.

Nähere Angaben zu dem „Operational performance cash incentive programme“ finden sich in **Anhangangabe 34**.

## (28) Darlehensverbindlichkeiten

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
<b>Langfristig</b>		
Darlehen	304.035	308.892
Gesellschafterdarlehen	11.900	11.434
	<b>315.935</b>	<b>320.326</b>
<b>Kurzfristig</b>		
Darlehen	37.506	14.828
Sonstige Darlehen (e.g. Factoring)	6.656	0
	<b>44.162</b>	<b>14.828</b>
<b>Summe Fremdkapitalaufnahmen</b>	<b>360.097</b>	<b>335.154</b>

### (a) Darlehensverbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten haben Laufzeiten bis 2016 und sind mit durchschnittlichen Kupons von 0,6 %, 0,3 % und 0,7 % p.a. für auf Euro, US-Dollar bzw. schwedische Kronen lautende Darlehen ausgestattet (2009: 1,6 %, 0,8 % und 1,3 % p.a.).

NORMA Group bereitet sich derzeit auf einen Börsengang an der Frankfurter Börse in Deutschland vor. Bei einem Börsengang wären sämtliche Darlehensverbindlichkeiten (31. Dezember 2010: TEUR 353.441) und einige andere Verbindlichkeiten (31. Dezember 2010: TEUR 7.470) sofort zur Tilgung fällig. NORMA Group befindet sich derzeit in Verhandlungen mit Banken über eine neue Finanzierungsstruktur, die ähnlich zur aktuellen ausgestaltet werden wird. Ausgehend von dem derzeitigen Stand der Verhandlungen sowie der aktuellen wirtschaftlichen Situation und den Prognosen gibt es keine wesentlichen Anhaltspunkte dafür, dass NORMA keine Finanzierung mit einer ähnlichen Fristigkeit und Zinsstruktur erhalten wird. Da die alten Verträge noch nicht gekündigt sind und die Fristigkeiten sowie Zinsstrukturen ähnlich sein werden, wird hier die alte Verbindlichkeitsstruktur dargestellt.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten waren durch die folgenden Buchwerte besichert:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Immaterielle Vermögenswerte	48.372	54.109
Sachanlagen	60.284	63.008
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige Forderungen	53.586	39.950
Vorräte	37.892	30.122
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	16.488	17.922
	<b>216.622</b>	<b>205.111</b>

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten werden außerdem besichert durch Anteile der verschiedenen Gruppengesellschaften der NORMA Group.

Die Buchwerte der Darlehensverbindlichkeiten lauten auf die nachstehenden Währungen:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
EUR	183.087	183.550
USD	142.255	128.369
SEK	16.199	11.801
	<b>341.541</b>	<b>323.720</b>

#### (b) Gesellschafterdarlehen

Im Geschäftsjahr 2006 erhielt die NORMA Group ein Darlehen von 3i-Fonds in Höhe von EUR 34,7 Mio., von denen EUR 30,0 Mio. im Geschäftsjahr 2007 der Kapitalrücklage zugeführt wurden. Der verbleibende Betrag in Höhe von EUR 4,7 Mio. ist Teil der langfristigen Ausleihungen der Gruppe.

Das Darlehen lautet auf Euro und ist mit einer Festverzinsung von 10,0 % p.a. ausgestattet. Der jährliche Zinsaufwand in Höhe von TEUR 466 wird bis zur Fälligkeit des Gesellschafterdarlehens abgegrenzt; der Gesamtbetrag ist im Geschäftsjahr 2016 oder bei Ausscheiden des Gesellschafters rückzahlbar, wenn dieser Zeitpunkt früher liegt.

Der zum 31. Dezember 2010 ausstehende Saldo von EUR 11,9 Mio. beinhaltet den verbliebenen Nominalwert des Darlehens von EUR 4,7 Mio. sowie abgegrenzte Zinsen. Auf abgegrenzte Zinsen wird kein Zinseszins ausgewiesen.

**(29) Sonstige nicht finanzielle Verbindlichkeiten**

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
<b>Langfristig</b>		
31. Dez. 2009	0	335
	<b>0</b>	<b>335</b>
<b>Kurzfristig</b>		
Steuerschulden (ohne Ertragsteuern)	2.918	3.406
Schulden aus Sozialversicherung	2.309	2.852
Personalbezogene Schulden (z.B. Urlaub, Boni, Prämien)	12.984	4.781
Sonstige Schulden	3.562	5.320
Passiver Rechnungsabgrenzungsposten	0	140
	<b>21.773</b>	<b>16.499</b>
<b>Sonstige nicht finanzielle Verbindlichkeiten</b>	<b>21.773</b>	<b>16.834</b>

**(30) Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten**

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
<b>Langfristig</b>		
Schulden aus Leasingverhältnissen	577	863
	<b>577</b>	<b>863</b>
<b>Kurzfristig</b>		
Sonstige Schulden 3i	0	43
Schulden aus Leasingverhältnissen	317	294
Vendor Loan R.G. RAY Akquisition	7.470	0
Variable Kaufpreisverbindlich- keit Craig Assembly Akquisition	515	0
Sonstige Schulden	17	2
	<b>8.319</b>	<b>339</b>
<b>Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten</b>	<b>8.896</b>	<b>1.202</b>

Die künftigen kumulierten Mindestleasingzahlungen im Rahmen von unkündbaren Finanzierungsleasingverhältnissen und deren entsprechende Barwerte lauten wie folgt:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
<b>Bruttoschulden aus Finanzierungsleasingverhältnissen – Mindestleasingzahlungen</b>		
Bis zu einem Jahr	336	329
Länger als ein Jahr und bis zu fünf Jahren	609	875
Länger als fünf Jahre	0	36
	<b>945</b>	<b>1.240</b>
<b>Künftige Finanzierungskosten aus Finanzierungsleasingverhältnissen</b>	<b>51</b>	<b>83</b>
<b>Barwert der Schulden aus Finanzierungsleasingverhältnissen</b>		
Bis zu einem Jahr	317	294
Länger als ein Jahr und bis zu fünf Jahren	577	829
Länger als fünf Jahre	0	34
	<b>894</b>	<b>1.157</b>

Leasingverbindlichkeiten sind wirksam besichert, da die Rechte an den Leasinggegenständen im Falle eines Zahlungsverzugs an den Leasinggeber zurückfallen.

### (31) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Alle Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind innerhalb eines Jahres gegenüber Dritten fällig. Nähere Angaben zu Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind in **Abschnitt 3.12** zu finden.

## Sonstige Angaben

### (32) Angaben zur Konzern-Kapitalflussrechnung

In der Kapitalflussrechnung wird unterschieden zwischen Zahlungsströmen aus der betrieblichen Tätigkeit, der Investitionstätigkeit und der Finanzierungstätigkeit.

Die **Cashflows aus der betrieblichen Tätigkeit** stellen die Ein- und Auszahlungen im Rahmen von Geschäftsvorfällen und anderen Ereignissen im Zusammenhang mit der erlöswirksamen Tätigkeit dar. Die Gesellschaft nimmt an einem Reverse-Factoring-Programm teil. Die Zahlungen an den Factor sind unter dem Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit dargestellt, da dies dem wirtschaftlichen Gehalt der Transaktion am besten entspricht. Sonstige nicht zahlungswirksame Aufwendungen und Erträge beinhalteten im Geschäftsjahr 2010 hauptsächlich die zahlungsunwirksame Bewertung von Zinsswaps in Höhe von TEUR -4,079 (2009: TEUR -3.641) und die zahlungsunwirksame Bewertung von Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, inkl. Devisenbewertung (netto) der Finanzierungstätigkeit und zahlungsunwirksamen Zinsaufwendungen in Höhe von TEUR 2,857 (2009: TEUR -8.433). Die Cashflows aus gezahlten Zinsen (2010: TEUR -20,180; 2009: TEUR -20.140) werden unter den Cashflows aus der Finanzierungstätigkeit ausgewiesen.

Die **Cashflows aus der Investitionstätigkeit** umfassen die Ein- und Auszahlungen im Rahmen von Geschäftsvorfällen im Zusammenhang mit dem Erwerb von Tochtergesellschaften (2010: TEUR -35.963; 2009: TEUR 0) und der Beschaffung und der Veräußerung von langfristigen Vermögenswerte.

Die **Cashflows aus der Finanzierungstätigkeit** beinhalten unter anderem die Einzahlung aus Finanzschulden (2010: TEUR 18.521, 2009: TEUR 0), die Rückzahlung von Finanzschulden (2010: TEUR -16.401; 2009: TEUR -12.998) und Einzahlungen aus der Zuführung zur Kapitalrücklage (2010: TEUR 15.000; 2009: TEUR 0). Außerdem sind Cashflows aus gezahlten Zinsen darin enthalten (2010: TEUR -20.180; 2009: TEUR -20.140).

Die Zahlungsmittel umfassten zum 31. Dezember 2010 Barmittel und Sichteinlagen in Höhe von TEUR 30.426 (31. Dezember 2009: TEUR 27.185). Die Zahlungsmitteläquivalente bestanden zum 31. Dezember 2010 aus kurzfristigen Finanzinvestitionen in Höhe von TEUR 0 (31. Dezember 2009: TEUR 125). Die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum 31. Dezember 2010 in Höhe von TEUR 1.289 (31. Dezember 2009: TEUR 446) waren verfügbungsbeschränkt.

### (33) Segmentberichterstattung

Die Berichterstattung über die Segmente richtet sich nach der internen Berichterstattung an die verantwortliche Unternehmensinstanz. Die verantwortliche Unternehmensinstanz (chief operating decision-maker), die für die Allokation von Ressourcen und die Bewertung der Ertragskraft der Segmente verantwortlich ist, ist das Senior Management der Gruppe. Nähere Angaben zum Senior Management können **Anhangangabe 38** entnommen werden.

Die NORMA Group bildet die Segmente der Gesellschaft nach Regionen. Die berichtspflichtigen Segmente der NORMA Group sind die Regionen Europa, Mittlerer Osten und Afrika (EMEA), Nord-, Mittel- und Südamerika (Amerika) sowie Asien-Pazifik. Die Vision der NORMA Group ist unter anderem auf regionale Wachstumsziele ausgerichtet. Im Vertriebsservice werden regionale und lokale Schwerpunkte gesetzt. Die Regionen EMEA und Amerika verfügen über vernetzte regionale und unternehmensübergreifende Organisationen mit unterschiedlichen Funktionen. Aus diesem Grund ist das gruppeninterne Berichts- und Kontrollsystem des Managements sehr stark regional geprägt. Das Produktportfolio variiert nicht zwischen den Segmenten.

Für nähere Angaben zur Zusammensetzung der Segmente wird auf die Aufstellung der Konzernunternehmen in **Abschnitt 4** verwiesen.

Die NORMA Group bewertet die Ertragskraft ihrer Segmente anhand einer Ergebnisgröße, die als „bereinigtes EBITDA“ bezeichnet wird.

Das EBITDA umfasst Umsatzerlöse, Veränderungen der Bestände an Fertigerzeugnissen und unfertigen Erzeugnissen, Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen sowie Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer. Das EBITDA wird nach der in der Gesamtergebnisrechnung angewandten Methode bewertet.

Die Anpassungen des EBITDA beziehen sich auf Restrukturierungskosten (Schließung von Produktionsstätten, Übertragung von Produkten, Abfindungen), einmalige, nicht periodenbezogene Kosten/Erträge (im Wesentlichen Erwerbskosten, Integrationskosten und einmalige Posten) sowie andere Posten der Gruppe und normalisierte Posten (hauptsächlich für die Verwaltung der Gruppe und außerordentliche Posten gemäß Bankendefinition).

Erlöse zwischen den Segmenten werden im Allgemeinen zu Preisen erfasst, wie sie auch mit Konzernfremden vereinbart würden.

Das Segmentvermögen umfasst sämtliche Vermögenswerte abzüglich (tatsächlicher und latenter) Ertragsteueransprüche. Die Segmentschulden beinhalten sämtliche Schulden abzüglich (tatsächlicher und latenter) Ertragsteuerschulden. Die Steuern werden in der Überleitung ausgewiesen. Die Segmentvermögenswerte und Segmentschulden werden nach der in der Bilanz angewandten Methode bewertet.

Die Investitionsausgaben (Segmentinvestitionen) entsprechen den Zugängen zu langfristigen Vermögenswerten.

## Segmentberichterstattung / 2010

	EMEA	Amerika	Asien-Pazifik	Segmente gesamt	Überleitung	Konzern
in TEUR	2010	2010	2010	2010	2010	2010
Außenumsatzerlöse	336.682	123.767	29.955	490.404	0	490.404
Umsatzerlöse zwischen den Segmenten	23.573	7.180	1.061	31.814	-31.814	0
<b>Segmentumsatzerlöse gesamt</b>	<b>360.255</b>	<b>130.947</b>	<b>31.016</b>	<b>522.218</b>	<b>-31.814</b>	<b>490.404</b>
Beitrag zum Konzernaußenumsatz	73 %	27 %	6 %		-6 %	
Bereinigtes EBITDA	80.995	23.016	1.673	105.684	-6.436	99.248
Segmentvermögenswerte *	399.539	205.302	30.179	635.020	-56.237	578.783
Segmentsschulden **	208.676	157.649	14.685	381.010	119.371	500.381
Segmentinvestitionen	14.995	4.141	1.976	21.112	0	21.112
Anzahl Mitarbeiter ***	2.025	488	317	2.830	23	2.853

\* einschließlich zugeordneter Geschäfts- oder Firmenwerte, Steuern sind in der Überleitung enthalten

\*\* Steuern sind in der Überleitung enthalten

\*\*\* Anzahl der Mitarbeiter (Durchschnitt)

## Segmentberichterstattung / 2009

	EMEA	Amerika	Asien-Pazifik	Segmente gesamt	Überleitung	Konzern
in TEUR	2009	2009	2009	2009	2009	2009
Außenumsatzerlöse	244.563	68.121	17.110	329.794	0	329.794
Umsatzerlöse zwischen den Segmenten	12.878	4.526	29	17.433	-17.433	0
<b>Segmentumsatzerlöse gesamt</b>	<b>257.441</b>	<b>72.647</b>	<b>17.139</b>	<b>347.227</b>	<b>-17.433</b>	<b>329.794</b>
Beitrag zum Konzernaußenumsatz	78 %	22 %	5 %		-5 %	
Bereinigtes EBITDA	42.038	10.415	837	53.290	-247	53.043
Segmentvermögenswerte *	349.313	141.882	20.925	512.120	-42.415	469.705
Segmentsschulden **	165.286	135.740	17.121	318.147	112.430	430.577
Segmentinvestitionen	7.401	4.838	2.961	15.200	0	15.200
Anzahl Mitarbeiter ***	2.068	386	240	2.694	23	2.717

\* einschließlich zugeordneter Geschäfts- oder Firmenwerte, Steuern sind in der Überleitung enthalten

\*\* Steuern sind in der Überleitung enthalten

\*\*\* Anzahl der Mitarbeiter (Durchschnitt)

Die Überleitung des bereinigten Segment-EBITDA stellt sich wie folgt dar:

in TEUR	2010	2009
Summe bereinigtes Segment-EBITDA	105.684	53.290
Holding-Gesellschaften	-6.268	-165
Eliminierungen	-168	-82
<b>Summe bereinigtes Konzern-EBITDA</b>	<b>99.248</b>	<b>53.043</b>
Restrukturierungsaufwendungen	-1.250	-20.634
Einmalige, nicht periodenbezogene Aufwendungen	-15.536	-5.069
Sonstige zentrale Posten/normalisierte Posten	-725	-1.159
<b>Konzern-EBITDA</b>	<b>81.737</b>	<b>26.181</b>
Abschreibungen	-25.428	-22.843
Wertminderungen	0	-2.782
Finanzierungsaufwendungen	-14.862	-21.308
<b>Gewinn (Vorjahr: Verlust) vor Steuern</b>	<b>41.447</b>	<b>-20.752</b>

Im Geschäftsjahr 2009 musste ein nicht werthaltiges Patent vollständig wertgemindert werden. Die Wertminderung in Höhe von TEUR 2.782 wurde im Segment Amerika ausgewiesen. Im Geschäftsjahr 2010 gab es keine Wertminderung.

Die Überleitung der Segmentvermögenswerte und -schulden stellt sich wie folgt dar:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Summe Segmentvermögenswerte	635.020	512.120
Ertragsteuersprüche	13.345	9.324
Holding-Gesellschaften	59.104	36.232
Eliminierungen	-128.686	-87.971
<b>Konzern-Vermögenswerte</b>	<b>578.783</b>	<b>469.705</b>

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Summe Segment-schulden	381.010	318.147
Ertragsteuerschulden	38.852	23.309
Holding-Gesellschaften	212.480	177.514
Eliminierungen	-131.961	-88.393
<b>Konzern-Schulden</b>	<b>500.381</b>	<b>430.577</b>

Die Vermögenswerte der Holding-Gesellschaften beinhalten in erster Linie Zahlungsmittel; die Schulden im Wesentlichen langfristige Ausleihungen.

Die Außenumsätze nach Land gliedern sich nach dem Sitz der produzierenden Gesellschaft wie folgt:

in TEUR	2010	2009
Deutschland	214.245	170.148
USA	123.766	68.121
Übrige Länder	152.393	91.525
	<b>490.404</b>	<b>329.794</b>

Die langfristigen Vermögenswerte nach Land umfassen langfristige Vermögenswerte abzüglich latenter Steueransprüche, derivative Finanzinstrumente und Anteile an in den Konzernabschluss einbezogenen verbundenen Unternehmen.

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Deutschland	119.858	123.892
USA	162.962	111.711
Übrige Länder	126.137	123.068
Konsolidierung	-15.748	-18.247
	<b>393.209</b>	<b>340.424</b>

### (34) Operational Performance Incentive Cash Programme

Im Geschäftsjahr 2008 implementierte die NORMA Group einen Incentive-Plan für Manager in Form des Operational Performance Incentive Cash Programm (OPICP), nach dessen Maßgabe den bezugsberechtigten Managern der zweiten Managementebene virtuelle Anteile (phantom shares) der NORMA Group GmbH gewährt werden, die die Teilnehmer dazu berechtigen, im Falle eines Exit-Ereignisses (Börsengang, Veräußerung) Auszahlungen in bar zu erhalten. Die NORMA Group Holding GmbH, ein Tochterunternehmen der NORMA Group GmbH, ist der Schuldner in diesem Programm, d.h. der Anspruch auf Zahlung eines Anreizbetrages wird den einzelnen Begünstigten von der NORMA Group Holding GmbH gewährt. Die NORMA Group Holding GmbH wird eine Erstattung der Kosten für die Durchführung des Programms von den Gesellschaftern der NORMA Group GmbH erhalten. Der Erstattungsanspruch darf nur im Falle eines Exit erfasst werden.

Der an die Begünstigten geleistete Auszahlungsbetrag basiert auf dem Veräußerungs-/Liquidationserlös und der Anzahl der von dem Manager gehaltenen virtuellen Anteilen. Dieser Betrag beruht auf dem Eigenkapitalwert der NORMA Group GmbH abzüglich im Laufe eines Exit vorrangig zu behandelnder Zahlungen an andere Gesellschafter. Die virtuellen Anteile werden mit Eintritt eines Exit-Ereignisses (IPO, Veräußerung) ausübbar. Eine Beendigung des Beschäftigungsverhältnisses des jeweiligen bezugsberechtigten Manager vor dem erwarteten Exit-Ereignis führt dazu, dass die virtuellen Anteile verwirkt werden.

Nach Maßgabe von IFRS 2 (siehe auch **Abschnitt 3.16**) werden die Zuteilungen aus dem OPICP als in bar abgegolten behandelt. Aufgrund dessen wird zu jedem Bilanzstichtag eine Schuld in Höhe des jeweiligen beizulegenden Zeitwertes der virtuellen Anteile ausgewiesen.

Das OPICP wurde am 1. Januar 2008 für 9 Teilnehmer implementiert. Das gesamte Anteilsprogramm ist für die Ausgabe von bis zu 1.100.000 Anteilen konzipiert, von denen 355.000 zum 31. Dezember 2008 ausgegeben waren. Es wird eine Laufzeit des Programms bis 2012 erwartet.

<b>Zum 31. Dezember 2009 ausgegebene virtuelle Anteile</b>	<b>810.000</b>
Im Geschäftsjahr 2010 gewährte virtuelle Anteile	260.000
Im Geschäftsjahr 2010 verwirkte virtuelle Anteile	0
<b>Zum 31. Dezember 2010 ausgegebene virtuelle Anteile</b>	<b>1.070.000</b>
Rückstellungen Stand Dezember 2009 (in TEUR)	0
Rückstellungen Stand Dezember 2010 (in TEUR)	987
(-) Aufwendungen/(+) Erträge im Geschäftsjahr 2009 (in TEUR)	294
(-) Aufwendungen/(+) Erträge im Geschäftsjahr 2010 (in TEUR)	-987

### (35) Eventualverbindlichkeiten

Bei der Gruppe bestehen Eventualverbindlichkeiten im Hinblick auf rechtliche Ansprüche im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit.

NORMA Schweden wird derzeit einer Umweltprüfung durch das Umweltamt der Stadtverwaltung Uppsala unterzogen. NORMA Schweden musste ein veräußertes Betriebsgelände untersuchen lassen. Nach schwedischem Recht gilt die Person, die eine Verunreinigungen verursachende Tätigkeit ausübt, als in erster Linie verantwortlich für Abhilfemaßnahmen wie Untersuchungen und Altlastensanierung. Nach der Untersuchung im November 2009 überprüfte das Umweltamt den Bericht und ordnete weitere Tests an. NORMA Schweden hat hiergegen Widerspruch eingelegt und erwartet derzeit noch die Antwort des Umweltamtes.

Die NORMA Group geht nicht davon aus, dass diese Eventualverbindlichkeiten wesentliche nachteilige Effekte auf ihre Geschäftstätigkeit oder wesentliche Schulden zur Folge haben werden.

### (36) Haftungsverhältnisse

#### (a) Kapitalverpflichtungen

Die Investitionsausgaben, für die zum Bilanzstichtag vertragliche Verpflichtungen bestehen, die aber noch nicht angefallen sind, betragen:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Sachanlagen	999	1.943
	<b>999</b>	<b>1.943</b>

Für immaterielle Vermögenswerte bestehen keine wesentlichen Verpflichtungen.

#### (b) Verpflichtungen aus Operating-Leasingverhältnissen

Die Gruppe unterhält im Rahmen von unkündbaren Operating-Leasingverträgen Leasingverhältnisse für verschiedene Fahrzeuge, Sachanlagen und technische Geräte. Die Laufzeiten der Leasingverhältnisse betragen zwischen einem Jahr und zehn Jahren. Die Gruppe unterhält darüber hinaus im Rahmen von kündbaren Operating-Leasingverträgen Leasingverhältnisse für verschiedene technische Geräte.

Bei der Gruppe bestehen zwei wesentliche Operating-Leasingverhältnisse mit jährlichen Leasingzahlungen von über TEUR 200 für das Pachten von Grundstücken und Gebäuden. Eines dieser beiden besteht bei der NORMA Deutschland (unkündbare Laufzeit des Leasingverhältnisses von zehn Jahren, früheste Kündigung im Geschäftsjahr 2012), das andere bei der NORMA UK (unkündbare Laufzeit des Leasingverhältnisses von zehn Jahren, früheste Kündigung im Geschäftsjahr 2016). Mit Ausnahme der üblichen Verlängerungsoptionen beinhalten die Leasingverträge keine weiteren Optionen.

Der Leasingaufwand (einschließlich unkündbarer und kündbarer Operating-Leasingverhältnisse) im Geschäftsjahr 2010 in Höhe von TEUR 6.536 (2009: TEUR 6.088) wird in der Gesamtergebnisrechnung unter „Sonstige betriebliche Aufwendungen“ ausgewiesen.

In der nachstehenden Tabelle sind die gesamten künftigen Mindestleasingzahlungen im Rahmen der unkündbaren Operating-Leasingverhältnisse dargestellt:

in TEUR	31. Dez. 2010	31. Dez. 2009
Bis zu einem Jahr	4.311	1.578
Länger als ein Jahr und bis zu fünf Jahren	8.400	2.825
Länger als fünf Jahre	2.710	621
	<b>15.421</b>	<b>5.024</b>

### (37) Unternehmenszusammenschlüsse

#### R.G. RAY

Am 21. Mai 2010 hat der Konzern 100 % der Kapitalanteile und damit die Kontrolle der R.G. RAY Corporation, Illinois (USA), (R.G. RAY) zum Preis von TEUR 36.942 erworben. R.G. RAY ist ein Unternehmen, das sich mit der Entwicklung und Herstellung von Schwerlastschellen beschäftigt, die in Motoren, Pumpen/Filteranlagen, Flugzeugen, Nutzfahrzeugen und industriellen Anlagen in Nordamerika eingesetzt werden. Infolge der Übernahme erwartet der Konzern eine Verstärkung seiner Marktpräsenz in Nordamerika, sowie eine Ausweitung seiner Produktpalette in den internationalen Märkten.

Aus dem Erwerb ist ein Geschäfts- oder Firmenwert in Höhe von TEUR 13.235 entstanden, der im Wesentlichen aus einer stärkeren Marktposition in Nordamerika und der Ausweitung der Produktpalette in den internationalen Märkten resultiert.

Es wird nicht erwartet, dass ein Teil des erfassten Geschäfts- oder Firmenwertes für einkommensteuerliche Zwecke abzugsfähig ist.

Die nachfolgende Tabelle stellt zusammenfassend den für den Unternehmenserwerb R.G. RAY gezahlten Kaufpreis sowie die Werte der identifizierten Vermögenswerte und übernommenen Schulden zum Erwerbszeitpunkt dar.

in TEUR	Anhang	2010
<b>Gegenleistung zum 21. Mai 2010</b>		
Barzahlungen		28.808
Beizulegender Zeitwert aus Verkäuferdarlehen		8.134
<b>Gegenleistung gesamt</b>		<b>36.942</b>
Akquisitionsbezogene Aufwendungen (enthalten im sonstigen Verwaltungsaufwand in der Gesamtergebnisrechnung für das Geschäftsjahr 2010)		1.487
<b>Bewertung erworbener Vermögensanteile und Verbindlichkeiten</b>		
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		476
Sachanlagen	(18)	390
Marken	(17)	5.938
Technologie	(17)	3.823
Vertragliche Kundenbeziehungen	(17)	18.790
Vorräte	(23)	4.678
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	(22)	7.170
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	(31)	-5.899
Eventualverbindlichkeit	(35)	-333
Latente Ertragsteuerschulden	(16)	-11.326
<b>Gesamtes identifizierbares Nettovermögen</b>		<b>23.707</b>
Geschäfts- oder Firmenwert	(17)	13.235
		<b>36.942</b>

Die Darlehen der Verkäufer bestehen aus zwei Darlehen mit beizulegenden Zeitwerten von TEUR 4.674 und TEUR 3.460. Die Marktwerte (Barwerte) der beiden zinstragenden Darlehen sind mit den Nennbeträgen der Darlehen identisch. Beide Darlehen sind innerhalb eines Jahres fällig.

Der beizulegende Zeitwert der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen beträgt TEUR 7.170 und beinhaltet Forderungen aus Lieferungen und Leistungen mit einem beizulegenden Zeitwert in Höhe von TEUR 6.094. Der Bruttobetrag der fälligen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen beträgt TEUR 6.277, wovon TEUR 183 als uneinbringlich eingestuft werden.

Da R.G. Ray erst mit wirtschaftlicher Wirkung zum 21. Mai 2010 erworben wurde, sind Teilbereiche der Bilanzierung des Unternehmenszusammenschlusses noch nicht abschließend festgestellt. Dies betrifft insbesondere den beizulegenden Zeitwert der erworbenen identifizierbaren immateriellen Vermögenswerte (TEUR 28.551; diese Position umfasst Kundenbeziehungen, Marken sowie Technologie).

Zum Erwerbszeitpunkt wurde eine Eventualverbindlichkeit in Höhe von TEUR 333 aus einem ungünstigen Leasingverhältnis angesetzt. Zum 31. Dezember 2010 beträgt diese Eventualverbindlichkeit TEUR 0.

Die in der Gesamtergebnisrechnung des Konzerns ausgewiesenen Umsatzerlöse aus den Geschäftsaktivitäten von R.G. RAY betragen seit dem 21. Mai 2010 (Erwerbszeitpunkt) TEUR 22.477. R.G. RAY trug in diesem Zeitraum TEUR 1.461 zum Konzerngewinn bei.

Hätte R.G. RAY bereits zum 1. Januar 2010 zum Konsolidierungskreis gehört, wären in der Gesamtergebnisrechnung des Konzerns Umsatzerlöse in Höhe von TEUR 33.680 und ein Gewinn in Höhe von TEUR 2.692 ausgewiesen.

#### **Craig Assembly**

Am 23. Dezember 2010 erwarb der Konzern 100 % der Kapitalanteile und damit die Kontrolle der Craig Assembly Inc., Michigan, USA („Craig Assembly“) zum Preis von TEUR 8.585. Craig Assembly ist einer der führenden Hersteller und Lieferanten von kundenspezifischen Lösungen im Markt für industrielle Kühltechnologie. Infolge der Übernahme erwartet der Konzern eine Verstärkung seiner Marktpräsenz in Nordamerika sowie eine Ausweitung seiner Produktpalette in den internationalen Märkten.

Aus dem Erwerb ist ein Geschäfts- oder Firmenwert in Höhe von TEUR 2.708 entstanden, der im Wesentlichen aus der stärkeren Marktposition in Nordamerika und der Ausweitung der Produktpalette in den internationalen Märkten resultiert.

Es wird nicht erwartet, dass ein Teil des erfassten Geschäfts- oder Firmenwertes für einkommensteuerliche Zwecke abzugsfähig ist.

Die nachfolgende Tabelle ist eine Zusammenstellung übertragener Zahlungen als Gegenleistung für den Erwerb von Craig Assembly, sowie der übernommenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten zum Erwerbszeitpunkt.

in TEUR	Anhang	2010
<b>Gegenleistung zum 23. Dezember 2010</b>		
Barzahlungen		8.070
Bedingte Gegenleistung		515
<b>Gegenleistung gesamt</b>		<b>8.585</b>
Akquisitionsbezogene Aufwendungen (enthalten im sonstigen Verwaltungsaufwand in der Gesamtergebnisrechnung für das Geschäftsjahr 2010)		317
<b>Bewertung erworbener Vermögensanteile und Verbindlichkeiten</b>		
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		439
Sachanlagen	(18)	2.732
Technologie	(17)	381
Lizenzen und sonstige immaterielle Vermögenswerte	(17)	92
Vertragliche Kundenbeziehungen	(17)	2.913
Vorräte	(23)	929
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	(22)	1.775
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	(31)	-1.681
Latente Ertragsteuerschulden	(16)	-1.703
<b>Gesamtes identifizierbares Nettovermögen</b>		<b>5.877</b>
Geschäfts- oder Firmenwert	(17)	2.708
		<b>8.585</b>

Vereinbarungsgemäß ist der Konzern zur Zahlung einer bedingten Gegenleistung in Form eines maximalen nicht-diskontierten Betrages in Höhe von TEUR 890 an den ehemaligen Eigentümern von Craig Assembly verpflichtet. Die bedingte Gegenleistung ist ratierlich pro Dollar zu zahlen, wenn das bereinigte EBITDA im Geschäftsjahr vom 1. April 2010 bis 31. März 2011 (Geschäftsjahr 2010/11) zwischen TUSD 2.694 und TUSD 2.993 liegt. Sollte Craig Assembly den Mindestschwellenwert des bereinigten EBITDA von TUSD 2.694 im Geschäftsjahr 2010/11 nicht erreichen, ist keine bedingte Gegenleistung an den ehemaligen Eigentümern von Craig Assembly fällig.

Die sich daraus ergebende potenziell zu leistende Zahlung liegt zwischen TEUR 0 und TEUR 890.

Der beizulegende Zeitwert der bedingten Gegenleistung von TEUR 515 wurde anhand des erwarteten, wahrscheinlichkeitsberechtigten EBITDA Craig Assemblys für das Geschäftsjahr 2010/11 von TUSD 2.794 und TUSD 2.896 unter Verwendung einer Diskontrate von 22 % ermittelt.

Bis zum 31. Dezember 2010 war keine Anpassung der bedingten Gegenleistung erforderlich.

Der beizulegende Zeitwert der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen beträgt TEUR 1.775 und beinhaltet Forderungen aus Lieferungen und Leistungen mit einem beizulegenden Zeitwert in Höhe von TEUR 1.315. Der Bruttobetrag der fälligen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen beträgt TEUR 1.315, wovon keine als uneinbringlich eingestuft werden.

Da Craig Assembly erst mit wirtschaftlicher Wirkung zum 23. Dezember 2010 erworben wurde, sind Teilbereiche der Bilanzierung des Unternehmenszusammenschlusses noch nicht abschließend festgestellt.

Der beizulegende Zeitwert erworbener Sachanlagen wird bis zur abschließenden Bewertung dieser Vermögenswerte vorläufig mit TEUR 2.732 bewertet. Der beizulegende Zeitwert der erworbenen identifizierbaren immateriellen Vermögenswerte wird bis zur abschließenden Bewertung vorläufig mit TEUR 3.386 bewertet (diese Position umfasst Kundenbeziehungen, Technologie und Lizenzen).

Hätte Craig Assembly bereits zum 1. Januar 2010 zum Konsolidierungskreis gehört, wären in der Gesamtergebnisrechnung des Konzerns Umsatzerlöse in Höhe von TEUR 8.283 und ein Gewinn in Höhe von TEUR 1.025 ausgewiesen.

### (38) Geschäftsvorfälle mit nahe stehenden Unternehmen und Personen

Die Gesellschafter der NORMA Group GmbH bestehen aus Investmentfonds, die mit der in Großbritannien börsennotierten Investmentgesellschaft 3i verbunden sind, ferner aus Investmentfonds von 3i, aus institutionellen Investoren vormaliger Teilgruppen sowie aus amtierenden und ehemaligen Mitgliedern der Geschäftsführung. Die 3i-Fonds üben durch jedes ihrer Stimmrechte innerhalb der Gesellschaft einen maßgeblichen Einfluss aus.

Die folgenden Geschäftsvorfälle wurden mit nahe stehenden Unternehmen und Personen abgewickelt:

#### (a) Verkauf von Gütern und Dienstleistungen

In den Geschäftsjahren 2010 und 2009 erfolgten keine wesentlichen Verkäufe von Gütern und Dienstleistungen an nicht in den Konzernabschluss einbezogene Unternehmen, die Gesellschafter der NORMA Group, das oberste Management oder sonstige nahe stehende Unternehmen und Personen.

#### (b) Erwerb von Gütern und Dienstleistungen

in TEUR	2010	2009
<b>Bezogene Management-Dienstleistungen</b>		
- 3i-Fonds	340	306
	<b>340</b>	<b>306</b>

Management-Dienstleistungen werden zu den üblichen finanziellen Bedingungen bezogen. Zum Jahresende standen keine wesentlichen Salden aus diesen Geschäftsvorfällen aus.

In den Geschäftsjahren 2010 und 2009 erfolgten mit Ausnahme des Bezugs von Management-Dienstleistungen keine wesentlichen Verkäufe von Gütern und Dienstleistungen durch nicht in den Konzernabschluss einbezogene Unternehmen, die Gesellschafter der NORMA Group, das oberste Management oder sonstige nahe stehenden Unternehmen und Personen.

(c) Darlehen von 3i-Fonds

Im Geschäftsjahr 2006 erhielt die NORMA Group ein Darlehen von 3i-Fonds in Höhe von EUR 34,7 Mio., von dem EUR 30,0 Mio. im Geschäftsjahr 2007 der Kapitalrücklage zugeführt wurde. Der verbleibende Betrag in Höhe von EUR 4,7 Mio. ist Teil der langfristigen Ausleihungen der Gruppe.

Das Darlehen lautet auf Euro und ist mit einer Festverzinsung von 10,0 % p.a.

ausgestattet. Der jährliche Zinsaufwand in Höhe von TEUR 466 wird bis zur Fälligkeit des Darlehens aktiviert; der Gesamtbetrag ist im Geschäftsjahr 2016 oder bei Ausscheiden des Gesellschafters rückzahlbar, wenn dieser Zeitpunkt früher liegt.

Die ausstehenden Salden 31. Dezember 2010 und 2009 beinhalten den verbleibenden Darlehensbetrag in Höhe von EUR 4,7 Mio. sowie die abgegrenzten Zinsen. Auf aktivierte Zinsen wird kein Zinseszins ausgewiesen.

(d) Erstattungsanspruch gegenüber 3i-Fonds

Die NORMA Group wird eine Erstattung der Kosten für die Durchführung des OPICP-Plans von den Gesellschaftern der NORMA Group erhalten. Der Erstattungsanspruch darf nur im Falle eines Exit erfasst werden (siehe **Anhangangabe 34**).

(e) Vergütung von Managern in Schlüsselpositionen

Das oberste Management umfasst das Senior Management und einige sonstige leitende Angestellte. Weitere Manager in Schlüsselpositionen sind die Mitglieder des Beirates und des Aufsichtsrates.

Senior Management:

Werner Deggim  
Dr. Othmar Belker  
Bernd Kleinhens  
John Stephenson (Sonstiger leitender Angestellter/Chief operations officer)  
Stephan König (Sonstiger leitender Angestellter/Director Human Resources)

Beirat:

Craig Stinson  
Dr. Christoph Schug  
Dr. Ulf von Haacke  
Hajo Knoch  
Nils Bergström

Aufsichtsrat:

Dr. Peter Stehle  
Dr. Ulf von Haacke  
Thomas Kaltenschnee

Die an das oberste Management gezahlte oder zu zahlende Vergütung stellt sich wie folgt dar:

in TEUR	2010	2009
Gehälter und andere kurzfristig fällige Leistungen an Arbeitnehmer	4.046	2.464
Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses	0	1.109
	<b>4.046</b>	<b>3.573</b>

Der Posten ‚Gehälter und andere kurzfristig fällige Leistungen an Arbeitnehmer‘ beinhaltet Gehälter, Bonuszahlungen, Vergünstigungen aus der Nutzung von Leasingfahrzeugen, die an bestimmte Mitglieder des Beirates gezahlte Vergütung für Management-Dienstleistungen und die Vergütung des Aufsichtsrates.

Die Salden zum Jahresende ergeben sich aus Bonuszahlungen in Höhe von TEUR 2.254 zum 31. Dezember 2010 (31. Dezember 2009: TEUR 370).

Für die Geschäftsführer der NORMA Group bestand das Recht zum Erwerb von 10,7 % der Anteile der NORMA Group. Im Zuge des Erwerbs lag der von den Managern zu zahlende Betrag in Höhe des beizulegenden Zeitwertes der erhaltenen Anteile.

Das Programm soll als Anreiz für die Manager dienen, auf einen möglichen Börsengang oder die Veräußerung der NORMA Group oder eines Konzernunternehmens der NORMA Group hinzuarbeiten und den entsprechenden Beitrag des Managements zur NORMA Group und damit auch zu deren Wachstum und künftigen langfristigen Erfolg zu honorieren. Zu diesem Zweck wurden Exit-Ereignisse definiert, die zu einem Börsengang oder der teilweisen oder vollständigen Veräußerung der NORMA Group führen. Tritt ein solcher erwarteter Exit ein, werden die bezugsberechtigten Manager an einem etwaigen Wertzuwachs der Gruppe beteiligt. Entscheiden sich die 3i-Investoren für die Annahme eines Angebots über den Erwerb von mindestens 70 % der Anteile an der NORMA Group, so sind alle übrigen Gesellschafter, einschließlich der beteiligten Manager, zu einem anteiligen Verkauf ihrer Anteile gemessen an der Gesamtzahl der von den 3i-Investoren zu verkaufenden Anteile verpflichtet. Im Falle eines Verkaufs und einer Übertragung von mindestens 50 % der Anteile an der NORMA Group GmbH durch die 3i-Investoren und bei Erfüllung bestimmter anderer Kriterien wird den beteiligten Managern anteilig eine gleiche Beteiligungsmöglichkeit an dieser Transaktion oder diesen Transaktionen eingeräumt. Sämtliche Erlöse aus Exit-Ereignissen werden von anderen Gesellschaftern oder den Erwerbern der Anteile an die beteiligten Manager gezahlt.

Wenn und soweit ein Mitarbeiter sein Beschäftigungsverhältnis vor dem Eintritt eines Exit-Ereignisses kündigt (sog. „Ereignis des Ausscheidens“), gewährt der Geschäftsführer den 3i-Investoren das Recht auf den Erwerb sämtlicher seiner Anteile („Anteile des Ausscheidenden“), die dieser zum Zeitpunkt der Unterzeichnung oder danach gemäß den Bestimmungen des Gesellschaftervertrages hält. In einigen Einzelfällen bietet MABA (ein Gesellschafter der NORMA Group GmbH) ausgewählten Managern die Möglichkeit zum Erwerb der Anteile des Ausscheidenden gemäß den Bestimmungen des Gesellschaftervertrages an. Der Kaufpreis der Anteile des Ausscheidenden wird in Abhängigkeit von den Gründen für das Ausscheiden festgelegt und entspricht dem höheren oder niedrigeren Wert aus dem beizulegenden Zeitwert der Anteile des Ausscheidenden und dem Kapitalanteil des Ausscheidenden zuzüglich der Zinsen auf diesen Kapitalanteil. In diesem Falle ist die NORMA Group nicht zu einer Erfüllung der Ansprüche verpflichtet.

Nach Maßgabe von IFRS 2 (siehe auch **Abschnitt 3.16**) werden die Zuteilungen als durch Eigenkapitalinstrumente beglichen behandelt. Da die Geschäftsführer den beizulegenden Zeitwert der Anteile im Zuge des Erwerbs zahlen mussten, beträgt der beizulegende Zeitwert der Zuteilung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente null. Aus diesem Grund ist zu keiner Zeit ein Aufwand auszuweisen (weder im Falle eines Exit-Ereignisses noch im Falle eines Ereignisses des Ausscheidens). Darüber hinaus werden den Managern im Falle eines Exit-Ereignisses oder eines Ereignisses des Ausscheidens keine unangemessenen Vorteile gewährt, die nicht auch anderen Gesellschaftern gewährt werden.

### (39) Zusätzliche Anhangangaben nach § 315a Abs. 1 Handelsgesetzbuch (HGB)

In 2010 stellte sich die Vergütung des Senior Managements, der Mitglieder des Beirates sowie des Aufsichtsrates wie folgt dar:

in TEUR	2010
Gesamt Senior Management	2.422
Gesamt Beirat	312
Gesamt Aufsichtsrat	34
	<b>2.768</b>

In 2010 wurden folgende Honorare für den Abschlussprüfer PriceWaterhouseCoopers im Aufwand erfasst:

in TEUR	2010
Abschlussprüfung	521
Bestätigungs- und Bewertungsleistungen	0
Steuerberatungsleistungen	0
Sonstige Leistungen	2.322
	<b>2.843</b>

Die durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter nach Gruppen stellte sich wie folgt dar:

Anzahl	2010
Direkte Mitarbeiter	1.497
Indirekte Mitarbeiter	558
Gehaltsempfänger	798
	<b>2.853</b>

Direkte Mitarbeiter sind Mitarbeiter, die direkt in den Produktionsprozess involviert sind, Mitarbeiter die Produkte herstellen. Die Anzahl fluktuiert direkt mit dem Outputlevel. Indirekte Mitarbeiter sind nicht direkt sondern nur unterstützend am Produktionsprozess beteiligt. Gehaltsempfänger sind Mitarbeiter, die in administrativen und generellen Funktionen oder im Verkauf tätig sind.

Name und Sitz sowie der Anteil am Kapital der Tochterunternehmen, der im Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen gem. §313 Abs. 2 Nr. 1 HGB, sind in der Aufstellung in **Abschnitt 4.** aufgeführt. Für das einzige nicht konsolidierte Unternehmen, Groen B.V., unterbleibt die Angabe von Eigenkapital und des Ergebnisses des letzten Geschäftsjahres gem. § 313 Abs. 2 Nr. 4 S. 3 aufgrund untergeordneter Bedeutung.

#### (40) Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

In 2010 gründete NORMA Group Tochtergesellschaften, um seine Marktposition in Wachstumsregionen zu verstärken. Der Konzern hat Vertriebsgesellschaften in Süd-Korea, Malaysia und der Türkei sowie Produktionsbetriebe in Russland und Thailand gegründet. NORMA Group wird seine Geschäftsaktivitäten in diesen Ländern im Jahr 2011 ausweiten. In Serbien ist NORMA Group zurzeit dabei, einen großen Produktionsbetrieb zu errichten, der die Produktion im zweiten Quartal 2011 aufnehmen wird.

Am 5. Januar 2011 erwarb der Konzern 45,16 % der Kapitalanteile von Fijaciones NORMA S.A. (Spanien), die bisher durch nicht beherrschende Anteile gehalten wurden, durch eine Barzahlung in Höhe von EUR 4,45 Mio. Nach der Transaktion besitzt der Konzern nun 100 % der Kapitalanteile von Fijaciones NORMA S.A. (Spanien).

In 2011 wird diese Transaktion als Eigenkapitaltransaktion bilanziert. Die Buchwerte des Eigenkapitals der Gruppe sowie die nichtbeherrschenden Anteile reduzieren sich um EUR 1,77 Mio., um die Änderung der an dem Tochterunternehmen bestehenden Anteilsquoten zu reflektieren. Die verbleibende Differenz zwischen der Veränderung der nichtbeherrschenden Anteile und dem Kaufpreis wird direkt im Eigenkapital der Gruppe erfasst.

NORMA Group bereitet sich derzeit auf einen Börsengang an der Frankfurter Börse in Deutschland vor. Bei einem Börsengang wären sämtliche Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten (TEUR 353.441) und einige andere Verbindlichkeiten (TEUR 7.470) sofort zur Tilgung fällig. NORMA Group befindet sich derzeit in Verhandlungen mit Banken über eine neue Finanzierungsstruktur, die ähnlich zur aktuellen ausgestaltet werden wird. Ausgehend von dem derzeitigen Stand der Verhandlungen sowie der aktuellen wirtschaftlichen Situation und den Prognosen gibt es keine wesentlichen Anhaltspunkte dafür, dass NORMA keine Finanzierung mit einer ähnlichen Fristigkeit und Zinsstruktur erhalten wird.

Maintal, 7. März 2011

NORMA Group GmbH

Werner Deggim

Dr. Othmar Belker

Bernd Kleinhens

NORMA Group Holding GmbH  
Edisonstraße 4  
63477 Maintal

Tel: +49 (6181) 4 03-0  
Fax: +49 (6181) 4 03-210

[info@normagroup.com](mailto:info@normagroup.com)  
[www.normagroup.com](http://www.normagroup.com)