



Hauptversammlung der NORMA Group SE

Deutsche Nationalbibliothek
Frankfurt am Main,
16. Mai 2024



Guido Grandi
Vorsitzender des Vorstands



The background of the slide features a light blue, semi-transparent image of a city skyline with several skyscrapers. Overlaid on this is a faint, light blue globe. A large, dark blue trapezoidal shape is positioned in the upper center, containing the main title text.

Geopolitische Konflikte in der Ukraine und im Nahen Osten

Hohes Inflationsniveau
und steigende Zinsen

Restriktive Politik der
Notenbanken

Schwache Konjunktur in
großen
Wirtschaftsregionen

Zusätzliche Faktoren beeinträchtigten Geschäft der NORMA Group



Lange Regenperiode
in den USA



Wochenlange Streiks der
US-amerikanischen
Automobilindustrie



Stark negative
Wechselkurseffekte

Entwicklung wesentlicher Kennzahlen im Geschäftsjahr 2023



„Step Up“: Schrittweise mehr operative Effizienz und Wachstum



Kontinuierlicher
Verbesserungsprozess

Interner Pool für neue
Denkanstöße

Ideenvalidierung durch
bereichsübergreifende
Expertenteams

„Step Up“: Schritt für Schritt mehr Wachstum und operative Effizienz



Bereits mehrere Hundert
Optimierungsmaßnahmen
durchgeführt.

Wir wollen uns
kontinuierlich
verbessern.



Höhere Eigenverantwortlichkeit für strategische Geschäftseinheiten



Industry Applications



Water Management



Mobility & New Energy





Step Up-Erfolge 2023: Bereich „Operative Effizienz“



Step Up-Erfolge 2023: Bereich „Operative Effizienz“



Ausbau von
Photovoltaikanlagen

Abfallaufkommen
reduziert

CO₂-Emissionsziel
übererfüllt

Step Up-Erfolge 2023: Bereich „Wachstum“



Nukleus für intensivierten Einstieg bei
Water Management in Europa geschaffen

Präsenz für Water Management an
US-Ostküste verbessert

Fertigungskapazitäten in China erweitert



Finanzielle und nichtfinanzielle Themen wachsen zusammen

An aerial photograph of a river winding through a dense, green forest. The river is a vibrant blue-green color, contrasting with the surrounding lush greenery. The perspective is from a high angle, looking down at the river as it flows through the landscape.

NORMA Clean
Water

Integrierte
Berichterstattung

Nachhaltige
Finanzierung

Produkttransfers durch Synergien zwischen Geschäftseinheiten



„Step Up“ – Dynamischer Verbesserungsprozess



Dank an Mitarbeiter:innen



**Herzlichen Dank
an unsere Mitarbeiterinnen
und Mitarbeiter weltweit!**





Dividende je Aktie

EUR 0,45

Ausschüttungsquote

32,7 %

Strategische Geschäftseinheiten bei Berichterstattung im Fokus



Standardized Joining Technology (SJT)

Engineered Joining Technology (EJT)



Entwicklung wesentlicher Kennzahlen im 1. Quartal 2024



Ausblick 2024: Unverändert herausforderndes Rahmenumfeld



Geopolitische und
makroökonomische
Entwicklungen

Leitzinssenkung nicht vor
Sommer 2024 erwartet

Schwache Konjunktur
in wesentlichen
Wirtschaftsregionen

Ausblick 2024 – Prognose bestätigt



Konzernumsatz

Von rund EUR 1,2 Mrd. bis rund EUR 1,3 Mrd.

Bereinigte EBIT-Marge

Von rund 8 % bis 8,5 %

Operativer Netto-Cashflow

Von rund EUR 80 Mio. bis rund EUR 110 Mio.

CO₂-Emissionen

Unter 9.600 Tonnen CO₂-Äquivalente

Ziel: Marktführend in strategischen Geschäftseinheiten durch...



... Nutzung von Potenzialen: Ausbau Umsatzanteile bei Industry Applications und Water Management

... Fokus auf werthaltiges Geschäft und Ausbau von E-Commerce für B2B-Geschäft

... Entwicklung neuer Antriebstechnologien

Wir treten als EIN Unternehmen auf.



Wir bündeln unsere **Stärken**, um **herausragende Lösungen** für eine **nachhaltige Zukunft** zu bieten.

Wir treten als EIN Unternehmen auf.



