

## Zehnjahresübersicht

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN
370	GLOSSAR
378	GRAFIKVERZEICHNIS
380	TABELLEN-VERZEICHNIS
385	QUARTALSÜBERSICHT
>	ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
388	FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

			2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	T165
<b>Auftragslage</b>													
Auftragsbestand <sup>1</sup>	EUR Mio.		530,0	569,6	508,4	391,3	358,3	379,2	329,1	302,4	295,8	279,6	
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>													
Umsatzerlöse	EUR Mio.		1.222,8	1.243,0	1.091,9	952,2	1.100,1	1.084,1	1.017,1	894,9	889,6	694,7	
davon EMEA	EUR Mio.		514,7	489,2	462,4	409,5	486,0	494,8	485,9	432,0	416,0	394,5	
davon Amerika	EUR Mio.		534,5	574,2	456,8	385,5	450,8	441,5	411,3	381,6	395,3	237,8	
davon Asien-Pazifik	EUR Mio.		173,6	179,6	172,8	157,2	163,4	147,8	119,9	81,3	78,2	62,5	
Engineered Joining Technology (EJT)	EUR Mio.		709,6	698,8	620,7	552,6	665,5	684,6	638,2	535,9	540,3	481,0	
Standardized Joining Technology (SJT)	EUR Mio.		506,7	535,3	464,3	395,5	430,2	393,8	372,3	354,5	344,1	211,5	
Materialeinsatzquote	%		45,0	48,0	45,8	43,8	43,4	43,6	41,2	39,4	40,8	41,7	
Personalkostenquote	%		26,3	24,9	26,1	31,3	27,5	25,9	26,5	27,3	26,3	27,1	
Bereinigtes EBITA <sup>2</sup>	EUR Mio.		101,7	106,9	122,5	54,6	144,8	173,2	174,5	157,5	156,3	121,5	
Bereinigtes EBITA-Marge <sup>2</sup>	%		8,3	8,6	11,2	5,7	13,2	16,0	17,2	17,6	17,6	17,5	
EBITA	EUR Mio.		100,7	105,6	121,0	51,1	127,9	164,8	166,8	150,4	150,5	113,3	
EBITA-Marge	%		8,2	8,5	11,1	5,4	11,6	15,2	16,4	16,8	16,9	16,3	
Bereinigtes EBIT <sup>2</sup>	EUR Mio.		97,5	99,0	113,8	45,3	136,1	164,5	166,0	147,7	147,9	116,2	
Bereinigtes EBIT-Marge <sup>2</sup>	%		8,0	8,0	10,4	4,8	12,4	15,2	16,3	16,5	16,6	16,7	
EBIT	EUR Mio.		76,1	76,5	92,1	20,1	96,7	133,5	137,8	120,0	124,8	97,8	
EBIT-Marge	%		6,2	6,2	8,4	2,1	8,8	12,3	13,5	13,4	14,0	14,1	
Finanzergebnis	EUR Mio.		-22,7	-12,6	-12,4	-14,8	-15,5	-11,7	-16,1	-14,6	-17,2	-14,5	
Bereinigtes Steuerquote <sup>2</sup>	%		41,3	35,2	28,6	20,3	27,1	24,9	30,0	28,9	32,1	33,3	
Bereinigtes Periodenergebnis <sup>2</sup>	EUR Mio.		43,9	56,0	72,3	24,3	87,8	114,8	105,0	94,6	88,7	71,5	
Bereinigtes Ergebnis je Aktie <sup>2</sup>	EUR		1,37	1,75	2,27	0,77	2,76	3,61	3,29	2,96	2,78	2,24	
Periodenergebnis	EUR Mio.		27,9	39,2	56,1	5,5	58,4	91,8	119,8	75,9	73,8	54,9	
Ergebnis je Aktie	EUR		0,87	1,23	1,76	0,18	1,83	2,88	3,76	2,38	2,31	1,72	
NORMA Value Added (NOVA)	EUR Mio.		-43,6	-27,1	16,0	-46,4	17,3	60,8	54,9	53,1	48,3	n/a	
Return on Capital Employed (ROCE) <sup>3</sup>	%		9,3	9,7	11,9	4,6	13,0	17,2	18,9	17,7	19,3	n/a	
F&E-Aufwendungen	EUR Mio.		44,3	40,6	38,0	29,0	31,2	30,5	29,4	28,8	25,4	25,7	
F&E-Quote (bezogen auf den Umsatz) <sup>4</sup>	%		3,6	3,3	3,5	3,1	4,7	4,5	4,6	5,4	4,7	5,3	
Investitionsquote im Verhältnis zum Umsatz (ohne Akquisitionen)	%		5,0	4,3	4,3	4,3	5,0	5,8	4,7	5,4	4,7	5,7	

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN
370	GLOSSAR
378	GRAFIKVERZEICHNIS
380	TABELLEN-VERZEICHNIS
385	QUARTALSÜBERSICHT
>	ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
388	FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

## (Fortsetzung)

		2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Bilanz<sup>1</sup></b>											
Bilanzsumme	EUR Mio.	1.493,3	1.560,7	1.498,2	1.414,7	1.514,3	1.471,7	1.312,0	1.337,7	1.167,9	1.078,4
Eigenkapital	EUR Mio.	693,4	705,4	668,6	589,5	629,5	602,4	534,3	483,6	429,8	368,0
Eigenkapitalquote	%	46,4	45,2	44,6	41,7	41,6	40,6	40,7	36,2	36,8	34,1
Nettoverschuldung	EUR Mio.	345,4	349,8	318,5	338,4	420,8	400,3	344,9	394,2	360,9	373,1
Working Capital	EUR Mio.	230,9	230,4	189,5	160,8	192,5	179,2	158,2	144,5	151,9	141,8
Working Capital im Verhältnis zum Umsatz	%	18,9	18,5	17,4	16,9	17,5	16,5	15,6	16,1	17,1	20,4
<b>Cashflow</b>											
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	EUR Mio.	118,9	76,6	108,4	133,5	137,1	130,8	146,0	149,2	128,2	96,4
Cashflow aus Investitionstätigkeit	EUR Mio.	-59,8	-44,5	-45,2	-39,1	-57,0	-129,5	-70,8	-133,8	-44,5	-265,1
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	EUR Mio.	-57,9	-54,5	-71,1	-81,0	-93,2	31,3	-77,7	49,6	-70,4	57,7
Operativer Netto-Cashflow	EUR Mio.	87,3	65,3	99,8	78,3	122,9	124,4	132,9	148,5	134,7	109,2
<b>Kennzahlen</b>											
Stammebelegschaft <sup>1</sup>	Anzahl	5.994	6.175	6.191	6.635	6.523	6.901	6.115	5.450	5.121	4.828
Leiharbeiternehmer <sup>1</sup>	Anzahl	2.011	2.532	2.012	2.155	1.998	1.964	1.552	1.214	1.185	1.147
Gesamtbelegschaft <sup>1</sup>	Anzahl	8.005	8.707	8.203	8.790	8.521	8.865	7.667	6.664	6.306	5.975
Anzahl der Erfindungsmeldungen	Anzahl	20	21	25	22	22	32	33	k.A.	k.A.	k.A.
Fehlerhafte Teile (PPM)	pro Mio. Teile	2,2	2,9	4,9	5,1	6,1	7,1	16,1	32,0	k.A.	k.A.
Qualitätsbedingte Beanstandungen	pro Monat pro Geschäftseinheit	3,9	3,7	5,1	4,7	6,4	7,0	9,0	8,0	k.A.	k.A.
CO <sub>2</sub> -Emissionen (Scope 1 und 2) <sup>5</sup>	Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalente	5.064	4.879	43.449	49.875	54.494	51.018	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.
<b>Kennzahlen zur Aktie</b>											
Schlusskurs <sup>1,6</sup>	EUR	16,03	17,00	33,88	41,90	38,00	43,20	56,00	40,60	51,20	39,60
Marktkapitalisierung <sup>1,6</sup>	EUR Mio.	511	542	1.079	1.334	1.211	1.376	1.783	1.292	1.630	1.263
Dividende <sup>7</sup>	EUR	0,45	0,55	0,75	0,70	0,04	1,10	1,05	0,95	0,90	0,75
Ausschüttungsquote <sup>7</sup>	%	32,7	31,3	33,0	91,7	1,5	30,5	31,9	32,0	32,3	33,4
Kurs-Gewinn-Verhältnis am Jahresende		18,4	13,8	19,3	232,7	20,8	15,0	14,9	17,0	22,1	23,0
Anzahl ausstehender Aktien		31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400

<sup>1</sup> Stichtagswerte jeweils zum Bilanzstichtag 31.12.

<sup>2</sup> Seit 2020: bereinigt ausschließlich um Aufwendungen im Zusammenhang mit Akquisitionen. Vorher: bereinigt um Aufwendungen im Zusammenhang mit Akquisitionen sowie Einmal- und Sondereffekte. Die Details zu den Bereinigungen können den jeweiligen Geschäftsberichten entnommen werden.

<sup>3</sup> Bereinigtes EBIT geteilt durch das durchschnittlich eingesetzte Kapital.

<sup>4</sup> Bis einschließlich 2019 im Verhältnis zum EJT-Umsatz, seit 2020 im Verhältnis zum Gesamtumsatz.

<sup>5</sup> Die CO<sub>2</sub>-Emissionen werden seit 2017 entsprechend den Vorgaben des Greenhouse Gas Protocols erhoben. Die Kennzahlen für die Jahre 2019 und früher wurden mit „limited assurance“ geprüft. Insgesamt lagen die Emissionen aus Scope 1 und 2 (Methode: market-based) um 3,8 % über dem Vorjahreswert (2022: 4.879 Tonnen). Seit Januar 2022 bezieht die NORMA Group an allen Produktionsstandorten Strom aus erneuerbaren Energien durch „Energy Attribute Certificates“. Die CO<sub>2</sub>-Emissionen der NORMA Group werden in Anlehnung an das GHG Protocol (marktbasierend, Scope 1 und Scope 2) berichtet. Der Scope 1 beinhaltet ausschließlich Emissionen aus Erdgas und LPG und der Scope 2 Emissionen aus bezogener Elektrizität und Fernwärme. Bei der Erfassung der Emissionen werden ausschließlich Emissionen bezogen auf die Produktionsstandorte berücksichtigt. Weitere Informationen dazu finden sich im [CR-BERICHT](#).

<sup>6</sup> Xetra-Preis.

<sup>7</sup> Vorbehaltlich der Zustimmung der Hauptversammlung.