



# Hauptversammlung 2023 NORMA GROUP SE

Miguel Ángel López Borrego  
Vorstandsvorsitzender/CEO

# 2022: Enorme externe Herausforderungen

**Russland-Ukraine-  
Krieg**

**Anhaltende COVID-  
19-Restriktionen in  
China**

**Hohes  
Inflationsniveau &  
steigende Zinsen**

**Steigende Preise für  
Energie & Rohstoffe**

**Konjunkturelle  
Eintrübung &  
sinkende Nachfrage**



# 2022: Konzernweit einheitliche IT-Standards weiter forciert



**Zukunftsweisendes  
Projekt**

**Effizienzsteigerung,  
verminderte  
Prozessrisiken**

**Verbesserter  
Austausch über  
Standorte hinweg**

# 2022: In schwierigerem Umfeld dennoch gut behauptet



**Konzernumsatz:** EUR 1.243,0 Mio.  
**Organisches Wachstum:** 7,1 %

**Bereinigtes EBIT:** EUR 99,0 Mio.  
**Bereinigte EBIT-Marge:** 8,0 %

**Bereinigtes Periodenergebnis:** EUR 56,0 Mio.  
**Bereinigtes Ergebnis je Aktie:** 1,75 EUR

**Operativer Netto-Cashflow:** EUR 65,3 Mio.  
**Eigenkapitalquote:** 45,2 %



# 2022: Fortschritte im Bereich Nachhaltigkeit



## Customer Centricity





**Anteil fehlerhafter Teile  
um über 40 % gesenkt**

**Qualitätsbeanstandungen  
um über 27 % reduziert**

# Soziales Engagement: Anspruch und Verpflichtung zugleich



**Projekt  
„NORMA Clean Water“**

**NORMA Help Day**

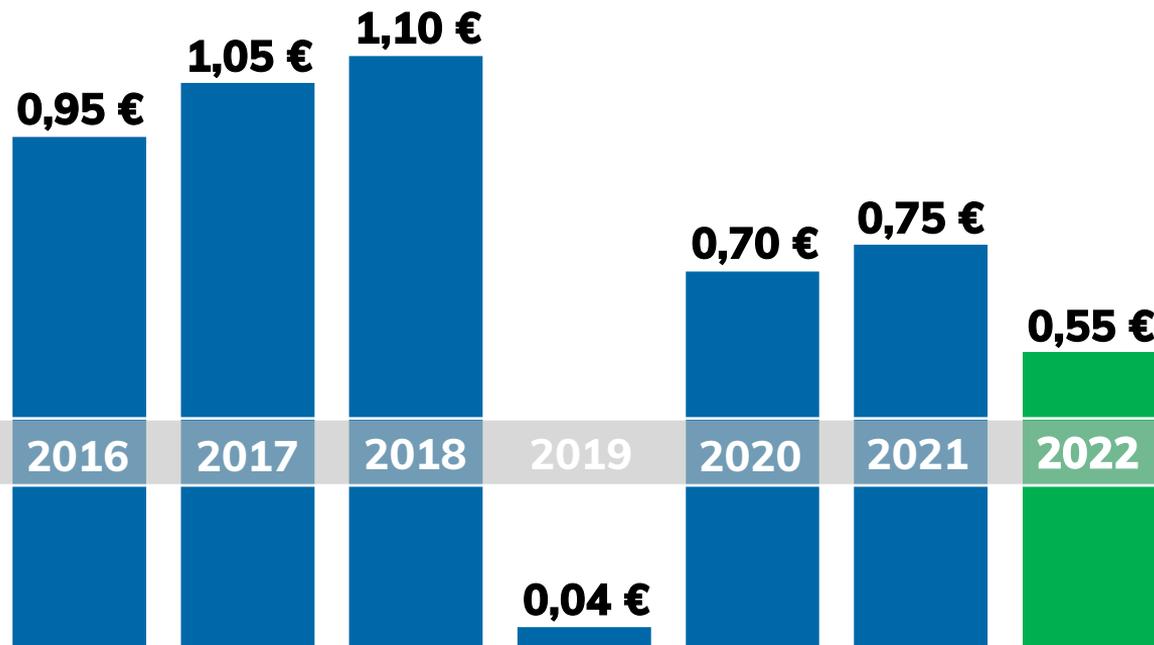




**Konzernumsatz:** EUR 315,0 Mio.  
**Organisches Wachstum:** 2,1 %

**Bereinigtes EBIT:** EUR 22,6 Mio.  
**Bereinigte EBIT-Marge:** 7,2 %

**Operativer Netto-Cashflow:** EUR – 44,8 Mio.



## Dividende je Aktie.

Entspricht einer Ausschüttungsquote von rund 31 %.

# Engagierte und fähige Mitarbeitende mit NORMA Spirit



**Herzlichen Dank  
an unsere Mitarbeiterinnen  
und Mitarbeiter weltweit!**



# Wachstums- und Effizienzprogramm „Step Up“



**Kundenwünsche  
antizipieren**

**„Think local, act local“**

**Wettbewerbsfähige  
Produkte & Leistungen**

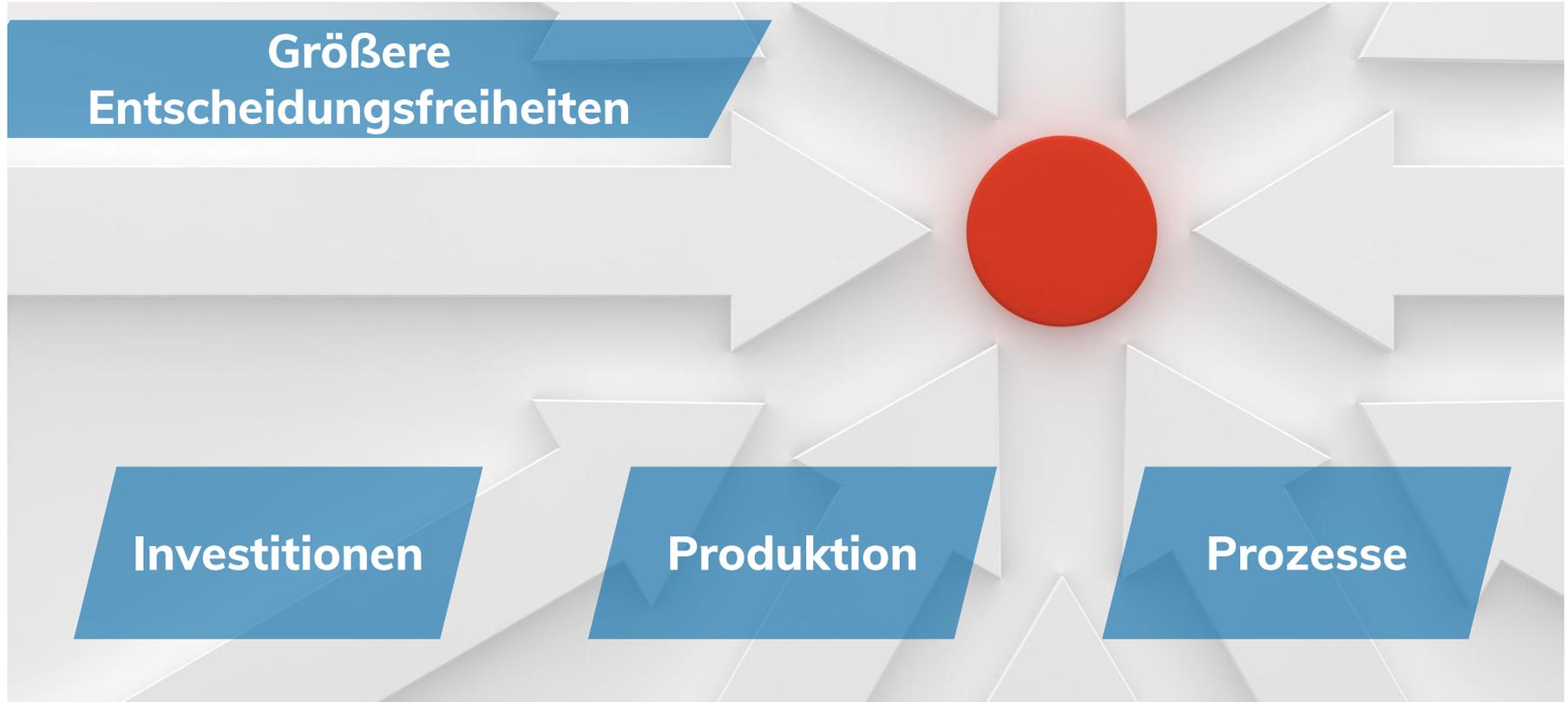


**Konsequente Umsetzung  
in die Organisation**

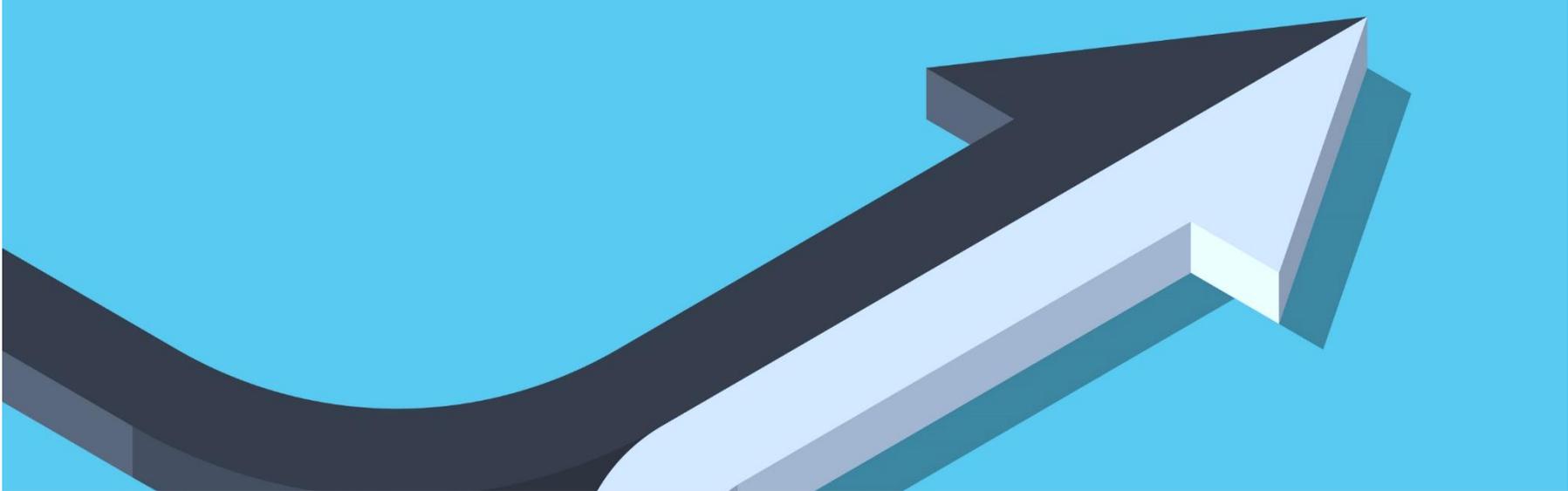
**Wassermanagement**

**Industrieanwendungen**

**Mobilität & Neue Energien**





A large, 3D-style arrow graphic pointing upwards and to the right. The arrow is dark blue on the left, transitions to a lighter blue in the middle, and ends in a light blue tip. It has a shadow effect, giving it a three-dimensional appearance against the light blue background.

**Klare Ziele, klare Verantwortlichkeiten, klare  
Kommunikation**



**Herausforderungen bleiben.  
Dennoch 2023 positive Entwicklung bei Umsatz und Ergebnis erwartet.**

Entspannungstendenz  
bei Rohstoffpreisen

Gefüllte  
Auftragsbücher

Perspektiven in den  
Kundenindustrien